



23.12.2026

תושבים יקרים,

הנדון: תקציב המועצה לשנת 2026

ברצוני לעדכן אתכם בנוגע לתקציב המועצה לשנת 2026. עם כניסתי לתפקיד ראש המועצה במרץ 2024 הובלתי יחד עם צוות הנהלת המועצה עיין ובחינה מחדש של תקציב המועצה. תקציב 2024 אושר באמצע השנה הפיסקאלית, ובסמוך למועד הבחירות, ולכן אפשר גמישות מוגבלת בעריכת התקציב, אך תקציב 2025 כבר התאפיין ב'טביעת אצבע' משמעותית של המועצה החדשה.

תקציב 2026 ממשיך את מגמת הצמיחה של 2025, כאשר ההנחה המרכזית בהגדלת התקציב היא יצירת **צמיחה, והגדלת היקף השירותים** שתורגם לשיפור באיכות החיים של התושבים: השקעה בחינוך, שירות לתושב, תשתיות, רווחה, קהילה, תרבות, והגיל השלישי, **תוך הקפדה על בסיס התקציב, ללא פריצתו.**

ואכן, מתחנו את הגבול התקציבי שלנו עד כה בהצלחה יתרה: גם את שנת 2025 סיימנו מאוזנים תקציבית, על אף השפעת ההשלכות חברתיות וכלכליות של מלחמת 'חרבות ברזל', בין היתר עקב הוצאות בטחון גבוהות, התייקרויות שירותים הנובעות משער האינפלציה, עליית שער מדד המחירים לצרכן, התייקרויות משמעותיות בהסכמי שכר בשירות הציבורי, קיצוצי רוחב במשרדי הממשלה, והעמסת עלויות המלחמה על השלטון המקומי.

חשוב לציין, כי שנת 2026 תהיה מעט שונה מקודמותיה משום שתתאפיין באיכילוס צפוי של כ-400 יח"ד חדשות ברחבי ביישוב, תוספת של כ-10% בכמות יח"ד ביישוב, וכ-1,500 תושבים חדשים, תוספת המביאה עמה חוסר וודאות כלכלית באשר להכנסות מיחידות דיור אלו וההוצאות הצפויות בעקבותן. מסיבה זו, שנת 2026 זו תתאפיין בהתנהלות פסיקלית שמרנית יותר מקודמותיה.

תקציב המועצה הרגיל יעלה מ-122.72 מיליון ש"ח ב-2025 ל-130 מיליון ש"ח צפוי ב-2026.

הגידול בהכנסות המועצה נובע מגידול בהכנסות מארנונה למגורים וארנונה עסקית (עקב אכלוס שכונות מגורים חדשות, ותחילת אכלוס מבנים באזור התעשייה), וגידול קל בתקבולים מטעם משרדי הממשלה השונים, בין היתר בגלל גידול באוכלוסייה.

הגידול בהוצאות נובע בעיקרו מהוצאות ייחודיות לשנת 2026 נובעות בעיקר מעלויות המלחמה, התייקרויות משמעותיות של הסכמי השכר, התייקרויות הכלליות במשק, וכאמור הגידול הצפוי של היישוב בכ-400 יח"ד המביא עמו הגדלת הוצאות על שירותים. שאר הגידול בהוצאות נובע מהגדלת ההשקעות לרווחת התושבים.



יש לציין כי חלק מההשקעות המפורטות במכתב מקורן בתקציב הרגיל של המועצה, וחלקן מקורן בתקציב הבלתי רגיל ("תקציב פיתוח").

בכוונתנו ששנת 2026 תהיה בסימן פיתוח שכונות, מוסדות חינוך תשתיות, ופיתוח סביבתי, שעיקרם:

- **פיתוח ושדרוג שכונות:** שכונות ותיקות כגון 212 ("המערבית"), ושכונות חדשות יותר כגון סביבת רחוב הדגן ("גילץ החדשה"), סביבת רח' התבור, ואף חלקים משכונת 267 ("שדות") יפותחו לשלב ג'- כבישים מרובדים, מדרכות חדשות, אבנים משתלבות, ופיתוח סביבתי. בכוונתנו להתמקד בפיתוח שכונות אלו ושדרוגם לרווחת התושבים.
- בכוונתנו לתכנן את **חטיבת הביניים ולהחל בבנייתה.**
- **שדרוג רח' המייסדים** - הלב הותיק והפועם של המושבה.
- בכוונתנו לבצע **שדרוג ושיפוץ ברח' העצמאות והנוטע.**
- בכוונתנו **לשפץ את ספריה וגינת הספריה.**
- **סיום בניית ה'הולמס פלייס'** ופתיחתו לציבור.
- **סיום פרויקט רישות היישוב במצלמות בטחון** אשר יגבירו בצורה משמעותית את הביטחון האישי.
- **שדרוג מתחם הצופים שיתבצע במהלך 2026**, וכן **בניית מבנה תנועת נוער חדש** לצופים בצפון היישוב.
- שיפור פני המושבה - אנו משקיעים יותר בגינון, ניקיון ופינוי אשפה וגזם (תוספת של 27% בשנתיים). ב-2025 ביצענו רפורמות משמעותיות בגזם ובפינוי אשפה, וב-2026 אנו יוצאים ברפורמה בגינון! כמו כן חשוב לדעת: על אף האתגרים הרבים: הוצאות המלחמה הגוברות, התייקרות המחירים במשק והגדלת היקף השירותים לתושב - בשנת 2026 לא העלנו ארנונה מעבר לטייס האוטומטי של משרד הפנים. אני רוצה להודות לסגנית ראש המועצה מי-גל אבינועם, למנכ"לית המועצה רינת אורן, ובמיוחד לאשר שמע גזבר המועצה ולכל הצוות המקצועי באגף כספים ולחברי וחברות המועצה. ממשיכים לעבוד בשבילכם, כדי שאבן יהודה תישאר המקום שהכי טוב לחיות בו.

שלכם,

כצמן