



תקציב 2025 2026 צו ארנונה

אוגוסט 2025



אתגרים בתקציב המועצה

- היעדר הכנסות משטחי מסחר ותעסוקה כתוצאה מפערים תכנוניים היסטוריים.
- מ"ר תעסוקה לתושב נמוך מאוד – כ- 1.4 מ"ר לתושב (נדרש 12 מ"ר לתושב) דבר היוצר הכנסות עצמיות נמוכות באופן קיצוני, של הרשות.
- רשות בדיור מואץ כלומר קצב גידול גבוה מהממוצע הארצי, כתוצאה באכלוס פרויקטים ישנים.
- במצב הקיים, כל בית אב נוסף הינו "גרעוני" ומפחית עוד את היחס של מ"ר עסקים לתושב.
- מדד חברתי-כלכלי 9 מביא לירידה משמעותית במענק האיזון של משרד הפנים של כ- 1.9 מיליון ש"ח ב 5 השנים האחרונות (מגמה שתמשך).
- סוציו 9 לא מאפשר לנו להשתתף ברוב הקולות הקוראים של משרדי הממשלה וגורם להפחתה בסיוע הממשלתי, כמו גם במענקי ממשלה שונים.

תקציב המועצה רזה וקשיח ואינו מאפשר גמישות.

המצב הולך ומחמיר עם השנים הן בצד ההכנסות והן בצד ההוצאות (יודגם בהמשך).



ב-3 השנים האחרונות הנחתות ממשלתיות על הוצאות המועצה שלא בשליטתה

- גידול דרמטי בסייעות חינוך מיוחד כתוצאה ממדיניות ההכלה.
- הסכמי שכר של המדינה - גננות, סייעות, עובדים סוציאליים, פסיכולוגים ועוד.
- עליית שכר המינימום, משפיע בעיקר על הוצאות הניקיון והשמירה.
- עליית מדד
- עליית מע"מ

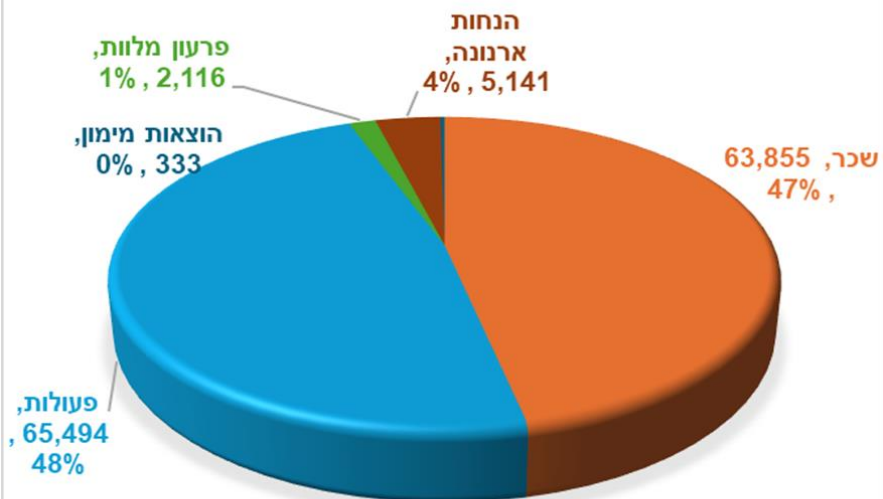
התוצאה: השפעה והכבדה על הרוב המוחלט של סעיפי התקציב של המועצה לרבות סעיפי שכר ופעולות, חינוך, חזות הישוב, ניקיון, שמירה ועוד.

גידול ההוצאות מעבר לגידול ההכנסות יוצר פער שהולך ומחריף.

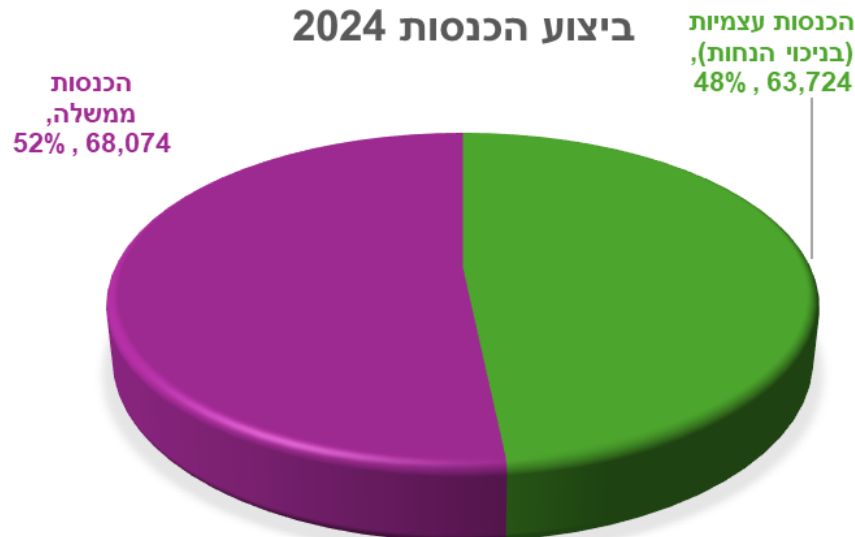


* פילוח הכנסות והוצאות המועצה

ביצוע הוצאות 2024



ביצוע הכנסות 2024



אחוז הכנסות עצמיות של המועצה נמוך כיוון שאין ארנונה עסקית מספקת.



המועצה נקטה פעולות להתייעלות והגדלת הכנסות בשנים האחרונות

- הפחתת עלויות המים באמצעות הפחתת תעריפים, בקרה והפחתת נזילות.
- התייעלות אנרגטית לרבות אנרגיה סולארית.
- התקשרות באמצעות מכרזים מותאמים לרשות והפחתת עלויות משכ"ל.
- רכישת רכבי פיקוח חשמליים להפחתת עלויות הליסינג והדלק.
- הפחתת עלויות תקשורת.
- פיקוח על משאיות גזם ואשפה באמצעות משקל ומתקני מעקב.
- פתיחת מנדט לחלוקת הכנסות.
- קידום מרכזים מסחריים: ב-89 ומול בית העלמין.
- תכנון לקראת מכרז לנכס מניב- בית נפתלי.

חלק מהצעדים כבר ניכרים בתקציב המועצה וחלקם ישתקפו בהמשך



תוכנית תקציבית לשנים הקרובות

מטרה

ייצוב המערכת הפיננסית לטווח של 5 שנים קדימה
תוך התאמת סל השירותים לאוכלוסייה הקיימת ומתן
מענה לאוכלוסייה עתידית.

שיטה:

התקשרות עם יועץ כלכלי חיצוני לצורך בחינת
אפשרויות התייעלות נוספות, benchmark עם רשויות
אחרות, פגישות עם מנהלי מחלקות המועצה ובחינת
הנתונים הכספיים של הרשות.



מבט על - רשויות מקומיות

- **85% (!) מהרשויות סיימו את שנת 2024 בגירעון ונאלצו לקחת הלוואה לאיזון.**
- תל מונד סיימה את 2024 באיזון תקציבי כתוצאה מהכנסות מניירות ערך ורזרבות תקציביות.
- בחינת היועץ הראתה בבירור שמועצת תל מונד עובדת ביעילות מירבית, בתת תקינה של כח אדם כתוצאה מהתקציב הרזה של המועצה ולא ניתן להתייעל מעבר לצעדים שכבר בוצעו.
- רשויות רבות נקטו בשלושה צעדים עיקריים על מנת להתאזן: הקטנת ההנחות והעלאת הארנונה לטובת תקציבים עתידיים.
- התעריף הנפתי שנקבע ע"י משרד הפנים לשנת 2025 – 92 ₪ למ"ר לשנה.
- **התעריף הממוצע של תל מונד נמוך ב 36% !** מהתעריך שנקבע ע"י משרד הפנים עומד על 58 ש"ל למ"ר.

עוד לפני מימוש מטרת הרחבת השירות, בדומה לרשויות רבות אחרות שאינן איתנות, גם תל מונד תידרש לצעדים מידיים שיגדילו את ההכנסות.



דוגמאות: שינוי ארנונה ברשויות אחרות

(מעל הטיס האוטומטי)

- כפר יונה – 3% בשתי פעימות לשנים 2026-2027
- לב השרון – 5% ב – 5 פעימות בחל משנת 2024.
- קדימה צורן – 7% לשנת 2026.
- רעננה – 2.4 % ועלית תעריפי איזורים ישנים לשנת 2026.
- גדרה – 11.5% בשתי פעימות החל משנת 2024.
- כרמיאל – 3% בשנת 2024.
- רחובות – 6.4% לשנת 2026.
- אורנית – 7% בשתי פעימות החל משנת 2024.
- דוגמאות איזורים להגבלת הנחות לפי שטח מגורים (*) – קדימה צורן, כפר יונה, פרדסיה והוד השרון.

(*) הנחה מוגלת עד מטרז' מסוים לזכאים עפ"י פרמטרים שונים



על מנת לאזן את התקציב ולאפשר תוספת בסל השירותים נדרשת עליה בארנונה

- עליה של 4.5% בשנת 2026.
- עליה של 1.9% בשנת 2027.
- עליה של 1.8% בשנת 2028.

(*) חלוקת הכנסות עם חוף השרון עדיין בדיונים ולאור התפטרות שר הפנים והחלפת מנכ"ל משרד הפנים, קיים חוסר ודאות לגבי המועד וההיקף.



הסבר על השינויים בהנחות בארנונה לשנת 2026

הנחות בארנונה הן כלי חשוב לסיוע לאוכלוסיות זכאיות ומאידך מהוות מרכיב משמעותי בתקציב הרשות. לאור הפער התקציבי שנוצר, נדרשנו, כרשויות רבות אחרות, לבצע התאמות במנגנון ההנחות.

המועצה בחרה לנקוט בגישה מדורגת על מנת להקל על אוכלוסיית הזכאים:

- ההנחה נשמרת במלואה על 100 המ"ר הראשונים של הנכס לכלל הזכאים.
- מעל 100 מ"ר, ההנחה יורדת לחצי במקרים של הנחת נכות אי כושר והנחת סיעודי.

יש לציין כי רשויות רבות בישראל הגבילו בשנים האחרונות את ההנחות לפי גודל הנכס באופן חד יותר.

תל מונד, כאמור, בחרה בדרך מתונה, מתוך רצון להגן ככל האפשר על האוכלוסיות הזכאיות.

לשם המחשה: דירה של 200 מ"ר שקיבלה הנחת אי-כושר בסך של 80%, תקבל בשנת 2026 לאחר השינוי הנחה משוכללת של 60%.



השוואת העלאה חודשית לרשויות

שכנות בתל מונד

שנת 2026							
תוספת חודשית ליחידת דיור	תל מונד 4.5% מעבר לטיס	תל מונד כולל טייס אוטומטי	כפר יונה כולל העלאה של 1.5% * 2 מעבר לטיס	פרדסיה (***)	אבן יהודה (**)	קדימה צורן 7% תוספת מעבר לטיס (*)	
			9	7	9	9	מדד כלכלי חברתי
0.20	4.75	4.55	4.25	4.81	4.06	4.77	תעריף עד 100
0.23	5.45	5.22	4.42	4.81	4.71	5.05	תעריף מעל 100
עלות חודשית ליח"ד							
20	475	455	425	481	406	494	עלות לדירה 100 מטר
32	748	715	663	722	625	784	עלות לדירה 150 מטר
44	1,020	976	883	962	877	1,046	עלות לדירה 200 מטר
56	1,293	1,237	1,104	1,203	1,116	1,307	עלות לדירה 250 מטר

(*) העלאה שקלית ב 2026.

(**) אבן יהודה מוגדרת רשות איתנה ע"י משרד הפנים לאר שטחי מסחר ותעסוקה רבים.

(***) פרדסיה העלתה ארנונה בשנת 2019 בגובה של 4.6% מעל הטיס האוטומטי





סיכום

- המועצה פעלה לאורך השנים האחרונות בניהול תקציבי הדוק מאוד ומוקפד, באופן שנשמר האיזון התקציבי למרות מיעוט ההכנסות.
- המועצה פעלה בשנים האחרונות במקביל לצמצום ההוצאות והגדלת ההכנסות.
- למרות פעולות אלו, בעקבות הנחתות הממשלה על תקציב המועצה בשנים האחרונות, תקציב המועצה לא יכול לשאת את הגידול בהוצאות בדומה לרשויות רבות אחרות.
- המועצה נדרשת לתקציב נוסף **באופן מיידי** על מנת לאזן את התקציב.
- בנוסף, המועצה נדרשת להתאים את רמת השירות לצרכי היישוב והתושבים.

יש הכרח בצעדים שפורטו על מנת לאזן את התקציב ולהרחיב את סל השירותים