

הצעת תקציב שנת 2022



מועצה מקומית תל-מונד

ינואר 2022

תוכן העניינים

3	מבוא
3	רקע
4	פילוח הכנסות הוצאות באלפי ש"ח
6	דברי הסבר
9	פירוט הצעת התקציב ש"ח
38	תקציב פיתוח
42	תוכנית ותקציב כוח האדם במועצה

מבוא

א. מוגשת במסמך זה הצעת תקציב המועצה לשנת 2022

ב. מבט על באלפי ₪ :

סוג	ביצוע 2020	תקציב 2021	תכנון 2022
הוצאה	98,666	101,042	108,559
הכנסה	98,802	101,042	108,559
עודף/גרעון	136	-	-

רקע

תקציב המועצה המוגש בזאת לאישור מליאת המועצה מבטא את צרכי המועצה לשנת 2022 ומביא לידי ביטוי את המדיניות והיעדים שהוצבו בכל הנוגע לנושאים ופעולות אותן מבקשת המועצה לבצע במהלך שנת 2022.

תקציב 2022 נותן מענה ובשורה לנושאים הבאים:

- תוספת תקצוב משמעותי בסעיף החינוך כולל תוספת באבחוני ילדי שילוב ומענה לסייעות בגני ילדים חדשים.
- תוספת תקצוב לחזות השוב – טיאוט, אשפה, גזם וגינון כמענה לצרכי גידול היישוב.
- תוספת תקצוב משמעותית למתנ"ס להפעלת מרכז צעירים.
- תוספת תקצוב אירועי ימי הזיכרון ויום עצמאות כפי שתוקצב בשנים לפני הקורונה.

הצעת תקציב זו מובאת לאישור המועצה בשילוב עם תוכניות עבודה מקושרות תקציב שהוכנו לראשונה בשיתוף כל מנהלי המחלקות ושולבו בסעיפי התקציב. תוכנית העבודה מבוססת על יעדים וכיווני פעולה אסטרטגיים לרבות, שיפור איתנות כללית, מצוינות בחינוך, שיפור השירות לתושב, נראות וחזות המושבה, קידום צעירים, הון אנושי ומצוינות ארגונית וקידום חוסן קהילתי.

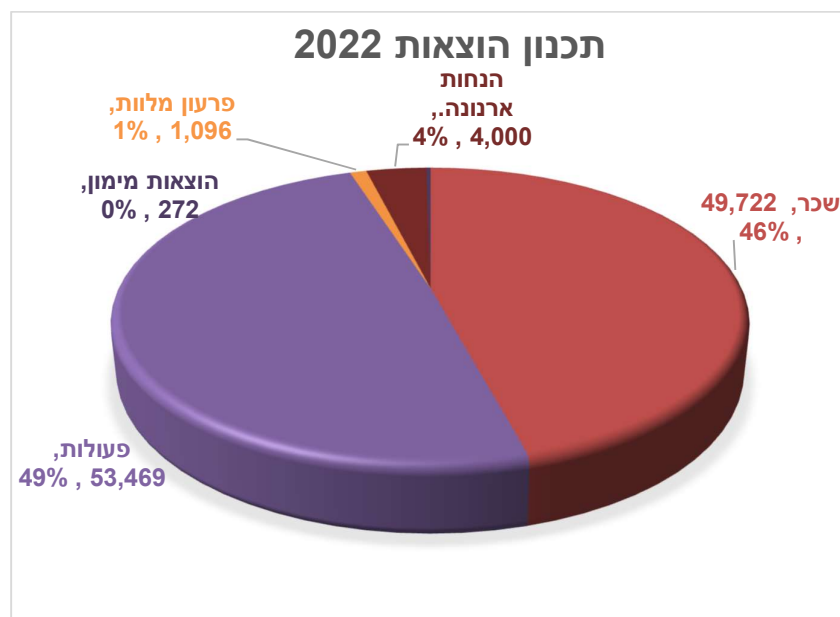
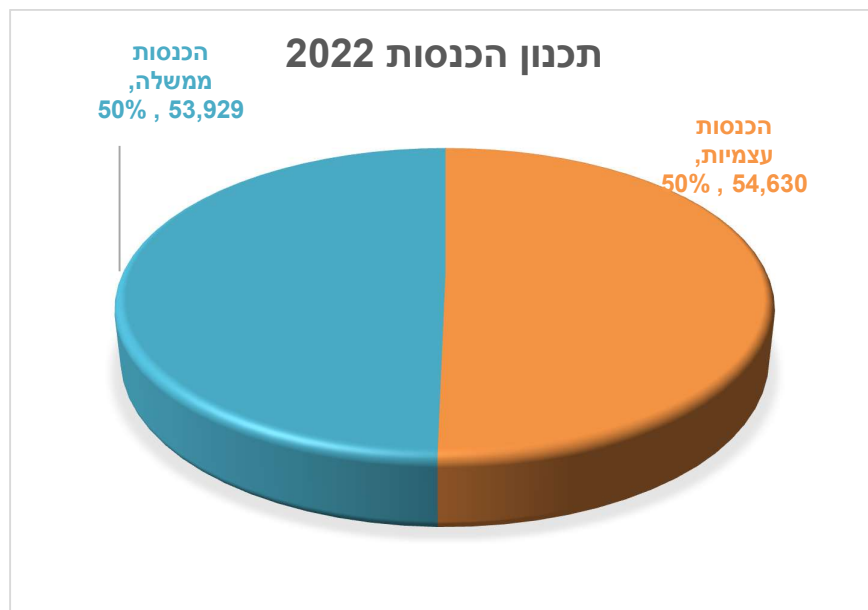
חשוב לציין שבמידה והתקציב לא יאושר במליאת המועצה עד סוף 2021, החל משנת 2022 המועצה תאלץ ע"פ חוק לעבוד לפי התקציב היחסי המאושר של שנת 2021 (1/12 לכל חודש) – **דבר שיקשה מאוד על תפקוד המועצה ולכן ישנה חשיבות גדולה מאוד בהעברת התקציב.**

קשיחות התקציב – תקציב רשויות מקומיות בכלל ושל תל-מונד בפרט מתאפיין בחוסר גמישות תכנונית ומרבית הסעיפים, הן בצד ההכנסה והן בצד ההוצאה הינם קשיחים ולא ניתן להשפיע עליהם אלא באמצעות תכנון ארוך טווח. בתקציב סעיפים רבים שהינם כספים "צבועים" של תקצוב תחומים ושירותים ייעודיים על ידי הממשלה, סעיפים שלא נתונים לשינוי.

המועצה הציבה לעצמה יעד אסטרטגי לשנים הקרובות לפתח מקורות להעלאת ההכנסות העצמיות היות ובשלב זה לא קיימות הכנסות משמעותיות מעבר לארנונה ממגורים, על כן גם בשנה זו הגמישות התקציבית מוגבלת, אך תוכננה כך שלא יפגעו השירותים הניתנים כיום לתושבים כגון: חינוך, רווחה, ניקיון וגינון. במסגרת הפעילות לשיפור האיתנות הכלכלית של המועצה, נשלחה לאחרונה למשרד הפנים בקשה לחלוקת הכנסות עם מועצת חוף השרון, המועצה פועלת לקידום תכנית מתאר הכוללת אזורי מסחר ותעסוקה ומקודם פרויקט אנרגיה סולארית ברשות.

מסגרת התקציב באלפי ₪

סוג	תחום	ביצוע 2020	תקציב 2021	הפרש 2011-2022	הצעת תקציב 2022
הכנסה	ארנונה	34,781	37,950	2,307	40,257
	מים	5	8	-	8
	יתר עצמיות	7,579	8,209	196	8,404
	עצמיות חינוך	793	1,207	583	1,790
	עצמיות רווחה	122	171	-	171
	משרד החינוך	38,807	37,950	3,013	40,963
	משרד הרווחה	7,730	8,556	32	8,587
	מענק אידון	2,950	2,238	332	2,570
	משרדי ממשלה אחרים	1,030	1,149	640	1,789
	מענקים מיעדים	21	20	-	20
	מענק שיפוי קורונה	885	-	-	-
	הנחות ארנונה	4,097	3,585	415	4,000
סה"כ הכנסה		98,802	101,042	7,517	108,559
הוצאה	שכר כללי	13,693	12,856	-76	12,780
	פעולות כלליות	20,417	20,121	1,839	21,960
	שכר חינוך	30,180	31,116	2,899	34,015
	פעולות חינוך	18,254	19,992	2,425	22,417
	שכר רווחה	2,132	2,294	633	2,927
	פעולות רווחה	8,515	9,684	-592	9,092
	פרעון מלוות	1,117	1,123	-27	1,096
	הוצאות מימון	260	272	-	272
	הנחות ארנונה	4,097	3,585	415	4,000
סה"כ הוצאה		98,666	101,042	7,517	108,559
		136	-	-	-



דברי הסבר

- א. הצעת תקציב המועצה המוצעת לשנת הכספים 2022 הינה הצעה מאוזנת המסתכמת לסך של – 108,559 אלפי ש"ח בהכנסות ובהוצאות.
- ב. הצעת התקציב נבנתה בכפוף למגבלות המקורות תוך כוונה להמשיך לפעול תחת בקרה תקציבית הדוקה על מנת למנוע חריגות תקציביות כלשהן.
- ג. ההצעה מייצגת את רמת הפעילות הריאלית הצפויה של המועצה המקומית תל-מונד לשנת הכספים 2022 ולוקחת בחשבון עלויות שכר ותקצוב מתאים של עבודות קבלניות שונות.
- ד. תקציב ההכנסות נחלק בין הכנסות עצמיות בסך של 54,630 אלפי ש"ח (כולל הנחות) המהווים שיעור של – 50% מכלל ההכנסות הצפויות, והכנסות ממשלה בסך של כ- 53,929 אלפי ש"ח המהווים שיעור של – 50% מכלל הכנסות המועצה. שיעורים אלו משקפים את הקושי של המועצה באיזון התקציב ומחייבים הקפדה יתרה על סעיפי התקציב על מנת לסיים ללא גירעון.

הכנסות עצמיות:

ה. ההכנסות העצמיות כוללות הכנסות מארנונה (לרבות גביית פיגורים), אגרת שלטים, פיגורי מים, פיגורי ביוב, היטל שמירה לכיסוי עלויות השמירה והביטחון ביישוב, הכנסות עצמיות בחינוך וברווחה, הכנסות מהיטלי פיתוח לכסוי פירעון מלוות, הכנסות מהיטלי השבחה ואגרות בניה לכסוי הוצאות הנדסה וכן הכנסות שונות נוספות (ההכנסות מארנונה כוללות בניה חדשה הצפויה ברחבי היישוב ואת הטייס האוטומטי בשיעור 1.92%).

ו. **סעיפי האבטחה והשמירה ביישוב לחציון השני של השנה מותנים באישור הארכת תוקף גביית היטל השמירה בשנה עד ליום 31.12.2021 במליאת המועצה.**

הכנסות ממשלתיות:

ז. הכנסות ממשלה הן בעיקר ממשרדי הפנים, החינוך והרווחה כאשר מענק משרד הפנים תוקצב בסכום של 2,256 אלפי ש"ח. מענק זה נמוך ב 322 אלפי ש"ח מזה שאושר **בפועל** ב- 2021 (לאור העלייה באשכול החברתי כלכלי של הרשות מ-8 ל-9. מענק שעוד ילך ויקטן בשנים הבאות).

שכר:

ח. השכר בתקציב (כולל מורי חט"ע) הינו 49,722 אלפי ₪ 45% מהתקציב ההוצאות ומבטא גידול בשיעור של כ - 6%. גידול זה נובע בעיקר מגידול בסייעות שילוב ורפואי, שכר מורים, הסכמי שכר עו"סים לצד זחילות והסכמי שכר ארציים.

שכר לפי תחום באלפי ש"ח	
חינוך	34,015
שכר כללי	6,866
גמלאים	5,040
חוחה	2,927
נבחרים	874

פירעון מלוות:

ט. פירעון המלוות מסתכם לסך של – 1,096 אלפי ₪ המהווים שיעור נמוך של כ - 1% מסה"כ הוצאות התקציב, פירעון המלוות ממומן בתקציב מקרנות רשות ומהתקציב השוטף בהתאם למטרת כל אחת מהמלוות ובהתאם להנחיות משרד הפנים. עומס המלוות לסוף השנה מסתכם לסך של כ - 3.5 מיליון ₪ המהווים שיעור של כ - 3.2% בלבד מסה"כ התקציב (ללא הנחות).

הוצאות לפעולות:

י. ההוצאות לפעולות (ללא הנחות) מסתכמות לסך של – 53,469 אלפי ₪ המהווים שיעור של כ - 49.2% מסה"כ הוצאות התקציב

פעולות לפי תחום באלפי ₪	
תקציב 2022	
פעולות חינוך	22,417
פעולות חוחה	9,092
פעולות כלליות	21,960
סה"כ	53,469
הנחות ארנונה	4,000
סה"כ	57,469

הוצאות מימון:

יא. הוצאות המימון מסתכמות לסך של – 272 אלפי ₪ המהווים שיעור נמוך של כ - 0.25% מסה"כ הוצאות התקציב ומשקפות שמירה מצבה הכספי החיובי של המועצה.

חינוך:

יב. המועצה ממשיכה להשקיעה משאבים רבים (כ- 51% מההוצאות) בתחום החינוך והתרבות. 22% מהם מגיע ממקורות המועצה (כ- 30% מכלל הכנסות הארנונה)

הוצאות חינוך		ביצוע 2020		תקציב 2021		הצעת תקציב 2022	
100%	48,433	100%	51,033	100%	56,432	100%	
81%	39,184	76%	38,734	74%	41,485	74%	
2%	793	2%	1,207	3%	1,790	3%	
17%	8,456	22%	11,091	23%	13,157	23%	

רווחה:

יג. המועצה ממשיכה להשקיעה משאבים רבים (כ- 12% מההוצאות) גם בתחום הרווחה. 27% מהם מגיע ממקורות המועצה (כ- 9% מכלל הכנסות הארנונה)

הוצאות רווחה		ביצוע 2020		תקציב 2021		הצעת תקציב 2022	
100%	10,647	100%	11,978	100%	11,999	100%	
73%	7,730	71%	8,556	72%	8,587	72%	
1%	122	1%	171	1%	171	1%	
26%	2,795	27%	3,251	27%	3,241	27%	

חזות הישוב:

יד. כתוצאה מגידול באכלוס השכונות החדשות גדל סעיף ניקוי הרחובות לסך של 2,232 אלפי ש, גידול של 1532 אלפי ש, פינוי הגזם גדל לסך של 1,766 אלפי ש, גידול של 161 אלפי ש, הוצאות אשפה גדלו לסך של 3,614 אלפי ש, גידול בסך 114 אלפי ש, סעיף הגינון גדל לסך של 1,450 אלפי ש, גידול של 150 אלפי ש. הגידול בהוצאות מבטא את המענה לחזות המושבה הנובע בגידול באוכלוסייה ועליה בשירות לתושבים.

סיכום:

טו. חשוב להבהיר כי שטחי ארנונה למסחר בתל מונד הינם נמוכים באופן קיצוני (כ- 2.3 מ"ר לנפש) ביחס לרשויות אחרות, מצב היוצר תקציב נמוך באופן יחסי למועצות אחרות עם היקף אוכלוסייה וחתך חברתי-כלכלי דומה. התקציב הינו קשיח ברובו ומייצג הוצאה לנפש נמוכה באופן יחסי ומתאימה להכנסה הנמוכה לנפש מארנונה (לאור מבנה הארנונה שרובה - 85% מגיע מארנונה למגורים לצד מענק איזון שאינו גבוה במיוחד).

פירוט הצעת התקציב ₪

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
ארנונה	1110000121	ארנונה כללית-גביה שוטפת	34,385	37,150	39,857
	1112000121	ארנונה פיגורים	396	800	400
	1115000690	הנחות ארנונה ע"פ חוק	4,097	3,585	4,000
ארנונה סה"כ			38,878	41,535	44,257
אישורים ואגרות	1121000220	תעודות ואישורים	14	15	15
	1122000220	אג.רשיונות לשלטים	338	330	330
אישורים ואגרות סה"כ			352	345	345
השתתפויות כלליות	1157000690	פנסיה-השת.מוסדות	249	250	250
	1157000910	בחירות - השת. מ.הפנים	211	-	-
השתתפויות כלליות סה"כ			460	250	250
השתתפות קרנות הרשות	1160000590	קרנות רשות-לכסוי הלוו.פיתוח	602	590	577
השתתפות קרנות הרשות סה"כ			602	590	577
מענקים כלליים ומיוחדים	1191000910	מענק כללי	2,750	2,238	2,256
	1191000912	מענק פנסיה צוברת	9	9	9
	1191000913	מענק אזרחים ותיקים	12	11	11
	1191000915	מענק שיפוי קורונה	885	-	-
	1196000910	מענקים אחרים	200	-	314
מענקים כלליים ומיוחדים סה"כ			3,857	2,258	2,590
תברואה	1211000700	השתת תאגיד תמיר	79	115	168
	1211000800	השתת תאגיד רוזניר	-	-	-
	1213000915	סיוע בהכשרת פקחים- קורונה	1	-	-
	1213200690	רשיון עסק	12	15	15
	1213200691	פיקוח-קנסות	47	120	120
	1213200692	פיקוח-חניה	252	180	180

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1213300690	שיפור רישוי עסקים - משרד הפנים	-	-	80
	1214300450	חיסון כלבים	115	120	120
	1214300451	שחרור כלבים מהסגר	13	60	40
תברואה סה"כ			518	610	723
שמירה בטחונות	1222100290	הכנסות שמירה	1,745	1,950	2,000
	1222999910	קורונה - השתתפות משרד הפנים	113	-	50
שמירה בטחונות סה"כ			1,858	1,950	2,050
תכנון ובנין עיר	1233000590	השת.הקדן במימון מח'הנדסה	2,359	3,276	3,652
	1233100710	אג.בניה-השת.שרונים	1,270	600	600
תכנון ובנין עיר סה"כ			3,629	3,876	4,252
נכסים ציבוריים	1246000220	ניקוי מגרשים ע"ח בעלים	-	23	25
נכסים ציבוריים סה"כ			-0	23	25
שירותים עירוניים	1252009210	אירועים פיס	-	-	69
	1269000491	שכ"ט עו"ד ואג. בי"מש	52	60	60
	1269000492	הכנסות ממכירת טפסים	38	45	45
	1269000493	השתת. תיפעול חכ"ל	120	120	-
	1269000495	הכנסות משכירות	293	300	300
	1269000690	הכנסות שונות	172	150	170
שירותים עירוניים סה"כ			675	675	644
מינהל חינוך	1311000920	שיפוצים מ. חינוך	79	90	90
	1311000921	מנהל תחום התנדבותי	3	10	10
	1311000922	מ. החינוך שונות	-153	5	-
	1311000925	מתקציבות משרד החינוך	-	-	200
	1311000990	מ. התחבורה-בטיחות בדרכים	8	14	14
מינהל חינוך סה"כ			-62	119	314
	1312300920	השת. מ. החינוך שכל"מ	3,810	3,900	4,001
	1312300922	חוק שילוב סייעות-גנ"י	136	120	333

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1312300925	סייעת 2 והעשרה-גנ"י	487	400	299
	1312300927	חומרים- גנ"י	5	10	10
גני ילדים - טרום חובה סה"כ			4,438	4,430	4,643
גני ילדים -חובה	1312200410	אג"ח גנ"י -השת.הורים	28	35	34
	1312200411	אג"ח כיתת גן חינוך מיוחד	4	12	8
	1312200420	קיטנה גני ילדים הורים	-	-	275
	1312200442	השתת הורים תל"ן גנ"י	-	343	260
	1312200443	השתת הורים סל תרבות גנ"י	-	48	52
	1312200920	מימון גננות חובה- מ.החינוך	1,623	1,540	1,784
	1312200921	עוזרות גננות-חינוך	1,307	1,400	1,337
	1312200923	סייעות רפואיות גנ"י	80	-	381
	1312200924	סייעות כיתת גן חינוך מיוחד	11	15	-
	1312200925	ה.נלוות ח.מיוחד-גנ"י	6	6	6
	1312200926	העשרה ח.מיוחד-גנ"י	6	6	6
	1312200928	מסגרת קיץ לתלמיד-גנ"י	439	400	140
גני ילדים -חובה סה"כ			3,504	3,805	4,283
ניצנים בחופשות	1312400920	ניצנים בחופשות/מסג.חינוכיות בח	117	-	-
ניצנים בחופשות סה"כ			117	-	-
בתי ספר יסודי	1313200410	ביטוח תאונות א.ביה"ס אור תורה	7	6	13
	1313200420	קייטנת קיץ-השת.הורים א.תורה	4	6	60
	1313200790	בי"ס יסודי-אג' תלמדי חוץ	97	97	97
	1313200922	חוק שילוב סייעות-אור תורה	262	290	374
	1313200923	אגרות שכפול ממ"ד-ממש'	2	-	-
	1313200924	סייעות רפואיות-אור תורה	43	45	-
	1313200925	מסגרת קיץ לתלמיד-אור תורה	91	75	25

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1313200927	חומרים ממ"ד-מ.החנוך	4	5	5
	1313200928	ניהול עצמי משופר-571- אור תורה	260	265	280
	1313200929	עובד סיוע משופר-573-אור תורה	41	44	43
	1313201410	אג.חנוך-בי"ס שלנו	14	17	20
	1313201411	אג"ח כיתת חינוך מיוחד שלנו	81	27	42
	1313201420	קייטנת קיץ-השת.הורים- שלנו	-	6	90
	1313201920	שרתים- שלנו	69	22	24
	1313201921	מזכירים- שלנו	7	7	8
	1313201922	חוק שילוב סייעות-שלנו	314	362	668
	1313201923	אג.שכפול-בי"ס שלנו	3	5	5
	1313201924	סייעות כיתתיות ח"מ-שלנו	53	55	47
	1313201925	מסגרת קיץ לתלמיד-שלנו	143	143	40
	1313201926	סייעות רפואיות-שלנו	79	78	35
	1313201927	חומרים בי"ס שלנו-מ.החנוך	5	5	5
	1313201928	ניהול עצמי משופר-571- שלנו	311	310	422
	1313201929	עובד סיוע משופר-573- שלנו	50	53	64
	1313202410	אג.חנוך-בי"ס ניצנים	18	25	24
	1313202420	קייטנת קיץ-השת.הורים- ניצנים	0	12	110
	1313202920	שרתים- ניצנים	69	22	24
	1313202921	מזכירים- ניצנים	7	7	8
	1313202922	חוק שילוב-סייעות ניצנים	899	940	1,097
	1313202923	אג.שכפול-בי"ס ניצנים	4	4	4
	1313202924	סייעות רפואיות-ניצנים	22	29	-
	1313202925	מסגרת קיץ לתלמיד-ניצנים	133	135	37
	1313202927	חומרים בי"ס ניצנים	6	6	6

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1313202928	ניהול עצמי משופר-571-ניצנים	392	400	503
	1313202929	עובד סיוע משופר-573-ניצנים	63	65	70
	1313203410	אג'חנך ביה"ס נוף ילדות	26	30	27
	1313203420	קייטנת קיץ-השת.הורים-נ.ילדות	-	12	125
	1313203922	חוק שילוב סייעות-נוף ילדות	679	723	865
	1313203923	אג.שכפול בי"ס נוף ילדות	5	4	9
	1313203924	סייעות רפואיות-בי"ס נ.ילדות	65	78	54
	1313203925	מסגרת קיץ לתלמיד-נוף ילדות	203	160	58
	1313203927	חומרים בי"ס נוף ילדות	9	10	10
	1313203928	ניהול עצמי משופר-571-נוף ילדות	536	540	584
	1313203929	עובד סיוע משופר-573-נוף ילדות	84	91	81
	1313204411	אג"ח תלמידי חוץ כיתת P.D.D	88	40	-
	1313204921	שרותי היקף-ח.מיוחד כיתת P.D.D	13	13	13
	1313204922	הנלוות ח.מיוחד-כיתת P.D.D	6	4	-
	1313204923	העשרה ח.מיוחד-כיתת P.D.D	2	2	-
	1313204924	סייעות כיתתיות P.D.D	188	190	47
	1313204926	חופשות אוטיסטים	27	33	-
	1313210920	תוס' דפנציאלי-נ.עצמי-א.תורה	12	14	15
	1313210921	גמול מנהליות-נ.עצמי-א.תורה	2	2	2
	1313211920	תוס' דפנציאלי-נ.עצמי-שלנו	15	17	22
	1313211921	גמול מנהליות-נ.עצמי-שלנו	2	2	2

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1313212920	תוס' דפנציאלי-נ.עצמי- ניצנים	18	21	26
	1313212921	גמול מנהליות-נ.עצמי- ניצנים	2	2	2
	1313213920	תוס' דפנציאלי-נ.עצמי- נ.ילדות	24	28	31
	1313213921	גמול מנהליות-נ.עצמי- נ.ילדות	2	2	2
	1313220920	שכר עוזרי חינוך קורונה	441	738	-
	1313220921	ציוד חומרי ניקיון קורונה	163	150	-
	1313220922	תיגבורי שירותי ניקיון	57	68	-
	1313300922	חוק שילוב סייעות-תלמידי חוץ	123	120	339
בתי ספר יסודי סה"כ			6,349	6,662	6,564
חטיבות ביניים	1314000412	אג' חינוך חוץ מקיף	10	4	12
	1314000413	אג.חנוך מקיף רבין	60	75	77
	1314000490	תשלומי הורים מגמות	88	88	100
	1314000790	אג'חינוך מיוחד חוץ	41	50	69
	1314000920	סל תלמיד חט"ב	1,663	1,632	1,781
	1314000921	ימי מחלה שלא נוצלו-רבין	-	-	-
	1314000922	חוק שילוב סייעות-רבין	309	280	655
	1314000923	אג.שכפול חט"ב	6	12	12
	1314000924	סייעות כיתתיות-חט"ב אוטיסטים	121	185	202
	1314000927	חומרים-חט"ב-רבין	16	30	30
	1314000928	תל.עם צרכים מיוחדים	64	36	39
	1314000929	חופשה לאוטיסטים	-	6	6
	1314001921	משרות דרגות קידום-רבין	8	5	5
	1314001924	סייעות רפואיות- רבין	42	48	53
	1314001928	שרותי היקף חינוך מיוחד רבין	8	11	11
	1314001929	העשרה+נלוות חינוך מיוחד	-	10	11

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
חטיבות ביניים סה"כ			2,435	2,472	3,063
חינוך על יסודי	1315100920	שכ"ל על יסודי-חט"ע	9,975	9,924	10,829
	1315100921	מנהל/מנהל עוז לתמורה	354	344	375
	1315100922	מענק הישגים חט"ע	159	-	-
	1315100923	בי"ס קהילתיים עי"ס	14	20	21
	1315100924	אקדמיה בתיכון	15	20	21
	1315100926	ש.פרטניות - עוז לתמורה	1,772	1,685	1,839
	1315100927	ש.תומכות - עוז לתמורה	2,955	2,810	2,866
	1315100929	גיאוגרפיה	36	46	50
	1315200921	קרן השתלמות לשכ"ל	818	805	878
	1315200922	רכב סגני מנהלים	7	7	7
	1315200923	דמי שתיה	9	9	10
	1315200924	רכב מנהלים חט"ב עליונה	10	10	11
	1315200925	גמול טיולים-מחוץ לבית	248	242	264
	1315200926	חומרים חט"ע-רבין	11	21	21
	1315200927	הוראת הערבית	50	72	79
	1315200928	דמי שכפול על יסודי-חט"ע	6	12	12
	1315200929	הבראה וביגוד-שכ"ל	479	480	524
	1315201920	חינוך תעבורתי-כ.יא	12	-	-
	1315201921	השאלת מורים (איחוד)	325	301	328
	1315201922	שעות שילוב חט"ע	230	192	210
	1315201923	מענק יובל על יסודי	191	176	192
	1315201926	גמול בגרות אחוזי	349	331	361
	1315201928	גמול הל"ל	10	9	10
	1315202920	עתודה מדעית טכנולוגית	90	73	80
	1315202922	אוריינות מדעית- כ. י'	8	20	22
	1315202923	השלמת כיתת עולים	27	33	36
	1315202924	שעורי עזר לעולים	18	20	22
	1315202925	מילוי מקום - מוסדות	58	56	61

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1315202929	רכז מעורבות חברתית	70	69	75
	1315203923	ש.פרטניות נוספות-עוז	152	147	160
	1315203924	ש.תומכת נוספות - עוז	253	245	267
	1315203926	סל שע.לתפקיד עוז תמ.	145	143	156
	1315204922	חוק שילוב סייעות-חט"ע	100	84	47
	1315204925	החזר שכ"ל למורים-71	60	-	-
	1315204926	ה.נלוות ח.מיוחד-כיתת PDD רבין	5	-	-
	1315204927	העשרה ח.מיוחד-כיתת PDD רבין	2	-	-
	1315204929	מקצועות המדעים	21	7	7
	1315205923	גמול חונך בחט"ע	9	-	-
	1315206922	מסג.חינוכיות בחופשות	-	-	-
חינוך על יסודי סה"כ			19,053	18,411	19,841
קב"ט שמירה ובטחון	1317100921	ממשלה קב"ט	54	48	54
	1317100990	השת.שמירה-משטרת ישראל	369	770	770
קב"ט שמירה ובטחון סה"כ			423	818	824
שרות פסיכולגי	1317300490	שפ"י-השת.הורים	18	15	7
	1317300920	שפ"י -מ.החינוך	918	864	908
	1317300921	שפ"י - הדרכה	14	22	38
שרות פסיכולגי סה"כ			950	901	953
שרותים נוספים	1317700920	ממשלה קב"ס	85	85	85
	1317701920	מניעת נשירה עכשיו	-	34	34
	1317800920	הסעות ח.רגיל	107	140	116
	1317810920	הסעות חינוך מיוחד	1,068	900	1,100
	1317810921	ליווי הסעות חינוך מיוחד	952	490	949
	1317900920	מועדוניות	138	130	134
שרותים נוספים סה"כ			2,350	1,779	2,418
ספריות עירוניות	1323000490	ספריה-הכנסות שונות	33	70	50

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
ספריות עירוניות סה"כ			33	70	50
מתנ"ס	1324000790	דמי שימוש מתקנים	120	120	120
מתנ"ס סה"כ			120	120	120
שרותים נוספים	1326200920	נאמני קורונה- משרד החינוך	-	-	120
שרותים נוספים סה"כ			-	-	120
נוער	1328100920	הנוער בוחר בערך כדרך-מ. החינוך	20	26	26
	1328100921	השתת בשכר מנהל נוער	17	26	26
	1328100922	עיר ילדים ונוער	-	-	12
	1328200490	השת. נוער בפעילויות	8	10	10
	1328300990	מרכז צעירים הכנסות	-	-	350
נוער סה"כ			46	62	424
קידום נוער	1328200790	השתת רשויות רכז קהילה ת.הילה	151	143	120
	1328200920	רכז קידום נוער- מ. החינוך	72	150	150
קידום נוער סה"כ			222	293	270
שרותים נוספים	1327000990	תרבות יהודית	-	-	38
שרותים נוספים סה"כ			-	-	38
מינהל רווחה	1341000910	מענק קרן שלם-רווחה	5	-	-
	1341001930	שכר עובדי המחלקה	971	1,000	1,339
	1341005930	ביטחון עובדים - מאבטח	-	-	56
	1341006930	מחשוב מחלקות רווחה	-	27	-
מינהל רווחה סה"כ			976	1,027	1,395
רווחת הפרט והמשפחה	1342203490	השתת' משפ' במצוקה בקהילה	-	1	1
	1342203930	משפחות במצוקה בקהילה	37	36	36
	1342203980	הכנ סיוע הוצאות קורונה	27	25	-
	1342206930	צר. מיוחדים שעת חרום	-	-	3
	1342207930	טיפול בדרי רחוב	-	8	1
	1342210930	טיפול אובדן ושכול	10	19	8

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1342401930	תכנית למניעת אלימות	37	150	172
	1342402490	תחנה לטיפול משפחתי צד ג	3	3	3
	1342402930	תחנות לטיפול במשפחה	7	7	5
	1342407930	פגיעות מיניות בגירים	5	8	21
רווחת הפרט והמשפחה סה"כ			126	256	250
אחזקת ילדים במעונות	1343901490	השת. ויצ"ו במעונות יום	39	50	50
	1343901930	ילדים מעונות יום	131	160	162
אחזקת ילדים במעונות סה"כ			170	210	212
אחזקת ילדים בפנימיות	1343802490	השת. הורים אחז. ילדים בפנמי	28	37	37
	1343802930	אחזקת ילדים בפנימיות	958	985	994
	1343803930	תכנית עם הפנים לקהילה	100	93	94
אחזקת ילדים בפנימיות סה"כ			1,086	1,115	1,125
ילדים ונוער	1343500930	מרכזי הורים-ילדים	156	150	168
	1343501930	יצירת קשר הורים-ילדים	4	3	5
	1343502490	השת. הורים טפול בילד בקהיל	-	-	7
	1343502930	טיפול בילד בקהילה	225	220	208
	1343503930	מועדוניות משותפות	126	85	88
	1343504490	השת.ה. מועדונית משותפת	20	19	18
	1343505930	טיפול בפגיעות מיניות	4	23	60
	1343509930	מ.חירום אקסטרניים	20	12	25
	1343510930	טיפול במשפחות אומנה	-	30	9
ילדים ונוער סה"כ			554	542	588
	1344301930	אחזקת א.ו.תיקים במעונות	97	112	139
	1344303930	רכז מענה מגן זהב	-	14	28
	1344403490	השת. במועדון א.ו.תיק	5	16	16

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1344405930	טיפול בא.ו.תיק בקהילה	33	14	15
	1344407930	טיפול בעולים-א.ו.תיק	3	-	-
	1344408930	מועדונים מועשרים לא.ו.תיק	143	125	135
	1344501490	מסגרות יומיות לא.ו.תיק-צד ג'	2	4	72
	1344501930	מסגרות יומיות לא.ו.תיק	2	8	-
	1344502930	סיוע לניצולי שואה	13	16	10
	1344410930	מגן זהב הפגת בדידות	-	-	7
שרותים לא.ו.תיק סה"כ			297	309	422
שרותים למש"ה	1345101490	השת' סידור מש"ה במוסדות	15	30	30
	1345101930	סדור מש"ה במוסדות	2,354	2,300	2,456
	1345102930	הפעלת מעונות ממשלתיים	543	650	430
	1345103930	מ.יום ותעסוקה לבוגרי	30	50	34
	1345104930	נופשוני וקייטנות	5	4	1
	1345105930	החזקת אוטיסטים במסגרות	660	780	650
	1345106930	טיפול בהורים ובילדיה	9	6	15
	1345109490	טיפול בהורים וילדים צדג	0	-	3
	1345110930	מועדונים לבוגרים עם	4	1	4
	1345201930	מש"ה במעון אמוני	5	6	4
	1345202490	השת' מש"ה במעון טיפולי	10	12	8
	1345202930	מ.יום טיפולי -מש-	112	103	152
	1345203930	מעשי"ם-נסיעות	46	55	47
	1345204490	השת' מעשי"ם	6	6	4
	1345301490	הסעות למ.יום למש"ה	12	25	7
	1345301930	הסעות למ.יום למש"ה	33	85	125
	1345305490	נופשון למש"ה	0	1	4
	1345305930	נופשוני למש"ה	3	3	8
שרותים למש"ה סה"כ			3,849	4,117	3,982
שרותי שיקום	1346303930	הדרכת עוור ובני ביתו	6	8	2

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1346501930	אחזקת נכים בפנימיות	348	509	233
	1346601930	תעסוקה מוגנת למוגבל	34	42	38
	1346602930	מס.יום לילד המוגבל	2	8	-
	1346604930	תוכניות תעסוקה	26	28	12
	1346701930	הסעות למ.יום שיקומי	-	48	15
	1346702490	מעון יום שיקומי נכים	7	28	-
	1346702930	מ.יום שיקומי לנכים	25	96	1
	1346704930	ליווי למ.יום שיקומי	-	45	12
	1346705930	הסעות נכים לתעסוקה	19	60	43
	1346802930	שיקום נכים בקהילה	28	26	58
	1346803930	טיפול אישי סעודי לנכים	-	20	-
	1346804930	נכים קשים בקהילה	18	-	12
שרותי שיקום סה"כ			514	918	426
שרותי תיקון	1347101930	טיפול בנוער וצעירים	57	42	38
	1347103930	טיפול בנערות במצוקה	3	6	9
	1347106930	נוער חרדי מנותק	36	41	-
	1347107930	ת.קהילה עד ומעטפת	53	40	57
	1347108930	יתד תוכנית לצעיר 2018	90	75	122
	1347305930	יתד סל גמיש	8	15	13
	1347306930	כנפי חיל	-	-	105
	1347307930	נפגעי התמכרויות טיפול	27	15	12
שרותי תיקון סה"כ			275	234	356
עבודה קהילתית	1348301930	פעולות התנדבות	2	-	-
	1349001930	צר. מיוחדים+ הערכות חרום	3	-	2
עבודה קהילתית סה"כ			5	-	2
מים	1413100211	אג.מים-פיגורים	5	7	7
מים סה"כ			5	7	7
ביוב	1472000211	אג.ביוב פיגורים	0	1	1
ביוב סה"כ			0	1	1

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
ריבית והחזר הוצ' שנים קודמות	1511000661	הכנ. מריבית ודיבדנדים	36	5	5
	1513000690	תקבולים מהחזר הוצ' שנים קודמות	1	-	-
ריבית והחזר הוצ' שנים קודמות סה"כ			36	5	5
הכנסות מיוחדות	1591000980	החזר מקרנות והכנסות מיוחדות	101	250	150
הכנסות ומענקים מיוחדים סה"כ			101	250	150
סה"כ הכנסות			98,802	101,042	108,559

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
הנהלת המועצה	1611000531	דלק ושמינים רכב ראש -85-403-71	52	26	-
	1611000534	ליסינג תפעולי ראש	63	70	-
	1611000580	רכישת שי ראש רשות	1	12	12
	1611100110	משכ' הנהלה	742	768	874
הנהלת המועצה סה"כ			858	876	886
מבקר הרשות	1612000110	שכר מבקר המועצה	273	273	279
	1612000780	הוצ. שונות מבקר	25	41	41
מבקר הרשות סה"כ			298	314	320
מזכירות	1613000110	משכ' מזכירות שכר קבוע	2,027	2,115	1,933
	1613000420	אחזקת מבנים	10	20	100
	1613000431	מאור חשמל	67	62	62
	1613000432	מים מועצה	4	9	9
	1613000470	צויד משרדי מכשרי כתיבה	57	60	60
	1613000511	כיבוד	26	45	30
	1613000531	רכב דלק- מנכל	22	30	50
	1613000534	רכב ליסינג מנכ"ל	45	53	53

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1613000540	תקשורת ודואר	179	220	180
	1613000560	ספרים ופרסומים	17	25	25
	1613000580	הוצ' אחרות	162	258	250
	1613000750	מערכות מידע	112	110	110
מזכירות סה"כ			2,728	3,007	2,862
מנגנון	1615000780	משאבי אנוש - הון אנושי	-	-	70
	1615000970	הוצאות עודפות	5	5	5
מנגנון סה"כ			5	5	75
או"ש והדרכה	1616000521	הדרכת עובדים	45	63	65
	1617000910	שירות יעוץ ארגוני מפע"ם	-	-	-
או"ש והדרכה סה"כ			45	63	65
שרות משפטי	1617000750	שרות משפטי שוטף	425	504	450
	1617000751	שרות משפטי מיוחד	68	150	50
שרות משפטי סה"כ			493	654	500
בחירות-הוצאות שונות	1619000780	בחירות-הוצאות שונות	344	-	-
בחירות-הוצאות שונות סה"כ			344	-	-
גזברות והנה"ח	1621100110	משכ' גזברות שכר קבוע	788	765	663
	1621100531	דלק רכב גזברות	0	20	-
	1621100534	רכב ליסינג גזברות	22	67	-
	1621200110	משכ מנהל רכש	305	290	375
	1621300110	משכ' הנה"ח	317	420	391
	1621300570	מיכון הנח"ש	65	26	26
	1621300571	מיכון התאמות כ"א	10	12	12
	1621300750	יעוץ חשבונאי	114	125	125
	1621300751	הכנת שכר עובדים כלל	158	85	85
	1621300753	הסבת שכר וארכיון	-	60	-
	1621310570	מיכון-משכורות	84	86	86
גזברות והנה"ח סה"כ			1,863	1,956	1,763
גבייה	1623000110	משכ' גביה	-	-	120

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1623000570	מטרו-גביה מ.מים	122	105	105
	1623000750	גביה -עבודות קבלניות	1,301	1,250	815
	1623000751	עמלת גביה נכסים	29	35	35
גבייה סה"כ			1,453	1,390	1,075
הוצאות מימון	1631000610	עמלות ודמי נהול	259	270	270
	1632000620	רבית משיכת יתר	1	1	1
	1632000640	רבית ב.ל. מ.הכנסה	-	1	1
הוצאות מימון סה"כ			260	272	272
פרעון מלוות	1649100691	פרעון קרן	1,007	1,007	1,007
	1649100692	פרעון רבית	110	115	88
	1649100693	פרעון הצמדה	0	1	1
פרעון מלוות סה"כ			1,117	1,123	1,096
מינהל תברואה	1711000110	משכ' תברואה+וטרינר	292	370	390
	1711000530	הוצאות רכב תברואה	35	50	120
	1711000780	תברואה הוצ' אחרות	20	36	40
	1711000781	ניהול מערך אכיפה	60	110	92
	1711001110	מנהל רישוי עסקים ופיקוח	-	60	69
	1711001780	שיפור רישוי עסקים	-	-	37
מינהל תברואה סה"כ			407	626	748
איסוף ופינוי אשפה	1712200750	טיאוט רחובות	2,173	2,100	2,232
	1712200751	פינוי גזם	1,416	1,605	1,766
	1712300750	הוצ אשפה עב קבלניות	3,949	3,500	3,614
	1712300751	פיקוח ובקרה אשפה וגזם	173	150	150
	1712300752	פינוי מתקני נייר ופולסטיק	135	170	206
	1712300753	שרותי קקנוע	2	18	18
	1713000534	רכבים תברואה ופיקוח	5	15	15
איסוף ופינוי אשפה סה"כ			7,853	7,558	8,001
שרות וטרינרי	1714200780	משכ' ויטרנר א.הודדה	11	13	13
	1714300750	לכידת כלבים	79	130	130

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1714400750	סירוס חתולים	-	-	35
שרות וטרינרי סה"כ			-	-	178
תברואה מונעת	1715300750	הדברת מזיקים	-	-	10
	1715300830	איגוד ערים תברואה	-	-	52
תברואה מונעת סה"כ			-	-	62
שמירה ובטחון	1722000110	שכר בטחון	-	-	367
	1722000531	דלק רכב בטחון--701-38 65	-	-	15
	1722000533	רכב בטחון-רכב -701-38 65	-	-	45
	1722000720	שמירה-הוצ. משרדיות	-	-	1
	1722000750	שמירה בישוב	-	-	1,500
	1722000780	שמירה-הוצ' אחרות	-	-	439
	1722100431	חשמל-משא"ז	-	-	21
	1722100432	מקלטים מים	-	-	1
	1722100510	משא"ז הוצ' כיבוד	-	-	5
	1722100720	אחזקת מועצה הישן	-	-	12
	1722100780	משא"ז הוצ' אחרות	-	-	2
שמירה ובטחון סה"כ			-	-	2,408
הג"א	1723000110	הג"א משכ'ונלוות	-	-	69
	1723000431	הג"א חשמל מקלטים	-	-	16
	1723000432	הג"א מקלטים	-	-	4
	1723000750	הג"א אחזקת מקלטים	-	-	15
	1723000780	הג"א הצטיידות	-	-	30
	1723000810	הג"א השת. ארצית	-	-	88
	1723000811	הג"א השת. חבל נפח	-	-	11
	1729998110	קורונה - שכר אכיפה	-	-	-
הג"א סה"כ			-	-	233
תכנון עיר	1731000110	שכר הנדסה	-	-	1,186
	1731000540	תקשורת- הנדסה	-	-	40

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1731000570	מחשוב ומיכון - הנדסה	-	-	35
	1731000731	משרדיות ושונות - הנדסה	-	-	15
	1731000750	טיפול בנכסים	-	-	-
	1731000751	משפטיות - הנדסה	-	-	125
	1731000830	השת.ו.ב.ע שרונים	-	-	1,400
	1731000831	תקציב ליועצים מקצועיים ועב' מי	-	-	650
	1732000110	שכר פקח	-	-	287
תכנון עיר סה"כ			-	-	3,738
מינהל נכסים ציבוריים	1741000110	עבודות צבוריות-שכר ונלוות	-	-	687
	1741000731	דלק ושמינים טנדר -250 44-901	-	-	15
	1741000733	בטוח עבודות צבוריות	-	-	1
	1741000750	קבלניות שפע	-	-	20
	1741000751	תחזוקה שוטפת	-	-	410
מינהל נכסים ציבוריים סה"כ			-	-	1,133
תאורת רחובות ובטיחות בדרכים	1743000431	חשמל מאור רחובות	379	400	400
תאורת רחובות ובטיחות בדרכים סה"כ			379	400	400
גנים ונטיעות	1746000432	מים גינות ציבוריות	1,031	720	1,000
	1746000740	רכישת צמחים	-	10	10
	1746000750	גנים ונטיעות-עב' קבלניות	1,211	1,300	1,450
	1746000751	אחזקת מערכת מיחשוב	150	150	150
	1746000752	ניקוי מגרשים ע"ח בעלים	-	30	-
	1746400750	בטיחות מתקני משחקים	79	83	83
	1746400751	אחזקת מתקני משחק	4	20	20
גנים ונטיעות סה"כ			2,474	2,313	2,713
חגיגות יום העצמאות	1751000750	אירועים	40	175	360

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
חגיגות יום העצמאות סה"כ			40	175	360
שרותים עירוניים שונים	1711002980	פעילות לקידום עסקים מקומיים	-	10	10
	1725000750	ממונה בטיחות קבלניות	-	-	80
	1729999110	קורונה שכר תשאל	2	-	50
	1729999550	קורונה - הסברה	6	-	-
	1729999932	קורונה - הצטיידות	42	-	-
	1765000810	דמי חבר מרכז השלטון המקומי	36	36	36
	1765000820	תמיכות למוסדות	100	175	300
	1767000441	בטוח אלמנטרי	647	460	585
שרותים עירוניים שונים סה"כ			832	681	1,061
שרותים חקלאיים	1792000830	רשות ניקוז שרון	75	87	90
שרותים חקלאיים סה"כ			75	87	90
מינהל חינוך	1811000110	חנוך משכ'	984	1,020	1,045
	1811000570	אוטומציה-חינוך	61	41	41
	1811000750	הוצאות קורנה בלתי צפוי (לשעבר שירותי יעוץ)	5	50	50
	1811000752	תמיכת מחשבים	105	250	250
	1811000753	תוכנית יישובית להעשרת הצוות החינוכי גנ"י	10	30	30
	1811000754	טיפול במתקני משחק מוס"ח	56	63	63
	1811000755	לוחי ניהול עצמי	25	25	31
	1811000780	חנוך הוצאות אחרות	12	15	20
	1811000781	בטיחות בדרכים-הדרכה	17	18	31
	1811000782	פח כתום הסברה ופעילות	-	8	8
	1811000925	הוצאות מתקצבות חינוך	-	-	200
	1811000980	מערכות מידע	30	35	35
	1817000750	שמירה מוס"ח	-	-	816

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
מינהל חינוך סה"כ			1,303	1,555	2,620
חינוך יסודי	1812600110	נאמני קורונה שכר	-	-	120
חינוך יסודי סה"כ			-	-	120
חינוך קדם יסודי	1812000110	תגמול שכר סייעות מערכת חינוך	-	-	450
	1812200110	סייעות גננות חובה וטרומח	3,822	3,950	4,585
	1812200420	אחזקת גני ילדים	17	25	50
	1812200431	חשמל גני ילדים	90	90	100
	1812200432	גנ"י מים	72	48	50
	1812200435	עמלת טעינת כרטיס הקצבה	4	-	6
	1812200540	טלפון-גני ילדים	24	22	22
	1812200740	חומרי לימוד	194	220	220
	1812200751	גנ"י עב' קבלניות גינון	93	94	150
	1812200753	שמירה גנ"י	111	120	-
	1812200754	הפעלת תל"ן גנ"י	-	340	260
	1812200755	סל תרבות גנ"י	-	44	52
	1812200756	עמלת גביה תל"ן+סל תרבות	-	15	15
	1812200757	תל"ן - תגבור חוגים בגנ"י	-	-	140
	1812200760	האוצר גמלאות-אבידר	134	120	135
	1812200780	הוצאות אחרות גן	12	25	25
	1812200782	קייטנת קייץ גנ"י - מתנס	250	210	250
	1812200810	מימון גננות חובה	1,623	1,540	1,784
	1812210110	מלוי מקום עוזרות גננות	147	164	164
	1812220110	סייעת גן חינוך מיוחד	228	260	127
	1812230720	גן חינוך מיוחד	15	14	18
	1812250110	קייטנת קייץ גני ילדים	-	40	-
	1812300110	משכ"סייעות שילוב גנ"י	216	220	1,130
	1812300810	גננות עובדי מדינה	2,393	2,615	2,564

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
חינוך קדם יסודי סה"כ			9,446	10,176	12,297
בתי ספר יסודי	1813201421	קייטנות קיץ-שלנו	2	-	-
	1813203422	קייטנות קיץ-נוף ילדות	20	-	-
	1813203432	מים בי"ס נוף ילדות	2	-	-
בתי ספר יסודי סה"כ			24	-	-
חינוך יסודי	1813200110	משכ' ממ"ד	306	315	288
	1813200421	אחזקת מבנה נוסף	5	15	15
	1813200434	שרותי נקיון בי"ס ממ"ד	132	168	220
	1813200571	ת.תקשוב-אור תורה	15	20	20
	1813200720	ניהול עצמי -אור תורה	169	175	174
	1813200751	ממ"ד-עב' גנון	5	5	5
	1813200753	ממ"ד שרותי שמירה	129	125	-
	1813200780	הוצ.אחרות(מסיבות)	1	5	5
	1813201110	משכ' בי"ס שלנו	250	255	244
	1813201420	אחזקת בנינים - חינוך	-	10	10
	1813201431	חשמל-בי"ס שלנו	93	106	106
	1813201434	שרותי נקיון-בי"ס שלנו	171	194	203
	1813201720	ניהול עצמי בהי"ס שלנו	126	145	163
	1813201751	גינון-עב'קבלניות-שלנו	23	23	23
	1813201753	שרותי שמירה-שלנו	127	130	-
	1813201754	מתי"א	9	10	14
	1813201780	הוצ.אחרות(מסיבות)	2	4	4
	1813202110	משכ' בי"ס ניצנים	288	298	284
	1813202420	אחזקת מבנים-בי"ס ניצנים	-	10	10
	1813202431	חשמל-בי"ס ניצנים	50	60	60
	1813202434	שרותי ניקיון-בי"ס ניצנים	133	158	166
	1813202720	ניהול עצמי ביה"ס ניצנים	153	180	194
	1813202751	גינון-עב'קבלניות-ניצנים	23	23	23
	1813202753	שרותי שמירה-ניצנים	158	144	-

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1813202780	הוצ.אחרות(מסיבות)- ניצנים	2	4	4
	1813203110	שכר ביה"ס נוף ילדות	356	350	352
	1813219110	שכר ספרנית - נוף ילדות	-	-	50
	1813203420	אחזקת מבנים-נוף ילדות	-	-	10
	1813203421	אחזקת אולם ספורט נוף ילדו	-	150	150
	1813203431	חשמל נוף ילדות	7	-	-
	1813203434	שרותי נקיון-נוף ילדות	187	220	270
	1813203720	ניהול עצמי ביהס נוף ילדות	326	340	342
	1813203751	גיבון עב'קבלניות-נוף ילדות	5	5	5
	1813203753	שרותי שמירה-נוף ילדות	122	154	-
	1813203780	הוצ.אחרות+מסיבות נוף ילדות	2	4	4
	1813204786	הוצ.אחרות כיתת P.D.D	8	10	-
	1813210110	סייעות שילוב ממ"ד	516	500	472
	1813211110	סייעות שילוב שלנו	583	520	728
	1813212110	סייעות שילוב-ניצנים	1,342	1,280	1,268
	1813213110	סייעת שילוב נוף ילדות	1,109	1,150	1,219
	1813241110	סייעות חנ"מ שלנו	126	135	152
	1813242110	סייעות כיתת P.D.D	235	240	1
	1813251110	קייטנת קיץ תשע"ד-אור תורה	95	92	93
	1813252110	קייטנת קיץ תשע"ד-שלנו	126	145	122
	1813253110	קייטנת קיץ תשע"ד-ניצנים	125	135	87
	1813254110	קייטנת קיץ תשע"ד-נוף ילדות	159	187	87
	1813260750	תיגבור שירותי ניקיון	47	75	79
	1813260780	ציד וחומרי ניקיון קורונה	12	150	-
	1813261110	עוזרי חינוך ביה"ס אור תורה	120	120	-

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1813261780	עוזרי חינוך העשרה אור תורה	1	42	-
	1813262110	עוזרי חינוך ביה"ס שלנו	99	120	-
	1813262780	עוזרי חינוך העשרה שלנו	2	42	-
	1813263110	עוזרי חינוך ביה"ס ניצנים	127	165	-
	1813263780	עוזרי חינוך העשרה ניצנים	2	42	-
	1813264110	עוזרי חינוך ביה"ס נוף ילדות	136	165	-
	1813264780	עוזרי חינוך העשרה נוף ילדות	3	42	-
	1813265980	השת' מועצה בפעילות העשרה ביה"ס יסודיים	-	100	100
	1813266980	פעילויות לטיפוח מצוינות רב גילאית	-	-	50
	1813300110	שכר סייעות חינוך מיוחד	105	95	365
	1813300761	אג' חוץ מיוחד	683	600	850
	1824000823	קייטנה מתנס - ביה"ס	27	-	141
חינוך יסודי סה"כ			9,161	9,957	9,232
חטיבות ביניים	1814000110	משכ' מורים חט"ב	628	579	449
	1814000420	אחזקת בנינים	19	20	70
	1814000431	חשמל-חט"ב	200	260	200
	1814000432	בי"ס רבין-מים	590	430	430
	1814000434	שרותי נקיון-חט"ב	582	880	924
	1814000540	דואר וטלפון-חט"ב	17	54	20
	1814000570	אוטומציה-מקיף רבין	10	7	6
	1814000571	ת.תקשוב-רבין	6	13	4
	1814000572	חותם	16	20	16
	1814000720	חומרי לימוד-חט"ב	393	480	445
	1814000750	הכנת שכר מורים	53	85	85
	1814000751	גינן בית חינוך	125	136	136
	1814000752	לבורנט מחשבים	62	79	82

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1814000753	שמירה חט"ב	123	133	-
	1814000756	ליווי חשבונאי-ניהול עצמי	60	62	70
	1814000780	הוצ. אחרות בי"ס רבין	41	40	40
	1814000783	תקציבן	60	60	62
	1814001110	משכ"ח"ב תשלומי הורים	232	240	219
	1814002110	סייעות שילוב רבין	755	720	967
	1814003110	סייעות A.S.D חט"ב	193	200	243
	1814100110	שכר עובדי מינהלה	1,977	2,000	2,067
	1814005110	קייטנת קיץ רבין	-	-	180
חטיבות ביניים סה"כ			6,143	6,498	6,715
חינוך על יסודי	1815200110	שכר מורי חט"ע	11,924	12,431	13,810
	1815200785	הזנה והעשרה כיתה P.D.D	8	8	-
	1815200813	שאלת מורים (איחוד) מ.חנוך	4,588	3,868	4,096
	1815202110	כיתה חינוך מיוחד-רבין	116	115	140
חינוך על יסודי סה"כ			16,636	16,422	18,046
שרותים נוספים לבתי"ס וגנ"י	1816800850	מילגות חינוך	-	-	20
	1817300110	שפ"ח שכר	1,067	1,160	1,136
	1817300420	אחזקת בנינים שפ"י	-	1	2
	1817300431	חשמל-שפ"י	3	4	4
	1817300432	שפ"י - מים	0	1	1
	1817300434	ניקיון שפ"י	14	17	18
	1817300540	דואר וטלפון שפ"י	6	6	6
	1817300560	הוצ. משרדיות שפ"י	0	1	2
	1817300570	שפ"י הדרכה	19	21	22
	1817300680	שפ"י הוצ. אחרות וכיבוד	5	8	8
	1817300780	פרויקט שפ"י	-	15	15
	1817301110	שכר שפ"י גנים	95	98	105

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1817500441	בטוח תאונות אשיות	185	195	210
	1817700110	משכ' קב"ס	116	125	127
	1817701780	מניעת נשירה	-	34	34
	1817800711	הסעות חינוך מיוחד	1,693	1,750	2,300
	1817800712	כרטיס תלמיד+מחונן	190	300	300
	1817800713	מלווה חינוך מיוחד	455	600	600
	1817900110	משכ' משפחתון	276	285	214
	1817900720	ארוחות למועדונית	26	36	36
	1817900780	מועדונית שונות	11	12	16
	1817900781	מועדונית-פרויקטים	6	15	15
שרותים נוספים לבתי"ס וגנ"י סה"כ			4,168	4,684	5,191
פעולות תרבות	1822000780	תרבות הוצ' אחרות	33	35	35
פעולות תרבות סה"כ			33	35	35
ספריות עירוניות	1823000110	משכ' ספריה	477	505	540
	1823000431	ספריה חשמל	23	35	35
	1823000434	ספריה נקיון	27	27	28
	1823000750	ספריה אחזקה ותיקונים	0	2	2
	1823000780	ספריה הוצאות אחרות	48	60	80
ספריות עירוניות סה"כ			575	629	685
מתנ"ס	1824000820	מתנס	120	195	-
	1824000790	מתנ"ס - מתקנים	-	-	120
	1824000791	מתנ"ס - תרבות וקהילה	-	-	50
	1824000792	מתנ"ס - עפ"י קריטריונים הנחות/ילדים/משפחות/צהרונים	-	-	25
	1824000793	מתנ"ס - תגמול שכר סייעות צהרונים	-	-	250
מתנ"ס סה"כ			120	195	445
תרבות תורנית	1827000780	ת.תורנית פעולות	-	75	75

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
תרבות תורנית סה"כ			-	75	75
נוער	1828000110	רכז נוער	200	193	212
	1828000431	קידום נוער-חשמל בית חם	9	10	10
	1828000432	מים בית חם	0	1	1
	1828000434	נקיון בית חם	20	21	22
	1828000435	נקיון מתחם נוער	14	15	35
	1828000540	קידום נוער-טלפון בית חם	2	1	1
	1828000580	קידום נוער-הוצ אחרות בית חם	1	5	5
	1828000780	נוער-פרוייקטים	41	36	36
	1828000781	יחידת נוער-מותנה	-	30	30
	1828100110	קידום נוער	302	305	276
	1828100431	חשמל מתחם נוער	2	12	12
	1828100540	מתחם נוער-תקשורת	3	5	4
	1828100780	פרוייקטים הילה-קידום נוער בית	8	10	10
	1828200110	קידום נוער+רכזת השכלה	221	239	217
	1828300110	מרכז צעירים שכר	-	-	130
	1828300780	מרכז צעירים פעילויות	-	-	220
	1829300850	מלגות ספורטאים מצטיינים	-	-	50
	1828100780	הוקרה חיילים בסדיר	-	-	70
	1828300781	עיר הילדים והנוער - קיץ 2022	-	-	80
נוער סה"כ			824	883	1,421
מגן דוד אדום	1836000810	מגן דוד אדום	20	20	20
מגן דוד אדום סה"כ			20	20	20
מינהל רווחה	1841000910	מענק קרן שלם-רווחה	5	-	-

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1841001110	מינהל הרווחה-שכר ונלוות	1,921	1,842	2,472
	1841001840	השתת.בפנסיה	16	17	-
	1841002550	השתלמויות והדרכה	4	5	5
	1841002750	שרותי יעוץ	2	8	8
	1841003840	הוצאות מנהליות	1	2	77
	1841005840	אוטומציה-מיחשוב מחלקת רווחה	22	18	17
	1841006840	מחשוב מחלקות רווחה	-	27	10
מינהל רווחה סה"כ			1,972	1,919	2,589
רווחת הפרט והמשפחה	1842202840	סיוע למשפחות נזקקות	2	10	10
	1842202980	סיוע למשפחות שנפגעו בקורונה	-	40	50
	1842203840	משפחות במצוקה בקהילה	50	48	40
	1842203980	סיוע הוצאות קורונה	28	-	-
	1842206840	צר. מיוחדים שעת חרום	-	8	4
	1842207840	טיפול בדרי רחוב	-	10	2
	1842210840	טיפול אובדן ושכול	14	25	11
	1842401110	תכנית למניעת אלימות שכר	-	190	190
	1842401840	תכנית למניעת אלימות	50	10	30
	1842402840	תחנות לטיפול במשפחה	19	19	20
	1842407840	פגיעות מיניות בגירים	7	10	28
רווחת הפרט והמשפחה סה"כ			169	370	385
שרותים לילד ונוער	1843500840	מרכזי הורים-ילדים	208	210	224
	1843501840	יצירת קשר הורים ילדים	6	5	11
	1843502840	טיפול בילד בקהילה	300	296	310
	1843503840	חומש אתיופים-פעולות	5	-	-
	1843505840	טיפול בפגיעות מיניות	6	30	80
	1843509840	מ.חירום אקסטרניים	26	16	33

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1843510840	טיפול במשפחות אומנה	-	40	24
	1843802840	אחזקת ילדים בפנימיות	1,302	1,350	1,350
	1843803840	תכ' עם הפנים לקהילה-פעולות	133	124	127
	1843901840	ילדים מעונות יום	175	210	216
שרותים לילד ונוער סה"כ			2,160	2,281	2,375
מועדונית שונות	1843504780	מועדונית שונות	0	-	-
מועדונית שונות סה"כ			1	-	-
שרותים לא.ו.תיק	1844301840	אחזקת א.ו.תיקים במעונות	118	150	230
	1844303110	רכז מענה מגן זהב	-	19	25
	1844402110	משכ'מדריכה מ.א.ו.תיק	74	75	83
	1844402432	מועדון א.ו.תיק-מים	20	13	13
	1844402780	מועדונים לא.ו.תיק שונות	16	15	20
	1844402781	מועדונים לא.ו.תיק-חוגים והעשרה	26	30	35
	1844403710	הסעת א.ו.תיק	38	60	66
	1844403720	ארוחות למועדון א.ו.תיק	22	28	33
	1844403750	נקיון מועדון א.ו.תיק	17	18	30
	1844405840	טיפול בא.ו.תיק בקהילה	44	20	20
	1844501840	מסגרות יומיות לא.ו.תיק	27	38	38
	1844502840	סיוע לניצולי שואה	13	16	10
שרותים לא.ו.תיק סה"כ			415	482	603
שרותים למש"ה	1845101840	סדור מש"ה במוסדות	3,114	3,100	3,292
	1845102840	הפעלת מעונות ממשלתיים	724	870	573
	1845103840	מ.יום ותעסוקה לבוגרי	40	70	52
	1845104840	נופשוניים וקייטנות	7	6	2
	1845105840	החזקת אוטיסטים במסגרות	660	780	650
	1845106840	טיפול בהורים ובילדיה	15	12	25
	1845109840	טיפול הורים וילדיהם	6	-	-

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1845110840	מועדונים לבוגרים עם	5	1	5
	1845201840	מש"ה במעון אמוני	6	9	5
	1845202840	מש"ה במעון טיפולי	169	150	214
	1845203840	מעשי"ם	68	80	71
	1845301840	הסעות מ.יום למש"ה	124	264	265
	1845305840	נופשונים למש"ה	4	5	12
שרותים למש"ה סה"כ			4,943	5,347	5,166
שירותי שיקום	1846303840	הדרכת עוור ובני ביתו	9	10	3
	1846501840	אחזקת נכים בפנימיות	482	688	311
	1846601840	תעסוקה מוגנת למוגבל	46	55	52
	1846602840	מס.יום לילד המוגבל	3	10	-
	1846604840	תוכניות תעסוקה	35	34	16
	1846701840	הסעות למ.יום שיקומי	17	68	20
	1846702840	מ.יום שיקומי לנכים	40	156	2
	1846703840	הסעות נכים	-	-	-
	1846704840	ליווי למ.יום שיקומי	10	60	16
	1846705840	הסעות לנכים לתעסוקה	30	80	88
	1846708840	נופשונים להבראה	-	4	-
	1846802840	שיקום נכים בקהילה	39	50	77
	1846803840	טיפול אישי סעודי לנכים	26	26	26
שירותי שיקום סה"כ			736	1,241	611
שרותי תיקון	1847101110	טיפול בהט"ב שכר	29	28	25
	1847101840	טיפול בנוער וצעירים	8	15	15
	1847102110	טיפול בנוער וצעירים	22	42	19
	1847103840	טיפול בנערות במצוקה	3	15	12
	1847104840	תוכנית מעטפת	16	16	16
	1847105110	יתד-מרחב תעסוקה לצעירים	58	70	63
	1847105840	פעילות תעסוקה לנערים	-	30	40
	1847106840	נוער חרדי מנותק	36	54	-

שם מחלקה מפורט	סעיף תקציב	שם כרטיס	ביצוע 2020	תקציב 2021	תקציב 2022
	1847200110	ת. קהלה עד ' ומעטפת	28	28	19
	1847300110	שכר- כנפי חיל	-	-	31
	1847305840	סל יתד גמיש	11	20	15
	1847307840	נפגעי התמכרויות טיפול	37	20	16
שרותי תיקון סה"כ			248	338	271
עבודה קהילתית	1848301840	התנדבות-פעולות	-	-	15
	1849001840	תוכניות טיפול בעולים	4	-	4
עבודה קהילתית סה"כ			4	-	19
דת	1851000820	השתת' מועצה דתית	904	904	904
דת סה"כ			904	904	904
משרדי הרשות	1938000434	נקיון משרדי מועצה	66	75	105
משרדי הרשות סה"כ			66	75	105
פנסיה ותשלומים בלתי רגילים	1991000310	משכ' נבחרים פנסיונרים	983	1,000	518
	1994000320	עלויות פרישה	1,629	150	82
	1995000860	הנחות - ועדה	4,097	3,585	4,000
	1998000310	משכ' פנסיונרים רגלים	3,975	4,320	4,440
	1999000980	הוצ' שנים קודמות	140	-	-
פנסיה ותשלומים בלתי רגילים סה"כ			10,824	9,055	9,040
סה"כ הוצאות			98,666	101,042	108,559

תקציב פיתוח

בהתאם להנחיות משרד הפנים מצורפת להצעת התקציב הצהרת כוונות בנוגע לפיתוח העתידי בדגש על שתי שנות התקציב הקרובות (2022/23) כמקובל.

משמעות הצהרת הכוונות הינה שעם התקדמות התכנון בנושאים השונים, למועצה קיימת הגמישות להגדיל את התקציב ולדייק אותו באמצעות הגשת תב"רים (תקציב בלתי רגיל) במהלך השנה.

חשוב להבהיר, תוכנית זו אינה מחליפה את תהליך פתיחת תב"רים במהלכו ובהתאם לסדרי העדיפויות והתקציב מליאת המועצה מאשרת כל בקשה לפתיחת תב"ר ופתיחתו מובאת לאישור של משרד הפנים.

מספר תב"ר	רקע לפרויקט					רקע לתב"ר					במקרים של שינוי במסגרת התב"ר					סכום הכנסות נעמיות מקורות הפיתוח (על בסיס מקור קיים בקרנות במועד אישור תוכנית הפיתוח במלואת הרשות)										
	מספר תב"ר	תיאור הפרויקט	שם הפרויקט	גוש חלקה	שכונה ורחוב	מינהל / אגף / גורם מוביל	תאריך או תאריך עפ"י לתחילת ביצוע עבודות במסגרת התב"ר (חדש ושנה)	תאריך עפ"י לסיום הפרויקט וסגירת התב"ר (חדש ושנה)	עפ"י מסגרת תקציבית לסיום הפרויקט (נעלות סך ההוצאות גובר)	סכום מסך התב"ר שיבוע בשנה הקרובה	סכום מסך התב"ר הבאת	מסגרת התב"ר המקור (נעלות סוללת מקורות - העזרת החבר)	מסגרת התב"ר עדכני (נעלות סוללת עדכנית)	סך השינוי בעלות הפרויקט	שיעור השינוי בעלות הפרויקט		סבת השינוי בעלות הפרויקט									
1	חדש	בניית ביה"ס יסודי - חזרוע שלב א 12 כיתות	בניית ביה"ס יסודי - חזרוע שלב א	כלל הישוב	חמ"ר/הנדסה	22-יוני	23-ספט	15,200,000	5,000,000	10,200,000	15,200,000				5,000,000											
2	חדש	בניית 3 גני ילדים - בזרוע ובשפית	בניית 3 גני ילדים - בזרוע ובשפית	כלל הישוב	חמ"ר/הנדסה	22-ספט	23-ספט	4,500,000	1,500,000	3,000,000	4,500,000				1,500,000											
3	חדש	בניית 2 גני ילדים - ב 105 א'	בניית 2 גני ילדים - ב 105 א'	כלל הישוב	חמ"ר/הנדסה	22-ספט	23-ספט	3,000,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000				1,000,000											
4	881	מרכז צעירים	מרכז צעירים	כלל הישוב	חמ"ר/הנדסה	22-יוני	23-יוני	2,000,000	1,000,000	800,000	1,600,000	400,000			1,000,000											
5	חדש	שיפוץ חזות מוסדות החינוך, גימון, פיתוח חצרות, מתקנים והצללות	שיפוץ קיץ	כלל הישוב	חמ"ר/הנדסה	22-ספט	22-אפר	2,500,000	3,000,000	-	3,000,000				3,000,000											
6	חדש	סלילה ופיתוח רחוב הארבל	סלילה ופיתוח רחוב הארבל	כלל הישוב	הנדסה	22-מרץ	22-דצמ	1,000,000	1,000,000	-	1,000,000				1,000,000											
7	חדש	מדיניות להתחדשות מרכז הישוב	מדיניות להתחדשות מרכז הישוב	כלל הישוב	הנדסה	22-יוני	22-דצמ	1,200,000	1,200,000	-	1,200,000				1,200,000											
8	חדש	בדיקת התחבורתיות	באיזור ביה"ס וגנים ב 89א	כלל הישוב	הנדסה	22-יוני	22-יוני	250,000	250,000	250,000	250,000				250,000											
9	848	העברת מחלקת החומה למבנה חדש	תכנון וביצוע מבנה למחלקת חומה	כלל הישוב	חומה/הנדסה	22-יוני	22-אפר	350,000	150,000	-	150,000	200,000			150,000											
10	745	שבילי אופניים	שבילי אופניים	כלל הישוב	הנדסה	22-ספט	23-ספט	19,000,000	4,000,000	14,300,000	18,300,000	700,000			4,000,000											
11	חדש	שיפוץ ברחוב הנרקיס וחיבור לכניס	שיפוץ ברחוב הנרקיס וחיבור לכניס	כלל הישוב	הנדסה	22-יוני	23-מרץ	3,500,000	1,750,000	1,750,000	3,500,000				1,750,000											
12	889	ביצוע עבודות נגישות בכלל הישוב	ביצוע עבודות נגישות בכלל הישוב	כלל הישוב	הנדסה	22-פבר	22-דצמ	3,000,000	1,000,000	150,000	1,150,000	1,850,000			1,000,000											
13	חדש	תבר תכנון	תבר תכנון	כלל הישוב	הנדסה	22-פבר	22-דצמ	500,000	500,000	-	500,000															
14	חדש	שיקום דרכים ומדרכות	שיקום דרכים ומדרכות	כלל הישוב	חל"ל	22-פבר	22-דצמ	2,000,000	2,000,000	-	2,000,000				2,000,000											
15	חדש	שידורג רחוב וולפסון	שידורג רחוב וולפסון	כלל הישוב	חל"ל	22-אפר	22-יולי	2,500,000	2,500,000	-	2,500,000				2,500,000											
16	חדש	סימון כבישים ומדרכות	סימון כבישים ומדרכות	כלל הישוב	חל"ל	22-פבר	22-דצמ	400,000	400,000	-	400,000				400,000											
17	822	סלילה ופיתוח חלק מרח' הארבל	הגדלה לחיבור למשועל המוריח	כלל הישוב	חל"ל	22-מרץ	22-דצמ	2,000,000	1,000,000	-	1,000,000	1,000,000			1,000,000											
18	חדש	תמרוח ושילוט רחובות	שיקום תמרוח ושילוט	כלל הישוב	חל"ל	22-פבר	22-דצמ	100,000	100,000	-	100,000				100,000											
19	חדש	מתקני משחקים	בדיקות תקן, וטיפול ושיקום בהתאם לדוח	כלל הישוב	חל"ל	22-פבר	22-דצמ	350,000	350,000	-	350,000				350,000											
20	חדש	פיתוח ושפ"פ בתב"ע 89	פיתוח ושפ"פ בתב"ע 89	כלל הישוב	חל"ל	22-יוני	22-דצמ	14,566,037	8,140,333	6,426,704	14,566,037			-			56,208,785									
21	חדש	פיתוח ושפ"פ בתב"ע 148+105	פיתוח ושפ"פ בתב"ע 148+105	כלל הישוב	חל"ל	22-יוני	23-דצמ	26,065,071	8,000,000	18,065,071	26,065,071			-			82,155,756									
22	חדש	המשך שדרוג גימון ברחב הישוב	שידורג גימון	כלל הישוב	שפ"ע	22-יוני	22-דצמ	900,000	900,000		900,000				900,000											
23	חדש	עבודות תשתית בדיוור ציבורי	הסכם לביצוע עבודות בתחום התשתית הפרטית המשותפת בשיתוף התאגיד	כלל הישוב	חל"ל	22-יוני	22-דצמ	100,000	150,000		150,000				150,000											
24		סילת רחוב הראשונים	סילת רחוב הראשונים	כלל הישוב	הנדסה	22-יוני	22-דצמ	800,000	800,000		800,000				800,000											
סך הכול															147,414,541	0	0	0	0	4,150,000	102,181,108	56,490,775	45,690,333	105,781,108		

מ/מחל / אגף / גורם מוביל	שכונה ורחוב	משחלקה	שם הפרויקט	מקורות קיימים לסך הפרויקט (לא רק המרכיב השנתי)										הכנסה מוטבת																																																																																																																																																																																																																							
				מקורות צפויים בודאות גבוה (לסך הפרויקט, לא רק המרכיב השנתי) - בהתבסס על העזרת גובר										מקורות צפויים בודאות גבוה (לסך הפרויקט, לא רק המרכיב השנתי) - בהתבסס על העזרת גובר																																																																																																																																																																																																																							
				סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)	סכום הכנסות קיימות (על ממשלה (על הרשאה שניתנה)

מקור לשנת התקציב הקרובה								
מקור צפוי בוודאות - בהתבסס על הצהרת גזבר					מקור קיים			רקע לפרויקט
הסבר מ"ד"ר (בן מה צפוי להתקבל להכנסה בוודאות - גובה (דואמה - נחתם, היטלים שמתקבלים בכל שנה ופ"ר)	סך מקורות צפויים בוודאות גבוהה לשנה הקרובה	סכום צפוי בהתאם להיקף אוסוס והתנהלות המדורות	סכום הכנסות לא צפויים גדולה (לשנת בתקציב)	סכום הכנסות צפויים גדולה (לשנת בתקציב)	סך מקורות קיימים לשנה הקרובה	סכום הכנסות לא צפויים (עד בסוף החודש שכבר התקבלה או היתר אשראי שאושר או המשרד)	שם הפרויקט	מינהל / אגף / גורם מוביל
					5,000,000		בניית ביה"ס יסודי - חזרוע שלב א	חמ"ר/הנדסה
					1,500,000		בניית 3 גני ילדים - חזרוע ובצופית	חמ"ר/הנדסה
					1,000,000		בניית 2 גני ילדים - ב 105 א'	חמ"ר/הנדסה
					1,000,000		מרכז צעירים	חמ"ר/הנדסה
					3,000,000		שיפוץ קיץ	חמ"ר/הנדסה
					1,000,000		סלילה ופיתוח רחוב הארבל	הנדסה
							מדיניות להתחדשות מרכז הישוב	הנדסה
							בדיקה תחבורתית	הנדסה
					150,000		תכנון וכישוע מבנה למחלקת הוחה	רווחה/הנדסה
							שבילי אופניים	הנדסה
							שיניים ברחוב הנרקיס וחבור לכנען	הנדסה
							ביצוע עבודות נגישות בכלל הישוב	הנדסה
							תבר תכנון	הנדסה
					2,000,000		שיקום דרכים ומדרכות	חכ"ל
					2,500,000		שידורג רחוב וולפסון	חכ"ל
							סימון כבישים ומדרכות	חכ"ל
							סלילה ופיתוח חלק מרח' הארבל	חכ"ל
							תמזור ושילוס רחובות	חכ"ל
							מתקני משחקים	חכ"ל
					8,140,333		פיתוח ושצ"פ בתב"ע 89	חכ"ל
					8,000,000		פיתוח ושצ"פ תב"ע 148+105	חכ"ל
					900,000		שידורג ג'מן	שפ"ע
					150,000		עבודות תשתית בד"ר ציבור	חכ"ל
					800,000		טיילת רחוב הראשונים	הנדסה
0	0	0	0	0	35,140,333	0	0	

תקן כוח האדם במועצה

פרק	שם	מאושר 2021		ביצוע 1-9/2021		תכנון 2022	
		משרות	עלות שכר	משרות	עלות שכר	משרות	עלות שכר
6	הנהלה וכלליות						
	נבחרים	1	768	1.0	778	1.0	874
61	מנהל כללי	10.3	2,388	9.3	1,684	10.3	2,212
62	מנהל כספי	6.5	1,475	6.5	955	7.7	1,549
	סה"כ הנהלה וכלליות	17.8	4,631	16.8	3,417	19.0	4,635
7	שירותים מקומיים						
71	תברואה	1.8	430	1.2	239	1.8	459
72	שמירה וביטחון	3	380	3.5	550	3.0	622
73	תכנון ובנין עיר	4.5	1,470	3.0	708	5.0	1,335
74	נכסים ציבוריים	2.5	475	2.0	224	4.0	687
75	חגיגות ואירועים						
76	שירותים שונים						
78	פיקוח עירוני						
	סה"כ שירותים מקומיים	11.8	2,755	9.7	1,721	13.8	3,103
8	שירותים ממלכתיים						
81	חינוך	169.5	29,874	174.5	23,477	179.2	32,641
82	תרבות	6.5	1,242	7.1	956	8.6	1,375
83	בריאות						-
84	רווחה	11.5	2,294	10.0	1,731	13.0	2,928
85	דת						
86	קליטת עליה						
87	איכות סביבה						
	סה"כ שירותים ממלכתיים	187.5	33,410	191.6	26,164	200.8	36,944
9	מפעלים						
91	מים						
92	בתי מטבחים						
94	תחבורה						
98	מפעלים אחרים						
	סה"כ מפעלים	0	-			-	-
	גמלאים	31.8	5,320	32.3	4,655	32.4	5,040
	סה"כ	248.9	46,116	250.3	35,957	266.0	49,722