



משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

16 Mar, 2021, 14:34



נתקבל

מועצה מקומית מגאר

דוחות כספיים מבוקרים

ליום 31 בדצמבר 2019

מועצה מקומית מגאר

תוכן העניינים

דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2019

תוכן העניינים

עמוד

3

א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים

ב. דוחות כספיים:

4-5

1. מאזן - טופס מספר 1

6

2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2

7

3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3

8-9

4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4

10-21

ג. ביאורים לדוחות הכספיים

ד. נספחים

22-26

1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)

27

2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1

3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה -

28-29

נספח 1 לטופס 2

4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות

30

ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2

31

5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2

32

6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א

33

7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב

34

8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2

35

9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2

36

10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3

ה. מידע נוסף

37

השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2019

נימר נאסר ושות', רואי חשבון, יועצים עסקיים ומבקרים פנימיים
Nimer Nasser & Co, Certified Public Accountants (Isr)

- נימר נאסר, ר"ח,
- רמזי נאסר, ר"ח, משפטן

נצרת, 22.02.2021

לכבוד,

גב' תמי נאסה, ר"ח

מ"מ מנהלת אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

ג.נ.,

הנדון: מועצה מקומית מגאר - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019

ביקרנו את המאזן המצורף של מועצה מקומית מגאר (להלן: "המועצה") ליום 31 בדצמבר 2019 ואת ריכוז התקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח לשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "הדוחות הכספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש המועצה וגזבר המועצה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הסכומים המוצגים כמספרי השוואה לשנה קודמת בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים. חוות דעתם על הדוחות הכספיים הנ"ל שניתנה בתאריך 09.09.2019 הייתה מסוייגת היות והמועצה לא כללה בנספח 2 לטופס 1 נתונים המשקפים את ההיקף הריאלי של החובות המסופקים או המיועדים למחיקה ואשר היקפן גבוה מהותית מזה המוצג על ידי המועצה.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח - 1988 (להלן ביחד: "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש המועצה המקומית וגזבר הרמועצה המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

המועצה לא כללה בנספח 2 לטופס 1 נתונים המשקפים את ההיקף הריאלי של החובות המסופקים או המיועדים למחיקה. לדעת הביקורת היקף החובות המסופקים או המיועדים למחיקה גבוה מהותית מהסכום שנקבע על ידי המועצה.

לדעתנו, פרט לאמור לעיל בעניין נספח 2 לטופס 1 ואשר אין בו בכדי להשפיע על גירעון המועצה המוצג בדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, את מצבה הכספי של המועצה ליום 31 בדצמבר 2019 ואת התקבולים, התשלומים והגירעון מפעולותיה לשנה שהסתיימה באותו תאריך.

מבלי לסייג את חוות דעתנו בהסתייגות נוספות, אנו מפנים תשומת הלב לאמור להלן:

1. למועצה מונה חשב מלווה משנת 2002 עד היום.
2. היקף החובות המסופקים או המיועדים למחיקה, כפי שנקבעו על ידי המועצה ואשר נכללו בנספח 2 לטופס 1, בסך 244,229 אלפי ש"ח מהווים 75% מכלל סכום החייבים על פי נתוני אגף הגביה של המועצה.

נימר נאסר ושות',
רואי חשבון המבקרים

נימר נאסר ושות'
רואי חשבון

מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2019

באלפי ₪

<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2019</u>	<u>ביאור</u>	<u>נ כ ס י ם :</u>
			<u>רכוש שוטף</u>
7,733	5,594	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
3,537	5,855	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
769	3,530	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>12,039</u>	<u>14,979</u>		
1,891	1,889	3 (ד)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
9,663	10,008	3 (ה)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
			<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u>
8,646	1,124		גרעון לתחילת השנה
(7,277)	(1,438)	3 (יא)	סכומים שנתקבלו להקטנת גרעונות
(245)	9,427	טופס 2	גרעון (עודף) בשנת הדוח
<u>1,124</u>	<u>9,113</u>		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
14,971	14,971		<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
9,330	9,107	טופס 3	<u>גרעונות זמניים בתב"רים, נטו</u>
<u>49,018</u>	<u>60,067</u>		
16,970	14,743	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u>
			עומס המלוות
309,336	325,639	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>

מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2019

באלפי נה

<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2019</u>	<u>ביאור</u>	<u>התחייבויות:</u>
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
6,434	6,270	3 (ו)	משיכות יתר בבנקים
27,574	37,473	3 (ז)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
<u>34,008</u>	<u>43,743</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
2,385	3,060	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
<u>2,385</u>	<u>3,060</u>		
2,962	3,256	3 (ט)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
9,663	10,008	3 (י)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
<u>49,018</u>	<u>60,067</u>		



מר ג'אנס פריד

מר סתאוי תאפיק

22.02.2021

ראש המועצה:

גזבר המועצה:

תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם.

מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 2

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2019

באלפי ₪

תשלומים					תקבולים				
ביצוע 2018	ביצוע 2019	תקציב 2019	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2018	ביצוע 2019	תקציב 2019	ביאור	מספר ושם הפרק
				6 הנהלה וכלליות					1. מיסים ומענקים
6,077	7,213	6,999		61 מנהל כללי	25,897	27,813	28,500		11 מיסים
4,066	3,950	4,059		62 מנהל כספי	55	108	86		12 אגרות
1,033	955	890		63 הוצאות מימון	24,890	25,915	25,405		19 מענקים כלליים ומיוחדים
1,915	1,859	2,081		64 פרעון מלוות					
13,091	13,977	14,029			50,842	53,836	53,991		
				7 שרותים מקומיים					2. שרותים מקומיים
7,585	10,667	8,495		71 תברואה	895	152	546		21 תברואה
501	363	580		72 שמירה וביטחון	-	-	-		22 שמירה וביטחון
2,370	2,247	2,021		73 תכנון ובנין העיר	2,726	1,173	1,030		23 תכנון ובנין העיר
2,560	2,922	2,884		74 נכסים ציבוריים	368	185	381		24 נכסים ציבוריים
15	2	3		75 חגיגות, מבצעים ואירועים	-	-	-		25 חגיגות, מבצעים ואירועים
1,124	1,166	1,283		76 שרותים עירוניים שונים	1,007	947	1,768		26 שרותים עירוניים שונים
363	101	100		77 פיתוח כלכלי	332		500		27 פיתוח כלכלי
7	3	3		78 פיקוח עירוני	-	10	-		28 פיקוח עירוני
14,525	17,471	15,369			5,328	2,467	4,225		
				8 שרותים ממלכתיים					3. שרותים ממלכתיים
68,605	70,079	68,187	(7)	81 חינוך	62,822	61,771	63,964	(7)	31 חינוך
5,636	5,697	5,274		82 תרבות	2,947	3,632	3,702		32 תרבות
640	586	560		83 בריאות	15	9	6		33 בריאות
17,174	20,207	19,111	(6)	84 רווחה	12,628	14,475	14,492	(6)	34 רווחה
32	18	-		85 דת	-	-	-		85 דת
42	-	-		87 איכות הסביבה	-	-	80		37 איכות הסביבה
92,129	96,587	93,132			78,412	79,887	82,244		
				מפעלים					4. מפעלים
-	-	-	(8)	41 מים	83	27	31	(8)	41 מים
-	-	-	(8)	47 מפעל הביוב	8	12	32	(8)	47 מפעל הביוב
-	-	-			91	39	63		
24,682	20,178	22,058	(4)	99 תשלומים בלתי רגילים	9,999	2,557	4,065	(4)	5. תקבולים בלתי רגילים
144,427	148,213	144,588		סה"כ כללי	144,672	138,786	144,588		סה"כ כללי

ביצוע 2018	ביצוע 2019	תקציב 2019
144,672	138,786	144,588
144,427	148,213	144,588
245	(9,427)	-

מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2019

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל

באלפי ₪

2018	2019		
		1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח	
		א. תקבולים:	
19,867	12,412	השתתפות הממשלה	
3,126	240	השתתפות מוסדות	
621	420	מקורות עצמיים ואחרים	
119	177	השתתפות התקציב הרגיל	
2,000	502	מלוות שנתקבלו לכיסוי גירעון מצטבר	
859	-	סגירת תב"רים בגרעון סופי	
26,592	13,751	סה"כ תקבולים	
		ב. תשלומים:	
15,629	11,646	עבודות שבוצעו במשך השנה	
1,130	518	תכנון	
2,000	502	העברת מלוות לכיסוי גירעון מצטבר	
1,649	862	תשלומים אחרים	
20,408	13,528	סה"כ תשלומים	
6,184	223	עודף בשנת הדוח	
		2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה:	
74,787	87,089	תקבולים	
90,301	96,419	תשלומים	
(15,514)	(9,330)	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה	
		3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *	
87,089	94,812	תקבולים	
96,419	103,919	תשלומים	
(9,330)	(9,107)	יתרות זמניות נטו לסוף השנה	
		היתרה הנ"ל מורכבת:	
5,051	5,878	עודפי מימון זמניים	
14,381	14,985	גרעונות מימון זמניים	
(9,330)	(9,107)		
		* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים	
14,290	6,028	שנסגרו בשנת הדוח:	

מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח

לשנה שנסיימה ביום 31 בדצמבר 2019

באלפי ₪

2018	2019	התאמה	
הכנסות:			
142,542	138,186	1	מתקציב רגיל
25,852	13,154	2	מתקציב בלתי רגיל
825	1,695	3	מקרו לעבודות פיתוח
169,219	153,035		סך כל ההכנסות
הוצאות:			
144,308	148,036	4	תקציב רגיל
20,408	13,528	5	תקציב בלתי רגיל
164,716	161,564		סך כל ההוצאות
4,503	(8,529)		עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב (אשתקד עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב)
הרכב הגרעון הכללי:			
245	(9,427)		(גרעון) עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
6,184	223		עודף בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
6,429	(9,204)		
(1,926)	675		גידול (קיטון) בקרו לעבודות פיתוח
4,503	(8,529)		(גרעון) עודף כללי

מועצה מקומית מגאר

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

1	התאמה מס':		
		<u>2019 - באלפי ש"ח</u>	<u>2018 - באלפי ש"ח</u>
	סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:	138,786	144,672
	העברות מקרנות פיתוח	(600)	(2,130)
		<u>138,186</u>	<u>142,542</u>
	סה"כ נטו		
2	התאמה מס':		
	סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:	13,751	26,592
	העברות מקרנות פיתוח	(420)	(621)
	העברות מהתקציב הרגיל	(177)	(119)
		<u>13,154</u>	<u>25,852</u>
	סה"כ נטו		
3	התאמה מס':		
	תקבולים מקרן לעבודות פיתוח	1,695	825
		<u>1,695</u>	<u>825</u>
	סה"כ נטו		
4	התאמה מס':		
	סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:	148,213	144,427
	העברות לתבר"ים	(177)	(119)
		<u>148,036</u>	<u>144,308</u>
	סה"כ נטו		
5	התאמה מס':		
	סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:	13,528	20,408
		<u>13,528</u>	<u>20,408</u>
	סה"כ נטו		
6	התאמה מס':		
	תשלומים מקרן לעבודות פיתוח	1,020	2,751
	העברות לתקציב הרגיל	(600)	(2,130)
	העברות לתבר"ים	(420)	(621)
		<u>=</u>	<u>=</u>

מועצה מקומית מגאר

ביאור 1,2

ביאורים לדוחות הכספיים

ליום 31 בדצמבר 2019

ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ה. התקציב לשנת 2019 אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 15.04.2019. עדכון התקציב לא אושר על ידי משרד הפנים. על כן, מספרי התקציב המופיעים בדוחות הכספיים לא מאושרים על ידי משרד הפנים.
- תקציב המועצה אושר על ידי המועצה בתאריך 06.03.2019.
- עדכון התקציב אושר על ידי המועצה בתאריך 23.12.2019.
- ו. בשנת 2002 משרד הפנים מינה למועצה חשב מלווה אשר הוחלף בתאריך 16.10.2019 ע"י חשב מלווה אחר. תוקף המינוי של החשב המלווה הינו עד ליום 31.03.2021.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.

מועצה מקומית מגאר

ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.
נרשמה הפרשה לירידת ערך ההשקעה בתאגיד המים.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

ד. הלוואות לתאגיד המים והביוב

- הלוואות שניתנו על ידי המועצה לתאגיד המים והביוב שבבעלותה אינן מוצגות כהשקעה בדוחות הכספיים. המידע על ההלוואות מוצג בבאור 10.
- סכומים שלא נפרעו במועדים שנקבעו בהסכם שבין הצדדים מוצגים בהשקעות במימון קרנות מתוקצבות ובקרבן המתוקצבת, ובעת פירעונם בפועל מופחתת ההשקעה והקרן המתוקצבת בהתאמה.

ה. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.

ו. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9.
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

ז. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

- תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.
- מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:
- (1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת דוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.
 - (2) הוצאות מחלקת הנדסה.
- התחייבות המועצה לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

מועצה מקומית מגאר

ח. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לתקציב הרגיל.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב הרגיל.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
- (4) המועצה לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

ט. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים. גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

י. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחלקם בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים (הפסדים) שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

יא. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה כפי שנקבעו על ידי המועצה, נכללו בנספח 2 לטופס 1 בגובה 75% מגובה החייבים לסוף שנת הכספים,

יב. גורמי מפתח לחוסר ודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מועצה מקומית מגאר

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח	
2018	2019
-	10
7,733	5,584
7,733	5,594

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

מזומנים בקופות
בנקים מסחריים

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים

(*) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התש"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אלא כמתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

2018	2019
1,463	3,672
-	159
565	301
-	50
177	353
614	813
87	91
380	-
175	243
76	173
3,537	5,855

ב. הכנסות מתקצבות שטרם נגבו

משרד החינוך
משרד התחבורה
משרד הפנים
משרד ראש הממשלה
משרד התרבות והספורט
המשרד לבטחון פנים
משרד הבריאות
משרד התמ"ת
משטרת ישראל
חברות כרטיסי אשראי

2018	2019
1,139	2,716
522	1,706
(892)	(892)
769	3,530

ג. חייבים - תשלומים לא מתקצבים

מקדמות ותשלומי יתר לספקים
אחרים
בניכוי - הפרשה להוצאות מתשלומי יתר לספקים

2018	2019
1,574	1,891
346	244
-	(433)
(29)	187
1,891	1,889
1,891	1,889

ד. השקעות במימון קרנות בלתי מתקצבות

התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית
יתרה לתחילת השנה
הפקדות במהלך השנה
משיכות במהלך השנה
רווח (הפסד) ביעודה השנה
יתרה לסוף השנה

סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתקצבות

מועצה מקומית מגאר

		ה. השקעות במימון קרנות מתוקצבות
		תאגידים עירוניים:
<u>2018</u>	<u>2019</u>	מניות בפלג הגליל-החברה האזורית למים ולביוב בע"מ (ראה ביאור 10)
26,665	26,665	בניכוי הפרשה לירידת ערך (ראה ביאור 10)
(17,631)	(17,135)	
<u>9,034</u>	<u>9,530</u>	
		השקעות אחרות:
14	14	השקעה במניות החברה לאוטומציה
615	464	הלוואות לעובדים
<u>629</u>	<u>478</u>	
<u>9,663</u>	<u>10,008</u>	סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות
		ו. בנקים משיכות יתר
<u>2018</u>	<u>2019</u>	בנקים מסחריים
1,934	2,270	הלוואות לצורך שעה
4,500	4,000	
<u>6,434</u>	<u>6,270</u>	
		ז. הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
<u>2018</u>	<u>2019</u>	ספקים, קבלנים ונותני שרותים
19,152	23,108	עובדים וניכויים לשלם
7,165	10,824	מוסדות וזכאים שונים
-	1,031	המחאות לפרעון
1,164	1,785	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 15)
93	725	
<u>27,574</u>	<u>37,473</u>	
		ט. קרנות בלתי מתוקצבות אחרות
<u>2018</u>	<u>2019</u>	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית
2,705	2,962	יתרה לתחילת השנה
286	300	ניכוי מהעובדים במהלך השנה
(29)	(6)	הפסד ביעודה השנה
<u>2,962</u>	<u>3,256</u>	
<u>2,962</u>	<u>3,256</u>	סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות
		י. קרנות מתוקצבות
<u>2018</u>	<u>2019</u>	קרן השקעה במניות החברה לאוטומציה
14	14	קרן הלוואות לעובדים
615	464	קרן השקעה בתאגיד מים וביוב פלג הגליל בע"מ (ראה ביאור 10)
26,665	26,665	בניכוי - הפרשה לירידת ערך השקעה בתאגיד מים וביוב (ראה ביאור 10)
(17,631)	(17,135)	
<u>9,663</u>	<u>10,008</u>	
		יא. שינויים ביתרות לתחילת השנה
<u>2018</u>	<u>2019</u>	סכומים להקטנת גרעון
5,277	936	מענקים להקטנת גרעון
2,000	502	מלוות להקטנת גרעון
<u>7,277</u>	<u>1,438</u>	סה"כ שינויים ביתרה לתחילת השנה

מועצה מקומית מגאר

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים

ליום 31 בדצמבר 2019

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2018	ביצוע 2019	תקציב 2019	תקבולים לא רגילים
5,277	936	3,500	מענקים שנתקבלו להקטנת גרעונות
2,522	304	432	החזר משנים קודמות (ראה ביאור 11)
1,751	1,208	-	פרעון הלואה ע"י תאגיד המים (ראה ביאור 10)
55	109	133	הכנסות מריבית
284	-	-	החזר פנסיה
110	-	-	החזר הוצאות מוניטריות
<u>9,999</u>	<u>2,557</u>	<u>4,065</u>	

ביצוע 2018	ביצוע 2019	תקציב 2019	תשלומים לא רגילים
5,277	936	3,500	העברת מענקים שנתקבלו להקטנת גרעונות
10,133	9,418	10,000	הנחות במיסים
6,810	6,685	7,000	תשלומי פנסיה
459	1,587	1,255	תשלומים בגין סיום יחסי עובד מעביד
-	167	103	הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 11)
1,751	1,208	-	העברת סכום ההלואה שנפרעה ע"י תאגיד המים (ראה ביאור 10)
119	177	200	השתתפות בתקציב בלתי רגיל
133	-	-	פנסיה מינהל הגימלאות - ווטרינר
<u>24,682</u>	<u>20,178</u>	<u>22,058</u>	

מועצה מקומית מגאר

ביאור 5

ביאור 5 - קרן לעבודות פיתוח ואחרות

בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהטלי ביוב והשבתח, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון

א. עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.

ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבוניות הבנקים הוטופים שלה ולא בחשבוניות בנקים ספציפיים.

ג. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין החשקעות של הקרנות לתקציב הרגיל.

ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.

ה. לא נוקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.

ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח) :

שם הקרן	שם סה"כ שנה קודמת	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח	העברה מתב"רים	העברה מקרנות ואחרות	העברה מתקציב רגיל	הנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברות לתב"רים	העברה לתקציב הרגיל	העברה לגרעון מצטבר	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים (והוצאות יז)	סה"כ תשלומים	יתרה לסוף השנה
סה"כ	2,385	4,311	825	-	-	-	-	825	621	2,130	-	-	-	2,751	2,385
קרן הסל העברה	1,517	-	1,037	-	-	-	-	-	420	600	-	-	-	1,020	1,534
קרן ביוב	868	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	868
קרנות אחרות	-	-	658	-	-	-	-	658	-	-	-	-	-	-	658
סה"כ	2,385	2,385	1,695	-	-	-	-	1,695	420	600	-	-	-	1,020	3,060

מועצה מקומית מגאר

ביאורים נוספים

ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנתעו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונוט על פי נתונים שתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי החשתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר של גננות עובדות מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגין חילדים שבבעלות המועצה. תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך. השתתפות המשרד במימון שכר הגננות כללה בסעיף הכנסות ממשרדי ממשלה.

ביאור 8 - מפעל המים והביוב

חל מ 01.07.2010 הועבר מפעל המים לתאגיד חיצוני בבעלות הרשות. (ראה ביאור 10).

הכנסות הרשות ממפעל המים הינן בגין גביית חובות משנים קודמות.

ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרמועצה בגין ימי חופשה נעברים של עובדיה מכתכמת לתאריך המאון לסד 3,193 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2018 - 2,856 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות המועצה בגין פיטורי לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדונות מיועדונות מכתכמת לתאריך המאון בסד 1,933 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2018 - 1,572 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות המועצה בגין צבירות ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מכתכמת לתאריך המאון לסד 1,827 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2018 - 1,507 אלפי ש"ח).

מועצה מקומית מגאר

ביאור 10 - תאגידים עירוניים

א. ביום 01/07/2010 הצטרפה המועצה לתאגיד פלג הגליל החברה האזורית למים ולביוב בע"מ (להלן התאגיד).

ב. בהתאם לסקר נכסים נכון ליום 31 בדצמבר 2007, ערך הכינון המופחת של נכסי המים והביוב שהועברו לתאגיד נקבע על סך 44,441 אלפי ש.

ג. המועצה צורפה כבעלת מניות בתאגיד עם הקצאה של 52,791 מניות, השקעה של 26,665 אלפי ש, המהווה כ 17.6% מסך הון המניות של התאגיד. הקצאת המניות נעשתה בתמורה ל 60% מכלל הנכסים המועברים על ידי המועצה לדי התאגיד, בהתאם לערך הכינון כאמור בסעיף ב' לעיל.

ד. יתרת תמורות הנכסים המועברים לתאגיד כאמור (40%), בסך של 17,776 אלפי ש, תהווה הלוואת בעלים אותה מעמידה המועצה לתאגיד. הלוואת הבעלים תיפרע בתשלומים רבעוניים במשך 15 שנים. ההלוואה תהיה צמודה למדד המחירים לצרכן ותישא ריבית שנתית

בשיעור 5%. עיתוי פרעון ההלוואה יהיה מותנה באישורים של דירקטוריון התאגיד והממונה על התאגידים, בהתחשב במצב התזרימי של התאגיד בכל עת נתון.

יתרת הלוואה ליום 31/12/2019:

אלפי ש	סכום הלוואה מקורי, קרן
17,776	הוסף : ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ליום 31/12/2019
6,103	הפחת : החזר שהתקבל מהתאגיד בשנים 2016-2019, פרעון מלות
5,661	יתרת הלוואה, כולל ריבית והצמדה ליום 31/12/2019 *
18,218	

* יתרה זו כוללת מלות שהוסבו לפרעון התאגיד, כאמור בסעיף ה' להלן, בסך של 9,601 אלפי ש.

ה. בשנת 2013 נחתם הסכם להסבת פרעון מלות ביוב מהמועצה לתאגיד. בהתאם להסכם, התאגיד התחייב לפרוע מלות בסך של 11,999 אלפי ש, קרן.

בשנת 2016 מוחרזו המלות שהוסבו לתאגיד בסך של 13,498 אלפי ש, כולל ריבית והצמדה בסך 1,499 אלפי ש. המיחזור נעשה על ידי קבלת שני מלות בסך 9,652 אלפי ש ו- 3,846 אלפי ש לפרעון עד 01/07/2030 ו- 01/07/2023 בהתאמה.

מועצה מקומית מגאר

בשנים 2017-2016 פרע התאגיד מלוות בסך של 2,702 אלפי ש"ח ובשנת 2018 פרע התאגיד מלוות בסך 1,751 אלפי ש"ח, כולל ריבית והצמדה ובשנת 2019 פרע התאגיד מלוות בסך 1,208 אלפי ש"ח, כולל ריבית והצמדה.

יתרת המלוות לפירעון לסוף שנת 2019 עומדת על סך 9,601 אלפי ש"ח, כולל הפרשי הצמדה בסך 108 אלפי ש"ח.

ו. בשנת 2019 חייבה המועצה את התאגיד בהוצאות ארנונה בסך 480 אלפי ש"ח (בשנת 2018 בסך 454 אלפי ש"ח). בנוסף, זיכתה המועצה את התאגיד בגין אספקת מים למוסדות המועצה בסך של 692 אלפי ש"ח (בשנת 2018 בסך 543 אלפי ש"ח). יתרת התאגיד בספרי המועצה לסוף שנת 2019 הייתה 399 אלפי ש"ח לזכותו (בשנת 2018 הייתה היתרה בסך 188 אלפי ש"ח לזכותו).

ז. על פי הדוחות הכספיים המבוקרים של התאגיד לשנת 2019 :

יתרת ההון העצמי של התאגיד ליום 31/12/2019 הינה בסך 54,156 אלפי ש"ח (אשתקד- 51,338 אלפי ש"ח).

חלקה היחסי של המועצה (17.597%) באקויטי של התאגיד ליום 31/12/2019 הינו 9,530 אלפי ש"ח (אשתקד- 9,034 אלפי ש"ח).

השקעת המועצה בתאגיד כאמור בסעיף ג' לעיל הינה 26,665 אלפי ש"ח.

בדוחות הכספיים לשנת 2019 נרשמה הפרשה לרידת ערך בסך 17,135 אלפי ש"ח (בשנת 2018 בסך 17,631 אלפי ש"ח).

ביאור 10 - הכנסות והוצאות משנים קודמות

החזר הכנסות משנים קודמות:

הערב:

ביטול יתרות ספקים וזכאים משנים קודמות

סה"כ

2019	2018
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
304	2.522
304	2.522

הוצאות בגין שנים קודמות:

הערב:

תיקון יתרת גירעון מצטבר בגין שנים קודמות (משנת כספים 2017)

ביטול יתרות חוב משנים קודמות

סה"כ

2019	2018
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
56	-
111	-
167	-

מועצה מקומית מגאר

ביאור 12 - שעבודים ומשכונות

בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 28.01.2021 כל הכנסותיה העצמיות של המועצה, לרבות הכנסות ממיסים, ארנונה, דמי השתתפותיות, רכיבת מפקדונות, דמי שכירות וכל יתר הסכומים מכל סוג שהוא המגיעים ואאו אשר יגיעו בעתיד למועצה וכן 46.6% מכל העברה ממשרד הפנים בגין מענקי איזון, משועבדים לכנגים שונים להבטחת פרעון מלוות שהתקבלו מהבנקים, ללא הגבלה בזמן ובסכום.

להלן ריכוז המשכונות:

1. מוניציפל בנק בע"מ

לזכות מוניציפל בנק בע"מ רשומים 15 משכונים. שעבוד כל ההכנסות העצמיות וכן חלק מהעברות משרד הפנים.

2. בנק הפועלים בע"מ

לזכות בנק הפועלים בע"מ רשומים 2 משכונים. שעבוד על כל ההכנסות למעט הכנסות שמקורם בתקציב המדינה.

3. בנק לאומי לישראל בע"מ

לזכות בנק לאומי לישראל בע"מ רשומים 2 משכונים. מתוכם שעבוד ראשון בדרגה על כל השטרות שנמסרו או שימסרו לבנק.

4. בנק אגוד לישראל בע"מ

לזכות בנק אגוד לישראל בע"מ רשומים משכון אחד. שעבוד על הכנסות המועצה עד לגובה של 3,000 אלפי ש"ח.

5. בזקכל תקשורת בע"מ

משכון מיום 09/12/2001 על מרכזיה סופר יחלום.

ביאור 13 - שומות ניכויים

למועצה הולצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2016. השומה האחרונה הוצאה בחודש 06/2018 והתיתחסה לשנים 2014 עד 2016, לפיה הרשות שילמה סך 248 אלפי ש"ח.

ביאור 14 - התחייבויות תלויות

לתאריך הדוחות הכספיים ההתחייבויות התלויות של המועצה הסתכמו כמפורט להלן:

מועצה מקומית מגאר

סכום התביעות

תביעות	אלפי ₪
8	2,393
6	644
5	855
2	180
1	3,000
22	6,892

בהתבסס על חוות דעתו של היועץ המשפטי של המועצה, נכללה בדוחות הכספיים הפרשה בסך 1,000 אלפי ₪. (ראבה ביאור 15 לחלף).

בהתאם לחוות דעתו של יועצה המשפטי של הוועדה המרחבית להתכנון ובניה בה תברה המועצה, אין תביעות לפי סעיף 197 לחוק התכנון והבנייה כנגד המועצה.

סוג התביעה

תביעות כספיות
תביעות נזקי גוף
תביעות שכר
תביעות נזקי בניה ורכוש
תביעות ייצוגיות
סה"כ

ביאור 15 - הפרשות שנעשו

2019	2018
אלפי ₪	אלפי ₪
1,000	368
-275	-275
725	93

תביעות משפטיות (ראוה ביאור 14 לדוחות הכספיים)

בניכוי - פיקודנות בבית המשפט בשל התביעות המשפטיות לעיל

סה"כ

ביאור 16 - גרעונות סופיים בתב"רים שהסת"מו

2019	2018
אלפי ₪	אלפי ₪
14,971	14,112
-	859
14,971	14,971

יתרה לתחילת השנה

גרעונות סופיים בתב"רים שנסגרו בשנת הדוח

יתרה לסוף השנה

ביאור 17 - אירועים לאחר תאריך המאזן

לאחר תקופת הדיווח, חלה התפרצות של "עניף הקורונה" (COVID-19) שהחלה בסין והתפשטה ברחבי העולם, לרבות בישראל. בעקבות אירוע זה מדינות רבות, בכללן ישראל, נקטות צעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף, כגון הגבלות על תנועת אזרחים, התכנסויות וכיוצא באלה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בעקבות האמור חלה בשנת 2020 ירידה משמעותית בתחומים שונים בפעילות המועצה. שהתבטאה מחד בירידה מהותית בעיקר בהכנסות העמיות, ומנגד בצמצום פעילויות כתוצאה מהעדר מקורות מימון. מחד בירידה מהותית בהכנסות העצמיות ומנגד, בצמצום פעילות כתוצאה מהעדר מקורות מימון.

מועצה מקומית מנאר

נספח 2 לטופס 1

הדוח הכספי לשנת 2019

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפיות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לתחילת השנה	חיוב בשנת החשבון (פירוט א)	סה"כ פטורים, שחורים והנחות (פירוט ב)	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ חייבים נטו	סה"כ גביית בשנת הדוח (פירוט ג)	יתרה לסוף השנה	יחס גבייה ב - לכלל החייבים
א.	חשבוניות על בסיס חיוב שנתי								
	1. ארנונה:								
	1.1	ארנונה למגורים	31,525	29,367	8,345	(3,967)	43,580	29,288	32.8%
	1.2	ארנונה אחרת	17,225	9,458	1,073	2,593	25,610	21,507	16.0%
1.3	חובות מסופקים (חובות למחיקה ארנונה)	146,250	-	2,832	1,374	-	152,385	152,385	
	סה"כ ארנונה	195,000	38,825	12,250	-	221,575	18,395	203,180	8.3%
2	אגרת מים וביוב:								
	2.1	אגרת מים	19,013	4,550	-	(3,397)	20,166	20,147	0.1%
	2.2	חובות מסופקים (חובות למחיקה מים)	57,041	-	-	3,397	60,438	60,438	
	סה"כ מים	76,054	4,550	-	-	80,604	19	80,585	0.0%
2.3	אגרת ביוב								
	4	חובות מסופקים (חובות למחיקה אחרים)	1,615	129	-	(96)	571	570	0.2%
					96	-	1,711	1,711	
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוזר	273,207	43,504	12,250	-	304,461	18,415	286,046	6.0%
ב.	חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי								
	4	עצמיות חינוך	488	-	-	-	488	488	-
	9	הטל פיתוח	-	117	-	-	117	117	-
	11	הטל ביוב	5,993	1,453	-	(1,229)	6,217	6,217	-
	12	מדי מים	1,151	269	-	-	1,420	1,420	-
	13	השתתפות בעלים	487	319	-	-	487	487	-
	14	עמלות גבייה	762	-	-	-	1,081	1,019	5.7%
	15	פינוי אשפה	150	-	-	-	150	150	-
	17	חובות מסופקים (חובות למחיקה)	27,098	1,368	-	1,229	29,695	29,695	-
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	36,129	3,526	-	-	39,655	62	39,593	0.2%
	סה"כ בשנת הדוח	309,336	47,030	12,250	-	344,116	18,477	325,639	5.4%
	שנה קודמת	289,768	45,858	10,222	-	325,404	16,068	309,336	4.9%
	שנתיים קודמות	267,848	45,512	7,854	-	305,506	15,738	289,768	5.2%

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמודן שערכה תהליך המועצה לפי 75% מסד החיובים.

מועצה מקומית מגאר

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

הדוח הכספי לשנת 2019

מצב חשבון החיובים בגין ארנונות, הטלים והשומות לפי נתוני אגף הגבייה

באלפי ש"ח

מ.ס.	שם החשבון	חייב ראשוני	חייבי ריביות והצמדה על חשופי	חייבי ריביות והצמדה בגין חובות קודמים	חייב (ביטול) נוסף	חייב בשנת החשבון
א.	חשבוניות על בסיס חיוב שנתי					
1	א.א.א.:					
1.1	ארנונה למגורים	25,036	245	2,002	(2,916)	24,367
1.2	ארנונה אחרת	7,673	38	529	(1,375)	6,865
	חובות מסופקים	-	-	7,593	-	7,593
	סה"כ ארנונה	32,709	283	10,124	(4,291)	38,825
2	אגרת מים וביוב					
2.1	אגרת מים	-	-	4,550	-	4,550
	סה"כ מים	-	-	4,550	-	4,550
2.3	אגרת ביוב	-	-	129	-	129
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי	32,709	283	14,803	(4,291)	43,504
ב.	חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי					
9	הטלי פיתוח	-	117	-		117
11	הטלי ביוב	-	-	1,435	18	1,453
12	מזי מים	-	-	276	(7)	269
14	עמלות גבייה	-	401	-	(82)	319
17	חובות מסופקים וחובות למחזיקה	-	-	-	1,368	1,368
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד - פעמי		518	1,711	1,297	3,526
	סה"כ	32,709	801	16,514	(2,994)	47,030

מועצה מקומית מגאר

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ב

הדוח הכספי לשנת 2019

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הסלים והשתפויות לפי נתוני אנף הגבייה

באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	פסורים שנה שוטפת	פסורים שנים קודמות	מחיקת חובות/חובות אבודים	הנחות על פי דין	הנחות על פי ועדה	הנחות מיוון	סה"כ פסורים שהורורים והנחות
א.	חשבונות על בסיס חיוב שנתי							
	1. ארנונה:							
	1.1 ארנונה למגורים	-	-	-	8,345	-	-	8,345
	1.2 ארנונה אחרת	-	-	-	1,073	-	-	1,073
ב.	חובות מסופקים וחובות למחזיקה ארנונה							
	1.3	-	-	2,832	-	-	-	2,832
	סה"כ ארנונה	-	-	2,832	9,418	-	-	12,250
2	אגרות מים ופיק							
		-	-	-	-	-	-	-
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	-	-	2,832	9,418	-	-	12,250
ב.	חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי							
		-	-	-	-	-	-	-
	סה"כ	-	-	2,832	9,418	-	-	12,250

מועצה מקומית מגאר

נספח 2 לטופס 1 - פירוט 1

הדוח הכספי לשנת 2019

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אמ"ר המבוקש

באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביה השנה	גביה פגורים	ה"כ גביה בשנת הדוח	פ
א.	חשבוניות על בסיס חייב שנתי				
1	א.א.א.:				
1.1	ארנונה למגורים	13,125	1,167	14,292	
1.2	ארנונה אחרת	3,827	276	4,103	
	סה"כ ארנונה	16,952	1,443	18,395	
2	אגרת מים ופיוק				
	אגרת מים	-	19	19	
2.1	אגרת ביוק	-	1	1	
2.3	סה"כ חשבוניות על בסיס חייב שנתי חוזר	16,952	1,463	18,415	
ב.	חשבוניות על בסיס חייב חד פעמי				
14	עמלות גביה	30	32	62	
	סה"כ חשבוניות על בסיס חייב חד - פעמי	30	32	62	
	סה"כ	16,982	1,495	18,477	

מועצה מקומית מגאר

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

הדוח הכספי לשנת 2019

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2019

באלפי ש"ח

מ"מ		ארנונה כללית		נתוני גביה מ"מ וארנונה
2018	2019	2018	2019	
				גבית פיגורים:
17,801	19,013	45,619	48,750	יתרת פיגורים ריאליה לתחילת שנה
-	10	(8,914)	-	חיוב / זיכוי נוסף
(3,636)	(3,397)	374	(1,374)	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
4,922	4,550	11,133	2,531	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
-	-	(58)	-	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
19,087	20,176	48,154	49,907	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
74	19	873	1,443	גביה בגין פיגורים
19,013	20,157	47,281	48,464	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
		34,061	32,709	חיוב תקופתי שוטף מצטבר
-	(10)	(3,330)	(4,291)	חיוב / זיכוי נוסף
-	-	(4,868)	-	העברה מחובות מסופקים וחובות למחיקה
-	-	572	283	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
-	-	(10,164)	(9,418)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
-	(10)	16,271	19,283	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
-	-	(14,802)	(16,952)	גביה שוטפת
-	-	(14,802)	(16,952)	סה"כ שנגבה
-	(10)	1,469	2,331	יתרת פיגורים לתקופה
19,013	20,147	48,750	50,795	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
0.39%	0.09%	1.81%	2.89%	% גביה מהפיגורים
-	-	90.97%	87.91%	% גביה מהשוטף
0.39%	0.09%	24.33%	26.59%	% גביה מהסה"כ

מועצה מקומית מגאר

נספח 3 לטופס 1

מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2019

באלפי ₪

מ"מ וביוב	מ"מ וביוב	מ"מ וביוב	מ"מ וביוב	מ"מ וביוב	מ"מ וביוב	מ"מ וביוב
31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019
10,478	-	-	6,104	16,582	17,343	19,125
10,478	-	-	502	502	2,000	829
985	-	-	1,540	2,525	2,761	19,954
9,493	-	-	5,066	14,559	16,582	17,343
108	-	-	76	184	388	239
9,601	-	-	5,142	14,743	16,970	17,582

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה
פחות - תשלומים ע"ת קרן בלבד בשנת הדוח (**)
יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
נוסף - הפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל הפרשי הצמדה

(*) חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2019 (מדד ידוע).

(**) כולל הלוואות בסך 10,700 אלפי ₪ אשר בהתאם להסכמים שבין הבנק לבין המועצה ותאגיד המים חובת הפרעון חלה על תאגיד המים במידה וההלוואות לא תיפרענה ע"י תאגיד המים, על המועצה לפרוע אותן.

סכום פרעון כלל המלוות:	2019	2018	2017
קרן	2,525	2,761	2,611
ריבית	458	802	853
הצמדה	84	103	96
סה"כ	3,067	3,666	3,560

(***) התאמה לטופס 2:

בסעיף פרעון מלוות	1,859	1,915
בסעיף אחר	1,208	1,751
סה"כ	3,067	3,666

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן והצמדה):

שנה ראשונה	2,399
שנה שנייה	2,053
שנה שלישית	1,874
שנה רביעית	1,849
שנה חמישית	1,825
שנה שישית ואילך	4,743
	14,743

מועצה מקומית מגאר

נספח 1 לטופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת ה'תשפ"ט

באלפרט ש"ח

[illegible]

מועצה מקומית מגאר

נספח 1 לטופס 2 - המשיך

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת ה'תשפ"ט

באגף ט"ח

[illegible]

מועצה מקומית מגאר

נספח 2 לטופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות מיעודות (בלתי מיעודות לשנת הכספים 2019)

באלפי ₪

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	ביצוע	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו עורף (גרעון)
א. הכנסות והוצאות מיעודות:	1. הנהלה וכלליות	6	-	-	13,977	14,029	13,977	-	14,029	13,977	(14,029)	(13,977)	(13,977)	52
	2. שירותים מקומיים	7	4,225	2,467	17,471	15,369	17,471	(1,758)	15,369	17,471	(2,102)	(15,004)	(15,004)	(3,860)
	3. שירותים ממלכתיים	8	82,244	79,887	93,132	93,132	96,587	(2,357)	93,132	96,587	(3,455)	(10,888)	(16,700)	(5,812)
	4. מפעלים	9	63	39	-	-	-	(24)	-	-	-	63	39	(24)
	5. בלתי רגילים	5	4,065	2,557	20,178	22,058	20,178	(1,508)	22,058	20,178	1,880	(17,993)	(17,621)	372
סה"כ הכנסות והוצאות מיעודות			90,597	84,950	144,588	144,588	148,213	(5,647)	144,588	148,213	(3,625)	(53,991)	(63,263)	(9,272)
ב. הכנסות בלתי מיעודות:	1. גביה ישירה	1	28,586	27,921	-	-	-	(665)	-	-	-	28,586	27,921	(665)
	2. מענקים כלליים	1.19	25,405	25,915	-	-	-	510	-	-	-	25,405	25,915	510
סה"כ הכנסות בלתי מיעודות		-	53,991	53,836	-	-	-	(155)	-	-	-	53,991	53,836	(155)
סה"כ כללי		-	144,588	138,786	(5,802)	144,588	148,213	(3,625)	-	(9,427)	-	-	(9,427)	(9,427)
אי איזון תקציבי		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
הסטייה נטו (גרעון)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,427)

מועצה מקומית מגאר

נספח 3 לטופס 2

דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממזין לפי מסגרת משרד הפנים
 לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019
 באלפ"ח ש"ח

חשבוני	הקציב	ביצוע	% מסה"ח	עודף (גרעון)	ביצוע 2018	% מסה"ח
הכנסות:						
ארנונה	18,500	18,395	13%	(105)	15,675	11%
הכנסות בארנונה (*)	10,000	9,418	7%	(582)	10,222	7%
מכירת מים	-	-	-	-	83	0%
יתר עצמיות	3,228	3,512	3%	284	8,909	6%
משרד החינוך	63,547	60,275	44%	(3,272)	61,294	44%
משרד הרווחה	14,442	14,421	10%	(21)	12,545	9%
משרדים אחרים	5,401	5,501	4%	100	5,320	4%
מענקי כללי	25,405	25,915	19%	510	24,890	18%
תקבולים אחרים	565	413	0%	(152)	457	0%
סה"כ ללא ניסוי גרעון מצטבר	141,088	137,850	100%	(3,238)	139,395	100%
מענק לניסוי גרעון מצטבר	3,500	936	-	(2,564)	5,277	-
סה"כ הכנסות	144,588	138,786	-	(5,802)	144,672	-
הוצאות:						
מסכורות ושכר כללי	23,038	22,281	15%	757	21,484	15%
פעולות כלליות	16,270	19,718	13%	(3,448)	15,052	11%
שכר חינוך	48,954	48,867	33%	87	46,189	33%
פעולות חינוך	19,233	21,212	14%	(1,979)	22,416	16%
שכר רווחה	5,678	5,645	4%	33	5,199	4%
פעולות רווחה	13,433	14,562	10%	(1,129)	11,975	9%
פרעון מלוות	3,289	3,067	2%	222	3,666	3%
מימון	890	955	1%	(65)	1,033	1%
חד פעמיות	303	1,552	1%	(1,249)	2,003	1%
הכנסות בארנונה (**)	10,000	9,418	6%	582	10,133	7%
סה"כ ללא ניסוי גרעון מצטבר	141,088	147,277	100%	(6,189)	139,150	100%
מענק לניסוי גרעון מצטבר	3,500	936	-	2,564	5,277	-
סה"כ הוצאות	144,588	148,213	-	(3,625)	144,427	-
ערף (גרעון)	-	(9,427)	-	(9,427)	245	-

(*) כולל הכנסות ועדו, הכנסות על פי דין, הכנסות מנימון ופטורים.
 (**) כולל הכנסות ועדו והכנסות או פטורים על פי דין. הכנסות מנימון נכללו בסעיף הוצאות מימון.

מועצה מקומית מגאר

נספח 4 לטופס 2 חלק א

נתיני כח אדם והוצאת שו"כ

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019

	שנה קודמת		שכר ממוצע		שנה נוכחית				
שכר ממוצע			שכר ממוצע						
במיל	הוצאות שכר	מזבת משורות	במיל	שכר	מזבת				
לשנה למשרה	במיל אלפי	כוח אדם	לשנה למשרה	במיל אלפי	משורות כח אדם	תקן	תקן	תקן	
אלפי ש"ח	ש"ח (דוח 66)	במיל	אלפי ש"ח	ש"ח (דוח 66)	ממוצעת	כח אדם ושותי	כח אדם ייעדי	כח אדם	
161.35	45,019	279	173.15	47,865	276.43	278.10	-	חינך עם תקן	
161.35	1,242	8	173.15	1,083	6.25			חינך ללא תקן	
161.35	46,261	287	173.15	48,948	282.68	278.10	-	סה"כ חינך	
169.56	5,100	30	171.53	5,565	32.44	32.91	-	רווחה עם תקן	
169.56	101	1	171.53	80	0.47		-	רווחה ללא תקן	
169.56	5,200	31	171.53	5,645	32.91	32.91	-	סה"כ רווחה	
544.01	2,598	5	546.40	2,049	3.75	4.00	-	יתר המשורות בכירים עם תקן	
544.01									
544.01	2,598	5	546.40	2,049	3.75	4.00	-	סה"כ יתר המשורות בכירים	
147.70	9,913	67	154.57	11,030	71.36	71.91	-	יתר המשורות אחרים עם תקן	
147.70	233	2	154.57	92	0.60			יתר המשורות אחרים ללא תקן	
147.70	10,146	69	154.57	11,122	71.96	71.91	-	סה"כ יתר המשורות אחרים	
173.46	12,743	73	173.98	13,171	75.71	75.91	-	סה"כ יתר המשורות	
164.27	64,205	391	173.18	67,764	391.30	386.92	-	סה"כ	
677.77	1,299	2	976.19	1,630	1.67	-	-	נבחנים	
152.32	6,810	45	139.65	6,685	47.87	-	-	פסיכונריים	
-	459	-	-	1,612	-	-	-	הוצאות בגין סיום יחס עובד מעביד אחרים	
166.35	72,773	437	176.24	77,691	440.84	386.92	-	סה"כ עובדים בתקציב רגיל	
166.35	72,773		176.24	77,691	440.84	386.92	-	סה"כ כללי	

מועצה מקומית מגאר

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

דוח השכר לפי פיקי תקציב

לשנה שנסיגתית 31 בדצמבר 2019

הפיש		2019 ביצוע		2019 תקציב			
עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משורות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מס' משורות 66	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משורות		
(0)	1	1,630	2	1,630	3	הנהלה וכללות:	6
111	1	2,529	9	2,640	10	נכסים	61
47	(0)	2,974	16	3,021	16	מנהל כללי	61
157	2	7,134	27	7,291	29	מנהל כספי	62
						סה"כ הנהלה וכללות	
(2)	0	2,039	12	2,037	12	שירותים מקומיים:	7
(2)	(1)	207	2	205	1	תברואה	71
(197)	(1)	1,062	6	865	5	שמינרה ובטחון	72
(2)	(0)	1,246	9	1,244	9	הכנה ובנין עיר	73
150	2	910	7	1,060	9	נכסים ציבוריים	74
(47)	(0)	47	0			שירותים עירוניים שונים	76
						פיקוח עירינה	78
(98)	(0)	5,509	36	5,411	36	סה"כ שירותים מקומיים	
(16)	(2)	989	5	973	4	שירותים ממלכתיים:	8
22	(3)	47,959	277	47,981	275	מנהל החינוך	811
(85)	(0)	1,983	12	1,898	12	חינוך	812
8	0	175	2	183	2	תרבות	82
33	0	5,645	33	5,678	33	בריאות	83
						רווחה	84
(38)	(4)	56,751	329	56,713	325	סה"כ שירותים ממלכתיים	
-	-	-	-	-	-	מפעלים:	9
(42)	(1)	8,297	48	8,255	47	גימלאים	
(21)	(4)	77,691	441	77,670	437	סה"כ כללי	
						הערות: הסד הנ"ל כולל פיצויים בסך 1,612 אלפי ש"ח	
ביצוע 2019		תקציב 2019		רכישת שירותי כוח אדם			
מס' שעות העסקה	עלות כוללת	מס' מועסקים	מס' שעות העסקה	עלות כוללת	מס' מועסקים		
-	-	-	-	-	-		

מועצה מקומית מגאר

נספח 5 לטופס 2

התפלגות מרכיבי השכר

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019

2018		2019		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע	% מסה"כ	ביצוע	
60.54%	44,058	58.37%	45,350	שכר משולב כולל הפרשי שכר
2.14%	1,556	2.46%	1,910	שעות נוספות - רשומות
0.63%	459	2.07%	1,612	פיצויי פיטורין
1.48%	1,078	2.08%	1,615	אחזקת רכב
9.36%	6,810	8.60%	6,685	תשלומי פנסיה
5.07%	3,686	5.52%	4,292	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
79.21%	57,647	79.11%	61,464	סה"כ שכר ותשלומים
3.58%	2,605	3.57%	2,772	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
11.32%	8,241	11.56%	8,980	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.88%	4,280	5.76%	4,475	מס שכר ומס מעסיקים
20.79%	15,126	20.89%	16,227	סה"כ נלוות
100.00%	72,773	100.00%	77,691	סה"כ כללי
התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2				
2018		2019		
72,773		77,691		סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
(50)		(95)		החזרים מביטוח לאומי בגין דמי פגיעה ותגמולי מילואים
132		77		פנסיה מנהל הגמלאות - וטרינר
17		(216)		תמריצים - חלק המעסיק
		(664)		העסקת וטרינר בשחיטה
72,872		76,793		הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

מועצה מקומית מגאר

נספח 6 לטופס 2

הדוח הכספי לשנת 2019

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2017	2018	2019			הסקטור
		תעריף	תעריף מינימום (*)		
משוקלל	משוקלל	משוקלל	משוקלל		
33.90	34.64	34.75	34.79		מבנה מגורים
66.61	68.09	68.32	68.30		משרדים שירותים ומסחר
460.20	470.23	471.73	464.44		בנקים וחברות ביטוח
37.49	38.31	-	38.44		בתי מלון
57.64	59.25	59.69	46.10		מלאכה
-	0.51	0.51	0.01	למ"ר	אדמה חקלאית
11.03	11.27	11.31	0.01	למ"ר	קרקע תפוסה
3.40	3.47	3.48	0.01	למ"ר	קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח
-	11.64	11.67	-		נכסים אחרים

(*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2019)
 (**) תעריף משוקלל שקל חדש לדונם

מועצה מקומית מגאר

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2019

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י המועצה

שם הגוף הנתמך או המתקצב	התקציב	ביצוע בפועל 2019
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח
השתתפויות לפי חוקים ותקנות		
השתתפויות מחלקת רווחה	11,222	12,440
השתתפויות מחלקת חינוך	4,456	4,628
הנחות ארנונה	10,000	9,418
סה"כ	25,678	26,486
השתתפויות לפי הסכם:		
השתתפות במימון פעילות מד"א בכפר	231	231
השתתפות בשכר וטרינר	60	-
סה"כ	291	231
השתתפויות במתנ"סים, בתי ספר ותאגידים עירוניים:		
השתתפות במימון פעילות מתנ"ס	500	500
השתתפות במימון הג"א ארצי	150	125
השתתפות במימון ועדה לתכנון ובניה	840	724
השתתפות במימון רשות ניקוז כנרת	268	268
סה"כ	1,758	1,617
השתתפות בוועדי עובדים	450	453
השתתפות בפעילות ספורט	-	-
תמיכות במסגרת ועדת תמיכות		
מלגות לסטודנטים ותמיכות אחרות	450	236
סה"כ	450	236
ריכוז		
השתתפויות לפי חוקים ותקנות	25,678	26,486
השתתפויות לפי הסכם	291	231
השתתפויות במתנ"סים, בתי ספר ותאגידים עירוניים	1,758	1,617
השתתפות בוועדי עובדים	450	453
השתתפות בפעילות ספורט	-	-
תמיכות במסגרת ועדת תמיכות	450	236
סה"כ	28,627	29,023