

ספר תוכניות עבודה מקושרות תקציב עיריית נס ציונה

2019



דבר ראש העיר

תושבים ועובדי עירייה יקרים

אני שמח ונרגש להציג בפניכם, לראשונה בעיריית נס ציונה, תוכנית עבודה מקושרת תקציב לשנת 2019. עם כניסתי ללשכת ראש העיר הבנתי שבכדי שעיריית נס ציונה תוכל לעמוד באתגרים שצופה לה ההתפתחות העירונית ובצפיות של תושבי העיר עלינו לבצע שני מהלכים חשובים: שינוי מבנה ארגוני ותוכנית עבודה מקושרת תקציב. תוכנית עבודה מקושרת תקציב מאפשרת, לראשונה, למנהלי האגפים ולמטה העיריה להיות אחראים לתקציב השנתי שעומד לרשות משימותיהם ובהתאמה להן, לפעול בשיקול דעת ואחריות ניהולית בניצול התקציב למטרות העיריה ולהתנהל ביעילות הנדרשת מארגון לומד, מתחדש ומתפתח. תוכנית העבודה משקפת את מטרות העל של עירייה נס ציונה: עם הפנים לתושב ומציאות ארגונית • עיר בוטיק • עיר ירוקה ומטופחת בעלת תשתיות מתקדמות • עיר צומחת • עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה אני מעריך את המאמץ המשותף וההתגייסות של מנהלי ועובדי העיריה בהובלת מנכ"לית העיריה, לכתיבת 82 תוכניות עבודה מחלקתיות ואגפיות בתוך פחות מ-3 חודשים, ולהגיש לכם, תושבי העיר, את תוכנית העבודה של העיריה, בשקיפות מלאה ומתוך הוקרה לאמון שאתם נותנים בנו לספק לכם את השירותים הציבוריים הטובים ביותר.

לשירותכם,
ראש העיר שלכם
שמואל בוקסר

דבר מנכ"לית העירייה

זו הפעם הראשונה שעיריית נס ציונה מובילה הליך מקיף ומקצועי של הכנת תוכנית עבודה מקושרת תקציב לכלל אגפיה ומחלקותיה. למהלך זה היו מספר מטרות מרכזיות – ראשית, קביעת יעדי על עירוניים, ודגשים כפי שהוגדרו על ידי ראש העיר ומליאת העיר, בשיתוף העובדים, שיהוו את האור המנחה המשותף והמרכזי לפעילות העירייה. כ"שאתה יודע לאן אתה רוצה להגיע אתה גם יודע באיזו דרך לבחור". כפי שתוכלו לראות, דגש מרכזי הושם על קידום תשתיות החינוך, חינוך ופיתוח האיתנות הכלכלית, שיפור השירותים ושמיירה על ציביון פני העיר. שנית, יצירת סנכרון והתאמה בין משימות העירייה לתקציבה. "אין תוצאה בלי הוצאה" זה המוטו הבסיסי המתחייב בניהול מודרני ועדכני של רשות ציבורית, שיודעת לתכלול ולתכנן את כלל משימותיה, תוך שמירה על מסגרת תקציבית ויצירת תעדוף בהתאם לסדר היום והמטרות שהוגדרו. שלישית, העברת האחריות והסמכות למנהלי האגפים והמחלקות, כל אחד בתחומו לבצע את משימותיו, להשיג את יעדיו ולנהל את תקציבו, תוך סנכרון בין אגפי ואיגום משאבים שמקורם בהבנת המשמעויות התקציביות לעומקן. רביעית, שקיפות מירבית של פעילות העירייה וסדר העדיפות שלה לעובדי העירייה פנימה ולכלל תושבי העיר החוצה. תהליך הכנת תוכנית עבודה מקושרת תקציב, נעשה בזמן שיא של פחות מ-3 חודשים, וחייב בדיקה של כל אחד מ-3000 סעיפי התקציב, ולאישורן של 82 תוכניות עבודה – שכן, היה לנו חשוב, כבר בראשית הדרך להגדיר את היעד אליו אנו מכוונים, ולא פחות חשוב מכך את הדרך. יחד עם זאת, ברור לנו שזוהי רק תחילתה של הדרך, וכמו כל דבר שנעשה בפעם הראשונה, וודאי בפרק זמן כזה, סביר כי ימצאו טעויות או נושאים שיש לשנותם. מקצה שיפורים זה יעשה כבר לקראת תוכניות עבודה 2020, עכשיו כשיצרנו את הבסיס. בהזדמנות זו, אני רוצה להודות למנהלי האגפים, מנהלי המחלקות ועובדי העירייה על התגייסותם המוחלטת למהלך, וביצעו בצורה מקצועית ויסודית. עוד אבקש להודות, למנחות המקצועיות מיה וטל מחברת BDO שליוו והדריכו אותנו בתהליך, לגזבר העירייה וראש מטה ראש העיר על הריכוז המקצועי וההירתמות להצלחת המשימה. אכן יצאנו למסע חשוב, ארוך טווח ומטרות, אך כל מסע מתחיל בצעד קטן, הרי הוא לפניכם.

שלכם,

דפנה קירו כהן-עו"ד
מנכ"לית העירייה

עיריית נס ציונה - מטרות העל

עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית -
מתן שירות מתקדם ומיטבי תוך חיזוק
התשתיות הפנים ארגוניות בדגש על קידום
שקיפות ושיתוף ציבורי



"עיר בוטיק": עיר קטנה - קהילה גדולה
וחינוך חדשני פורץ דרך
קידום איכות חיים, למגוון תושבי העיר,
תוך חיזוק הפרט והחברה ועידוד מעורבות
קהילתית



עיר צומחת -
הערכות לצמיחה דמוגרפית
והתחדשות עירונית תוך שמירה
על צביון העיר



עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה -
חיזוק האיתנות הכלכלית ופיתוח כלכלי של
העיר ותושביה



עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות -
שיפור חזות פני העיר ומתן מענה מערכתי לצרכי
תחבורה והתניידות בעיר



החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה

96.....	בריכה.....
98.....	אצטדיון.....
98.....	מזרקות.....

יחידות מטה עירייה

100.....	ראש מטה ראש העיר.....
101.....	מבקר העירייה.....
102.....	קשרי חוץ.....
103.....	קהילה.....

מחלקה משפטית:

104.....	כללי.....
106.....	יועצת משפטית.....
107.....	מנהלה.....
108.....	מכרזים והתקשרויות.....
109.....	תביעה עירונית.....
111.....	מיסוי מוניציפלי.....

גזברות:

112.....	גזבר העירייה.....
113.....	גבייה ושומה.....
116.....	ביטוחים.....
118.....	רישום והקצאת נכסים.....

מנהל כללי עירייה

121.....	מנכ"לית.....
123.....	אגף משאבי אנוש.....
124.....	מחלקת נוער.....
129.....	מחלקת בטחון קהילתי.....
132.....	מוקד עירוני.....
133.....	מחלקת רכש.....
134.....	לוגיסטיקה והובלות.....
135.....	מחלקת תרבות תורנית.....
137.....	יד לבנים.....
138.....	ועד עובדים.....

אגף בטחון

48.....	הנהלת אגף.....
49.....	מוסדות חינוך.....
51.....	פיקוח.....
52.....	שיטור עירוני.....
54.....	בטיחות.....
55.....	חירום.....
56.....	זהירות בדרכים.....
57.....	משמר אזרחי.....

אגף הנדסה

59.....	מהנדס העיר.....
60.....	תשתיות.....
62.....	כבישים ופיתוח.....
65.....	רישוי ופיקוח.....
68.....	תכנון עיר.....
74.....	בניה ציבורית.....
76.....	השבחה והיטלי פיתוח.....
77.....	תנועה.....
79.....	מחלקת תרבות הדיור.....

אגף שיפור פני העיר

81.....	הנהלת אגף.....
82.....	איכות הסביבה.....
84.....	גנים ונוף.....
86.....	וטרינר עירוני.....
88.....	אחזקה.....
89.....	תברואה.....
90.....	מיזוג.....
91.....	ניקיון העיר.....
92.....	תחבורה.....
93.....	קידום ורישוי עסקים.....
94.....	מדרכות.....

אגף החינוך

7.....	הנהלת אגף.....
9.....	בתי הספר.....
11.....	גני ילדים.....
14.....	שפ"ח.....
17.....	מת"ל.....
18.....	היסעים.....
20.....	ספורט.....
21.....	פרט ומניעת נשירה.....
22.....	קידום נוער.....
23.....	אשכול פיס.....

אגף שירותים חברתיים

26.....	הנהלת אגף.....
26.....	פרט ומשפחה.....
28.....	אזרחים ותיקים.....
31.....	מניעה וטיפול באלימות במשפחה.....
32.....	סדרי דין.....
33.....	מועדוניות.....
34.....	צרכים מיוחדים.....
35.....	מתנדבים.....
37.....	נוצ"ץ.....
38.....	מרכז הגישור.....
39.....	ש.ל.....

אגף מערכות מחשוב

41.....	הנהלת אגף.....
42.....	טלפוניה.....
43.....	מערכות מידע.....
44.....	ארכיב.....
45.....	שירותים דיגיטליים.....
46.....	סיסטם.....
46.....	רדיו.....

אגף החינוך





הנהלת אגף

שם המנהלת: ריבה קליין

אגף החינוך

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
ליזוי צוותי חינוך - מנהלים ומורים		ביצוע כנסים למנהלי בתי ספר יסודי ועל יסודי, גדול בתחילת שנה, 1 גדול בסוף שנה, 10+ מפגשים במהלך השנה	Dec-19	מספר מינימלי של אירועים למנהלים בשנה	10	6	10			20,000	1811000782			
		תוכנית למנהיגות יצרנית לכל מנהלי בתי הספר	Jun-19	מספר מפגשים	0	10	0			85,000	1813203785			
		פעילות ליזוי וחהעשרה לחדר מורים והצוות החינוכי בבתי הספר, לחיזוק הייחודיות הבית ספרית	Dec-19	מספר בתי ספר שעברה	7	7	7			35,000	1811000781			
		אירועים לבתי הספר								24,000	1811000784			
		ליזוי צוותים חינוכיים-א-יב רכזי מקצוע, רכזים חברתיים וסגני מנהלים								30,000	1813201780			
		הובלת צוותים מקצועיים-עובדי מינהל חינוך ומינהל ביה"ס								12,000	1813201780			
		מורה מצטיין - פרס 22 מורים וגננות מצטיינים ממוסדות החינוך בעיר, כולל מלגה של 200 שח למורה/ גננת מצטיין ואירוע חגיגי בהשתתפות 800 איש	Dec-19	ביצוע התהליך האירוע	1	1	1			110,000	1811000788			
תכניות עירוניות		תערוכה במסגרת אירועי יום העצמאות - התקציב מיועד לעזרה לבית הספר הנבחר בהרמת התערוכה	May-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1			5,000	1813201780			
		קידום לימודי אנגלית לקידום השפה הדבורה (תחרויות), שיתמקד בשכבת גיל מסוימת, מיועד לתש"פ	Dec-19	מספר ילדים המשתתפים בפרויקט	0	0	100			30,000	1813201780			
		התפתחות אישית מעורבות חברתית, לכיתות ו-יב הערכות תחילת שנה -ימי מוקד, חוברת פעילויות, מפגשים עם רכזים- הרצאות, ימי עיון, סקס מצטיינים שנתי (ש, מרצה, כיבוד, מצגת, סרטון, תעודות, הזמנות, חוברת)	Dec-19	מספר כיתות	63	70			10,000	10,000	1811000789			
		פרויקט השאלת ספרים - א' יב'		מספר בתי ספר משתתפים	18	18	18		-		1813202787	65,000		131200924
		פיתוח קהילת הורים								10,000	1813201780			
		השתתפות הרשות בהסעות פרויקטים עירוניים	שנתי							10,000	1811000783			
		אירוח משלחות מעיר תאומה	שנתי							10,000	1813201780			

העיר הירוקה בישראל



הנהלת אגף

שם המנהלת: ריבה קליין

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
	תוכניות עירוניות לקידום חדשנות וטכנולוגיה	פעילות תוכנית עירונית לקוד שפה שלישית ותוכנית אפלקציה - מיועד לתלמידי כיתות ז+ח בכל בתי הספר העיר, המקבילים כשעתיים שבועיות כחלק מהמערכת		מספר ילדים משתתפים	800	1,600	1,600			600,000	1814003786			
		קידום וביצוע תכניות לקידום חדשנות וטכנולוגיה		מספר ילדים נהנים	למלא 2018	5,000				237,000	1814003786			
		פעילות תוכנית עירונית לקוד שפה שלישית ותוכנית אפלקציה - מיועד לתלמידי כיתות ז+ח בכל בתי הספר העיר. שכן מורים								500,000				
		יעוץ ניהולי פדגוגי בתחום החינוך החדשנות והטכנולוגיה למנהלי האגף, למנהלי בתי ספר, לרכזות התקשוב, למורים, ולפרוייקטים עירוניים וכנסים: ליווי של לפחות 3 בתי ספר לעומק, ליווי של התהליך של קוד שפה שלישית ופיתוח אפליקציות, יצירת 2 האקטונים בשנה, ערבי חשיפה בכל אחד מבתי הספר התיכוניים, 2 כנסים עירוניים לפחות, 2 ימי עיון ללמידת עמיתים לצוותים החינוכיים, לפחות 3 מפגשים של רכזות התקשוב, ליווי יוזמת חדר בריחה ועבודות החקר בשילוב טכנולוגיות, הכנת כל מערך התשתיות וההצטיידות של כל בתי הספר בעיר והכנת תכנית עבודה חמש שנתיים להצטיידות	15	20	20	מספר מינימלי של הפרוייקטים/ תכניות שהוא מלווה			390,000	1814003784				
		רכז תקשוב - מסייע בליווי בתי הספר והצוותים החינוכיים בקידום חדשנות חינוך טכנולוגי								30,000	1814003785			
		פרוייקט מחשב לכל ילד לתלמידי כיתות ב'-י' בהשתתפות כולל קייטנה ללימוד יישומי מחשב	טוגו 19	מספר ילדים משתתפים	19	30	30	עמותת המפעל הלאומי לפיתוח חברתי	140,000	32,000	1813202780	100,000	עמותת המפעל לפיתוח חברתי	
		בראות השן - הרצאות ובדיקות, הפרוייקט מתקיים מגני הילדים עד כיתות ט' - תיאום וריכוז הפרוייקט בעבור משרד הבריאות		מספר בתי ספר משתתפים	19	19	19	משרד הבריאות				8,000	תשלומי הורים	1313202490
		מלגות לסיוע בהסעות ומשלחות		מספר ילדים שיקבלו סיוע						100,000	100000			
	פיתוח תשתיות פנים ארגוניות	אילנות גבוהים - פרויקט ליווי וסיוע למשפחות מגן-יב', מקבלים כ-12 מפגשים עם פסיכולוג		השלמת כתיבת מכרז	0	1	1							
		מרחב למידה- שיפוץ ועיצוב מרחב למידה לאגף החינוך לצורך מפגשי מנהלים וישיבות במתחם אגף החינוך								80,000	תבר			
		מרכז חדשנות								200,000			קרו עזבונות	
		השתלמות להנהלת האגף -ריבה, טלי, ומוטי+קורס שלטון מקומי								20,000				



בתי ספר

שם המנהל: מוטי סגל

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	תכניות חינוכיות -בתי ספר על יסודי	חוזה חקלאית - כיתת חינוך מיוחד בבית ספר בן יהודה, יוצאת ללמידה בחווה ברחובות	שנתי	מספר ילדים	14	14	14		15,000	15,000	1814001780		
		יזמים צעירים- לגילאי חט"ב, עידוד יזמות טכנולוגית, כ-18 ילדים בקבוצה, אוק-אפירל	שנתי	מספר ילדים	70	70	70		24,000	24,000	1814001788		
		תעשיידע - לחט"ב, כתת מצויינות ייחודית חט"ב גולדה כתות ז' -ט' תוספת כיתה כוללת 3 קורסים + תוכנית לימודית בפארק המדע	שנתי	מספר ילדים	100	100	100		76,000	76,000	1814002789		
		כתות תלם - בתיכון בן יהודה - העצמה וחיזוק תלמידים לצמצום פערים לימודיים, בשכבה ט'	שנתי	מספר ילדים	25	25	25		20,000	45,000	1814003780	25,000	משרד החינוך
		מורים מתגברים -תגבור בבתי"ס, לגילאי ז' -ט' 5 חטיבות, 95 ש"ש	שנתי	מספר ילדים	200	200	200		403,884	403,884	1814003780		
		אבחונים ניצן - למשפחות מעוטות יכולת בכיתות ז' -י'	שנתי	מספר ילדים	40	40	40		55,000	55,000	1814003781		
		מכון דוידסון -כתת מצויינות חט"ב גולדה כתות ז' -ט , 3 כיתות, כולל נסיעות	שנתי	מספר ילדים	100	100	100		45,840	45,840	1814003782		
		י.א. דעת - תיגבור ויצירת קבוצות לצמצום פערים והעלאת אחוזי הבגרויות לקראת בגרויות	שנתי	מספר ילדים	600	600	600		1,100,000	1,100,000	1815002781		
		שורץ רייזמן- מכון וייצמן - תוכנית לימודית פיזיקה . כתות י' יב' 23 קבוצות -עלות קבוצה 214,287 ש"ש כולל הסעות	שנתי	מספר ילדים שניגשו לבגרות בפיזיקה	475	502	510		2,870,000	2,870,000	1815002782		
		כתות אומץ בן גוריון י' - יב' - כיתה עירונית לצמצום פערים לימודיים	שנתי	מספר ילדים	75	75	75		270,000	270,000		שכר ע"ח הרשות	תקציב משרד החינוך תוספת
		חידון מורשת עירוני כיתות ז-ח - תהליך לימוד שנתי, טיול ואירוע סיום	May-19	מספר תלמידים משתתפים	24	24	24		55,000	55,000	1814001787		
		קבוצת הרובטיקה העירונית כיתות ט'-יב'	שנתי	מספר ילדים	35	35	35		50,000	120,000	1815001780		תרומות
		סיוע עירוני בתקן שעות - לכל בתי הספר ה-6 שנתי בכיתות י-יב, 565 ש"ש	שנתי	מספר ילדים	2,000	2,000	2,000		5,250,000	5,250,000			
		פרלמנט הילדים - כיתות ד-ה בכל בתי הספר בעיר, פרויקט העצמה ומתן תשתיות הנהגה לילדים	עד מאי	מספר ילדים	120	120	120		71,500	71,500	1813203783		

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



בתי ספר

שם המנהל: מוטי סגל

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
		תוכנית קרב- תל"ן - לת' כתות ד,ה,ו - העשרה בכל בתי הספר בעיר		מספר ילדים	2,380	2,600	2,600		1,800,000	800,000	1813203784	1,000,000	
		פרחי רעות - מקהלה ב"ס	Jun-19	מספר ילדים משתתפים					10,000	10,000	1813230783		
		שירשרת - מקהלה משותפת של ילדים וגימלאיות בבית הספר הבינתחומי הדר	Jun-19	מספר ילדים משתתפים					40,000	13,000	1813250782		
												12,500	האגף לשירותים חברתיים
												9,000	עמותה עמית
		מורים מתגברים - שעות יסודי 490 ש' שבועיות *39 שבועות - מכיתה א' ועד ו' בכל בתי הספר		מספר ילדים	4,800	4,800	4,800	קרית התרבות	1,350,000	1,350,000	1813202786		
		מסלול הדגל - למידה על נס ציונה - היסטוריה וגאוגרפיה, בנחלת ראובן לילדי חובה בגנ" +תל' ג'ד' +ת.זהות ישראלית		מספר תלמידים	1,600	1,600	1,600	בית ראשונים	80,000	80,000	1813203780		
		אבחונים ניצן- יסודי		מספר תלמידים	25	25	25		45,000	45,000	1813202789		
		צהרונים בבתי"ס היסודיים, כתות א'- ב		מספר תלמידים	1,200				2,183,000	523,000	1813900780	1,660,000	משרד החינוך
		עת הדעת - לומדה להעשרה במתמטיקה ליסודי ב-3 בתי ספר		מספר תלמידים	400	400	400		16,000	16,000	1813201781		
		קונצרט הדגל פעילות+הסעות - פרויקט רוחב בכל בתי הספר היסודיים, וכל ילדי שכבת הגיל צופים		מספר תלמידים	400	400	400		50,000	50,000	1813203781		
		חידון התנ"ך - חידון עירוני כיתות ה-ו - תהליך לימוד שנתי, טיול ואירוע סיום	May-19	מספר תלמידים משתתפים	24	22	24		55,000	55,000	1813201783		
		פעילות שורדי שואה עם בתי"ס יסודיים	שנתי	מספר בתי ספר שותפים	14	14	14		7,000	7,000	1813201780		
		קייטנת חופש גדול - במהלך חודש יולי לכיתות א-ג	Aug-19	מספר ילדים משתתפים	2,092	2,100	2,100	מנפאואר -מבצע	1,834,000	117,000	1813800750	780,000	משרד החינוך
												937,000	תשלומי הורים

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



גני ילדים

שם המנהלת: אביב קליין

מטרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבקרה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחוזן	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
גני ילדים כללי	גני ילדים כללי	הפעלת גני ילדים רגילים בעיר	שנתי	מספר גני ילדים בעיר	74	74	75							
		הפעלת גני ילדים רגילים בעיר	שנתי	מספר גני ילדים בגנים היום	2,390		2,390							
		רכישת חומרי ניקוי לגנים (מועבר לחשבון הגגנת)גן, 74 גנים, 200 ש' לגן לחודש, 11 חודשים (כולל הערכות לפתיחת שנה) - גנים רגילים	שנתי	עלות לחודש	74				160,600	160,600	1812200433			
		ציוד מתכלה - 2380 תלמידים, 17 ש' לילד לחודש	שנתי	סכום לילד לחודש	2,380				404,600	404,600	1812200721			
		דמי שימוש בכרטיס נטען 155 ש' X 74 גנים;	שנתי	סכום לשנה	74 גנים				12,000	12,000	1812200789			
		קבלן ניקיון לאחר שיפוץ 1755 ש' לגן (15 ש' למטר + מעמ לגן)	שנתי	סכום לגן	כ- 10 גנים בשנה				17,500	17,500	1812200420			
גני ילדים - חינוך מיוחד	גני ילדים - חינוך מיוחד	הפעלת גני ילדים - חינוך מיוחד	שנתי	מספר ילדים בחינוך המיוחד בעיר	103		110							
		הפעלת גני ילדים - חינוך מיוחד	שנתי	מספר ילדים בחינוך המיוחד בעיר	110		110							
		חינוך מיוחד - רכישת חומרי ניקוי לגנים מועבר לחשבון הגגנות לתקופה 12 חודשים *11 גנים 200 ש' לגן	שנתי	עלות לחודש					26,400	26,400	1812200433			
		חינוך מיוחד - ציוד מתכלה - 11 גנים, 120 תלמידים, 34 ש' לילד	שנתי	סכום לילד לחודש					44,880	44,880	1812200721			
		דמי שימוש כרטיס נטען 155 ש' X 11 גנים	שנתי		11				2,000	2,000	1812200789			
		עולים כיתה/ דרך חדשה - מועדת לילדים באוכ' מוחלשות - 22 מוקדים, מתחילה בסוף מרץ, הכנה לכיתה א' - תשע"ט	19-20	מספר ילדים משתתפים	60	40	40	מת"ל שפח	20,000	20,000	1812201787			
תכניות חינוכיות	תכניות חינוכיות	ריתמוזיקה - פעילות בגני "תל"ן		מספר גני ילדים שמופעל	85	85	85		415,000		1812700110			1,307,000
		נעים ונהנים - בוקר העסקת מורים ומפעילים חיצוניים במכרז		מספר גני ילדים שמופעל	85	85	85		250,000		1812701110			
		תל"ן- חוגים בגנים		מספר גני ילדים שמופעל					642,000		1812200755			
		מעגן תכנית טיפולית לגני קדם חובה		מספר גני ילדים שמופעל	36	36	36		288,000		1812702210			
		ספריית פיג'מה		מספר גני ילדים שמופעל	85	85	85	קרן גריסנפון	150,000		1812201786			148,380
		סיוע לצוות הגן במענה לילדים מאתגרים - הכולל מנתחת התנהגות, סייעת ופסיכולוגיות שילוח את הגן		מספר הגנים שיקבלו סיוע	0	5	10		30,000	30,000	1812200782			
		קידום פרטני לאוכלוסיות מוחלשות - פיילוט בשני גנים תכנית טיפול לילדים מוחלשים -תשע"ט +תש"פ		מספר הילדים שיקבלו ליווי	0	10	20		31,000	31,000	1812201784			
		הסעות למעברים		מספר גנים שרוחקים	20				12,000	12,000	1812200711			
		סל תרבות (הצגות שחר אולם והסעות)	19-20	מספר ילדים משתתפים	2,500		2,500	קריית התרבות	197,000		1812200781 1812200710		כספי הורים	
		הפקת תערוכה של תוצרי גני הילדים	מחלקת גני ילדים		10,000			אשכול הפיס ומשרד החינוך	10,000		1812200782			
אירועים לגנים	אירועים לגנים	הפקת ארוע הגברה הסעים חולצות / כוכבים אביזרים	קרית התרבות	ארועי יום העצמאות לילדי הגנים	35,000			קרית התרבות	37,000	37,000	1812200784			



גני ילדים

שם המנהלת: אביב קליין

אגף החינוך

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחופץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חופץ	גורם חופץ מממן	סעיף הכנסות
פיתוח הון אנושי	פיתוח הון אנושי	ארוע יום הערכות לשנת לימודים (אולם + הגברה), לצוותי הגנים והצהרונים	Aug-19	מספר משתתפים	600	600	600	קרית תרבות	10,000	10,000	1812100780			
		הרמת כוסיס פסח וראש השנה - לסייעות הצהרונים	Oct-19	מספר משתתפים	200	200	200	קרית התרבות	20,000	20,000	1812100780			
		ארוע סיום שנה"ל מופע+ כיבוד - לצוותי הגנים והצהרונים	Jul-19	מספר משתתפים	400	400	400	קרית תרבות	34,000	34,000	1812100780			
		הכשרת צוותי חינוך - כיבוד ל 3 אירועים בשנה	שנתי	מספר כנסים	3	1	3		3,000	3,000	1812100780			
		הכשרה לעובדות גנים - הכשרה מחייבת לסייעות -פתיחה של מחזור שני באוק 19	שנתי	מספר הסייעות	30	30	60	וינגייט	108,000	36,000	לפתוח סעיף בגני בוקר			72,000
		זהב בגן הרצאות למתנדבים בגנים (20), 7 מפגשים - 800 ש למפגש		מספר המפגשים	7	3	4	בטיחות בדרכים, חברה למתנ"סים	7,000	7,000	1812201780			
		הכשרה לצוותי צהרונים, 6 מפגשים 5 בקוצות, 1400 ש למפגש							42,000	42,000		42,000		
		הכשרה למובילות צהרונים 700 ש למפגש X 10 מפגשים	שנתי	מספר מפגשים	10				5,000	5,000	1812500521			
		הכשרות והשתלמות לעובדי צהרונים							5,000		1812500521			
		דמי שתיה לסייעות 10 ש לחודש למשרה							25,000	25,000				
הצטיינות יעודית לגני ילדים	הצטיינות יעודית לגני ילדים	תקציב העשרה סייעת שניה ממשרד החינוך לציד 32 ש"ח לתל"1500		כרטיס נטען				משרד החינוך	48,000	48,000	1812300780	48,000		
		צויד לגן חדש חד פעמי 4גנים 2000 ש לגן		כרטיס נטען					8,000	8,000	1812200743			
		צויד לגנים כ-1,000 ש לגן לפי 87 גנים							100,000	100,000	1812200743			
הפעלת צהרונים בגני ילדי הגנים	הפעלת צהרונים בגני ילדי הגנים	הפעלת צהרונים בגני הילדים בעיר	שנתי	מספר צהרונים בעיר	74	74	75							
		הפעלת צהרונים בגני הילדים בעיר	שנתי	מספר ילדים בצהרונים	1,900		1,900							
		רכישת חומרי ניקוי לצהרונים (מועבר לחשבון המובילה 74 צהרונים 200 ש לצהרון לחודש, 11 חודשים (כולל הערכות לפתיחת שנה)	שנתי	עלות לחודש					148,000	148,000	1812500433	148,000	כספי הורים	
		צויד מתכלה - 1900 תלמידים, 17 ש לילד לחודש כפול 10 חודשים	שנתי	סכום לילד לחודש					323,000	323,000	1812500720	323,000	כספי הורים	
		דמי שימוש כרטיס נטען 155 כפול מס צהרונים	שנתי	מספר צהרונים	74				12,000		1812500789			
		הזנת צהרים לילדי הצהרונים - מכרז דרך משכ"ל	שנתי	11 ש לילד ליום	1,900				4,598,000	4,598,000	1812500758	4,598,000	כספי הורים	
		הפעלת חוגים לילדי הצהרונים - מכרז עירוני - קרית התרבות	שנתי	2 חוגים לכל צהרון בשבוע	74				1,087,800	1,087,800	1812500781	1,087,800	כספי הורים	
		מדריכות פדגוגיות לצוותי הצהרונים + ימים מלאים בפגרות	שנתי	עלות שכר לחודש למדריכה	4-5 מדריכות									
		תוכנית חינוכית שנתיים - חוברות והכשרת הצוותים	שנתי						20,000	20,000	1812500743	20,000	כספי הורים	



גני ילדים

שם המנהלת: אביב קליין

מטרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבקרה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחוזן פנים	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
		הפעלת קיטנות בחינוך המיוחד סוכות חנוכה ופסח ל- 3 גני תקשורת	חגים	ע"פ תקציב משרד החינוך הפעילות וציוד מתכלה לפי סכום לילד לפי מספר ימים	4,500			משרד החינוך	4,500		1812200787	5,000	משרד החינוך	
		הפעלת קיטנות בחינוך המיוחד 11 גני חינוך מיוחד בחופשת הקיץ	יולי- אוגוסט	ע"פ תקציב משרד החינוך הפעילות וציוד מתכלה לפי סכום לילד לפי מספר ימים				משרד החינוך			1812200787	30,000	משרד החינוך	
		הפעלת קיטנות קיץ לילדי הצהרונים חומרי לימוד	קיץ	17 ש לילד כפול כ- 2000 ילדים	34,000			בכרטיס נטען			1812800720	34,000	כספי הורים	
		הפעלת קיטנות קיץ לילדי הצהרונים חומרי ניקיון	קיץ	200 ש כפול 74 קיטנות	14,800			בכרטיס נטען			1812800433	15,000	כספי הורים	
		הפעלת קיטנות קיץ לילדי הצהרונים הזנת בוקר	קיץ	3 ש כפול 2000 ילדים כפול 22 ימים	132,000			בכרטיס נטען			1812800758	132,000	כספי הורים	
		הפעלת קיטנות קיץ לילדי הצהרונים הזנת צהרים	קיץ	11 ש כפול 2000 ילדים כפול 22 ימים	484,000			משכל			1812800758	484,000	כספי הורים	
		הפעלת קיטנות קיץ לילדי הצהרונים הפעלות	קיץ	18 הפעלות כפול 74 קיטנות כפול 175 ש	233,766			קרית התרבות			1812800781	233,000	כספי הורים	
		הוספת חוגים לניצינים חנוכה	חנוכה	הוספה של 3 חוגים לכל צהרון X 175 ש	74			קרית התרבות			1812500786	39,000	קול קורא ניצינים	
		הוספת חוגים לניצינים פסח	פסח	הוספה של 3 חוגים לכל צהרון X 175 ש	74			קרית התרבות			1812500786	39,000	קול קורא ניצינים	

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחוז' שותפים	סל"כ עלות ש"	עלות מתקציב עירייה ש"	סעיף תקציבי	הכנסות חוץ מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חצי שנתי/ ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
עיר בוטיק; עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	מתן שירות פסיכ"ל לוגי לילד ולמשפחתו	טיפול פסיכולוגי בילדי גנים ובתי ספר	שנתי	מספר ילדים מטופלים	68	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		ביצוע אבחונים והערכות פסיכולוגיות לילדים	שנתי	מספר אבחונים שמ" בוצעים	236	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		ייעוץ והדרכות הורים	שנתי	מספר משפחות שמ" תתפות	546	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		ועדות שילוב לילדי גנים	שנתי	מספר ישיבות	61	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		השתתפות פסיכולוגים בועדות וישיבות שילוב לתלמידי בי"ס	שנתי	מספר ישיבות	458	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		טיפול באירועים חריגים במהלך השנה	שנתי	מספר אירועים חריגים שטופלו	177	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
עיר בוטיק; עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	תוכניות ופעילויות	תכנית מעגן לגילאי 3-4 ליליון גננות בגני טרום חובה, לצורך איתור מוקדם של קשיים התפתחו" תיים ומתן מענים מתאימים.	שנתי	מספר גננות משתתפות	32 גנים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		הפעלת תכנית התערבות רגשית חברתית בכל גני הילדים - תכנית איל (אני יכול להצליח), המיועדת לקדם הצלחה לימודית רגשית, תוך דגש על תלמידים עם לקויות למידה והפרעות קשב. במסגרת התכנית כל גננות העיר השתתפו בהשתלמות	שנתי	מספר גננות משתתפות	74 גנים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		הפעלת תכנית התערבות באשכול גנים "קהילת גננות", שמטרתו לחזק את השייכות והליכודיות של גננות האשכול וליצור נרטיב קהילתי, וכן בהמשכה הפעלת תכנית רגשית חברתית בגני האשכול שמטרתה פיתוח הבנה ויכולת רגשית אצל ילדים, טיפוח הבעה רגשית ושכלול יכולות ויסות רגשי.	שנתי	מספר גנים משתתפים	10 גנים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		"הורותא" - מרכז להורות ומשפחה, שבמהותו נועד לשר מוטגלות של הורים בטיפול בילדיהם ומתן ידע פסיכו חינוכי, במסגרתו ניתנות לאורך השנה הרצאות במגוון נושאים, ע"י אנשי מקצוע מהשרות הפסיכולוגי, מתל ומרצי חוץ.	שנתי	5 הרצאות		ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		שפ"מ - שרות פסיכולוגי מורחב במימון הורים (אבחונים, טיפולים, הדרכות הורים).	שנתי	מספר טיפולים ואבחונים שהתקיימו	60	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								6,600



שפ"ח

שם המנהלת: דיקלה אברהמי

מסרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש"	עלות מתקציב עירייה ש"	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חציון ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
עיר בוסק: עיר קסנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	תוכניות ופעילויות	השתתפות השפ"ח בתכנית ממשלתית למניעת התאבדויות, וביצוע הערכות סיכון וטיפול לילדים בסיכון, כל זאת במסגרת שרות פסיכולוגי מורחב במימון ממשלתי.	שנתי	מספר פניות	123 פניות	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		קיום קבוצות מורים /גננות/סייעות במספר בתי ספר בעיר בתחומי תוכן שונים, במסגרת חדר מורים לומד.	שנתי	מספר קבוצות פועלות	5 קבוצות	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		הנגשה של השרות הפסיכולוגי לקהילה, במסגרת השתתפות בפינה קבועה ברדיו המקומי אחת לשבועיים בנושאים המעסיקים הורים, וכתביה אקראית בעיתון בפינת השרות הפסיכולוגי שנותנת להורים מידע אודות תהליכים התפתחותיים אצל ילדים, ובנושאי הורות בכלל.	שנתי	מספר פירסומים	16 פרסומים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		סדנא לגמילה וחינוך לניקיון - מפגשים להורים לילדי גן בנושא גמילה וקשיים בתחום רכישת ניקיון.	Nov-19	מספר משתתפים	10 משתתפים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		קיום ימי עיון ומפגשים שונים בנושאי הגיל הרך כגון: בשלות, גמילה, כניסה ראשונה לגן ילדים, מעגן ועוד.	שנתי	מספר מפגשים	5 מפגשים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		מתן שירותים פסיכולוגיים לשותפי תפקיד נוספים כגון השתלמות לסייעות, עבודה עם מובילות צהרונים, עבודה עם מתנדבים בגנים.	שנתי	מספר קבוצות	5 קבוצות	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		עבודה עם הורים בפרויקט עירוני פרי איגום משאבים של מספר גורמים, בשם "עולים כיתה", שמטרתו הכנה מיטבית לכיתה א' של קבוצת ילדים, ובמקביל קבוצת הורים, בגנים מוחלשים עם אוכלוסייה סוציאקונומיים.	שנתי	מספר משפחות	30 משפחות	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		הפעלת קבוצת תמיכה רגשית להורים לילדים בעלי צרכים מיוחדים.	שנתי	מספר משתתפים	8 משתתפים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		עבודה סדנאית עם רכזי מחויבות לזולת ב-5 בתי ספר השש שנתיים בעיר לצורך בנייה והעצמה תפקידית.	Feb-19	מספר משתתפים	5 משתתפים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		השתתפות והנחיית קבוצות שיח ביום עיון שנתי בקוץ לעובדי ב"ס (מזכירות, אבות בית, ספרניות, לברנסיות, שומרים), בחנוכה.	Dec-19	מספר משתתפים	100 משתתפים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		בנייה והפעלת תכנית התערבות (פילוט) באחד מבתי הספר, שמסייעת לפיתוח מיומנויות חברתיות באמצעות תנועה וספורט, לילדים בעלי קשיים חברתיים רגשיים. התכנית החלה לפעול השנה, ואנו עוקבים אחריה באמצעות כלי הערכה סטנדרטיים.	שנתי	מספר משתתפים	24 משתתפים	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								



מטרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבקרה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחוץ	סה"כ עלות ש"	עלות מתקציב עירייה ש"	סעיף תקציבי	הכנסות חוץ מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חצי שנתי/תקציבי	סעיף הכנסות
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	יזמות חדשות	הרחבת העבודה המערכתית קהילתית, ועבודת הפסיכולוג החינוכי בראי קהילתית, והנגשת השירות הפסיכולוגי לקהילה בתחומים נוספים.	שנתי	מספר תכניות קהילתיות	3	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		מתן שירותים פסיכולוגיים במסגרות חינוך בלתי פורמליות כגון: תנועות נוער, צהרונים, מתנ"ס, חוגי ספורט ועוד, שיאפשר התייחסות להיבטים נפשיים רגשיים במסגרות אלה.	שנתי	מספר מסגרות חינוך בלתי פורמליות	1	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		מענה מוסדר למתבגרים דרך שעות יעוץ או לחילופין הקמת "בית קפה עירוני" שיאפשר מתן יעוץ למתבגרים בסביבה נורמטיבית.	שנתי	מספר משתתפים	10	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
		מיזם "דרוש סלון" - קיום ערב עירוני קהילתי בו יתקיימו בו זמנית הרצאות בעלי מקצוע בתחומי הטיפול במספר בתים ברחבי העיר.	שנתי	מספר משתתפים	80	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב								
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	טיפוח הון אנושי	שליחת פסיכולוגים לכנס מקצועי	שנתי	מספר הפסיכולוגים ששילכו לכנס	7	0	10		16,000	16,000	1817300521				
		הכשרת חובה לפסיכולוגים - מדרשה לפסיכולוגים	Jun-19	מספר פסיכולוגים ששילכו להכשרה	20	20	20		7,000	7,000	1817300521				
		הדרכת צוות שפ"ח - 3 השתלמויות קבוצתיות	שנתי	מספר פסיכולוגים משתתפים בהכשרה	20	20	20		49,063	49,063	1817300750	49,063	משרד החינוך		
		הכשרת/ חניכת סטודנטיות ביחידה	שנתי	מספר סטודנטיות	4	4	4					2,000	מימון האקדמי		
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	יתרת התקציב שפ"ח	ספרות מקצועית לפסיכולוגים ולמטופלים	שנתי						2,000	2,000	1817300522				
		רכישת ציוד - ערכות אבחון משחקים וציוד	שנתי						12,000	12,000	1817300743				
		פרסום מודעות דרושים ומכרזים	שנתי						3,000	3,000	1817300550				
		כיבוד ואירוח	שנתי						1,000	1,000	1817300780				
		שונות	שנתי						2,000	2,000	1817300780				
		רכישת תכנה ממוחשבת לשפ"ח (חד פעמי)	שנתי	צוות השפ"ח פסיכולוגים	20	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב			26,000					
		סריקת ממוחשבת של תיקי השפ"ח (חד פעמי)	שנתי	צוות השפ"ח פסיכולוגים	20	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב			10,000					
		הצטיידות לתכנה ממוחשבת (חד פעמי)	שנתי	צוות השפ"ח פסיכולוגים	20	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב			60,000				לבדיקה האם תחת תקציב שפ"ח או תקציב מערכות מידע	



מת"ל

שם המנהלת: חיה באל

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחוז	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות חוץ מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חצי שנתי/ ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	מת"ל תוכניות ופעילויות	מערך טיפולים התפתחותיים ורגשיים ביחידה להתפתחות הילד ומערך חוגים תומכי התפתחות לילדים ונוער. בגילאי: 2-16 שנים.	שנתי	מספר ילדים שטופלו	480		480				1317301420	350,000			
		קבוצות טיפוליות לחיזוק תפקוד רגשי, חברתי ותקשורתי.	שנתי	מספר קבוצות	12		12								
		לילדים ונוער בגילאי: 4-16 ש', הלומדים במסגרת החינוך הרגיל, בשילוב ילדים עם צרכים מיוחדים.	שנתי	מספר קבוצות	8		8								
		קבוצות לחיזוק מיומנויות קוגניטיביות ורגשיות, להכנה מיטבית לכיתה א'.	שנתי	מספר הורים משתתפים	800		800								
		הדרכה הורית פרטנית וקבוצתית.	שנתי	מספר הורים משתתפים	550		550						3,000		
		"הורותא" - מרכז להורות ומשפחה - מתן הרצאות להורים, כדי לשפר מסוגלות הורית בילדיהם ומתן ידע התפתחותי, ע"י אנשי מקצוע גורמים בתחילה בבית הפנאי ומתן הרצאות להורים באווירה אינטימית במתל.	שנתי	מספר מתנדבי זהב בגן משתתפים	17		17								
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	מתל - מיזמים חדשים	בניה והפעלת השתלמות מקצועית למתנדבים עבור התוכנית "זהב בגן" בשיתוף ובמימון מח' גני ילדים.	שנתי	מספר הורים וילדים משתתפים	80		80								
		מיזם "עולים כיתה" - עבודה עם הורים וילדים בפרויקט עירוני פרי איגום משאבים של מספר גורמים, שמטרתו הכנה מיטבית לכיתה א' של קבוצת ילדים ובמקביל קבוצת הורים, בגנים מוחלשים בעיר.	אפריל עד יולי	מספר הורים וילדים משתתפים	160		160		2,000	2,000	1817301780				
		הגשת מתל לקהילה - השתתפות בפניה קבועה ברדיו המקומי, אחת לשבועיים, בנושאים הקשורים להתפתחות הילד ושיפור מסוגלות הורית. מופעל בהתנדבות ע"י צוות מתל.	שנתי	מספר ראינות ברדיו המקומי.	15		15								
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מתל טיפוח הון אנושי	מתל הדרכה		מספר אנשי מקצוע משתתפים	20		20		4,000		1817301750				



היסעים

שם המנהל: תמיר אשכנזי

אגף החינוך

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חציון ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
עיר בוסק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	תשע"ט, הסעות חינוך מיוחד, גילאי 3-21	בתוך נס ציונה, ספק טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	140	140			891,000						
		הסעות ללראשון לציון, ספק טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	35	35			745,000						
		ליווי לראשון לציון, עובד מטעם הרשות	Dec-19	מספר מוסעים	30	30					תקציב שכר				
		הסעות בריאות נפש בתוך נס ציונה, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	1	4			33,000						
		הסעות בריאות נפש לבת ים, ירון בר	Dec-19	מספר מוסעים	0	1			22,000						
		ליווי בריאות נפש לבת ים, ירון בר	Dec-19	מספר מוסעים	0	1			17,000						
		הסעות ליד רמב"ם, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	7	7			90,000						
		ליווי ליד רמב"ם, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	7	7			61,000						
		הסעות ליד רמב"ם - כרגע רק מונית, צריך להוסיף את הטרנזיט, צבר תאגיד	Dec-19	מספר מוסעים	7	10			46,000						
		ליווי הסעות ליד רמב"ם, צבר תאגיד - כרגע רק כולל את המונית, צריך להוסיף את הטרנזיט	Dec-19	מספר מוסעים	7	10			61,000						
		הסעות כפר חב"ד - מונית, צבר תאגיד	Dec-19	מספר מוסעים	0	2			43,000						
		ליווי לכפר חב"ד - מונית, צבר תאגיד	Dec-19	מספר מוסעים	0	2			57,000						
		הסעות לבני ברק - מונית, אורבוס	Dec-19	מספר מוסעים	0.5	1			92,000						
		ליווי לבני ברק - אורבוס	Dec-19	מספר מוסעים	0.5	1			58,000						
		הסעות גדרה ויסודות, ירון בר	Dec-19	מספר מוסעים	2	4			116,000						
		ליווי גדרה ויסודות - מטעם העירייה, כרמלה, 6.5 שעות ליום, 92.9% משרה	Dec-19	מספר מוסעים	2	4					שכר עיריה	שכר עיריה			
		הסעות לת"א חינוך מיוחד, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	1	2			236,000						
		ליווי לת"א חינוך מיוחד, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	1	2			91,000						
		הסעות ליבנה, לא זכאי לליווי, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	0	1			85,000						
		הסעות לרמלה, חינוך מיוחד, ראם	Dec-19	מספר מוסעים	2	3			52,000						
		ליווי לרמלה, חינוך מיוחד, ראם	Dec-19	מספר מוסעים	2	3			49,000						
		הסעות לוד, חינוך מיוחד, אורבוס	Dec-19	מספר מוסעים	2	1			46,000						
		ליווי הסעות לוד, חינוך מיוחד, אורבוס	Dec-19	מספר מוסעים	2	1			52,000						
		הסעות אשדוד, חינוך מיוחד, צבר תאגיד	Dec-19	מספר מוסעים	2	3			100,000						



היסעים

שם המנהל: תמיר אשכנזי

מטרת על עירונית	תחום/ שם פרויקט התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חצי שנתי/ תקציבי	סעיף הכנסות
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	תשע"ט, הסעות חינוך מיוחד, גילאי 3-21	ליווי אשדוד, צבר תאגיד	Dec-19	מספר מוסעים	2	3			51,000						
		הסעות פתח תקווה, צבר תאגיד	Dec-19	מספר מוסעים	3	3			96,000						
		ליווי פתח תקווה, צבר תאגידים	Dec-19	מספר מוסעים	3	3			60,000						
		הרצפלד חולון	Dec-19	מספר מוסעים	3	2			94,000						
		ליווי חולון	Dec-19	מספר מוסעים							תקציב שכר				
		הסעות אסף הרופא הסעות, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	2	4			84,000		ביחד עם הרווחה				
		ליווי אסף הרופא הסעות, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים	2	4					תקציב שכר				
		הסעות רחובות, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים					654,000		תקציב שכר				
		ליווי רחובות, טיולי ראם	Dec-19	מספר מוסעים											
		סה"כ הוצאות הסעות חינוך מיוחד כולל מע"מ	Dec-19	מספר מוסעים	225	240			4,124,000				משרד החינוך		
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	הסעות חינוך כללי ומחוננים	ליווי הסעות חינוך מיוחד כולל מע"מ		מספר מוסעים		104			651,000						
		הסעות חינוך רגיל, בתוך נס ציונה, טיולי ראם			350	670			1,495,300	1,386,540		108,760	משרד החינוך		
		תשלום עבור תחבורה ציבורית לתלמידים			335	335			442,800	238,800		204,000	משרד החינוך		
		הסעות למחוננים רון ורדי, המוביל הארצי			50	50			40,000	6,000		34,000	משרד החינוך + תשלומי הורים, שח לילד 600		
		הסעות למחוננים טביב, טיולי ראם			0	9			60,000	38,400		21,600	משרד החינוך + תשלומי הורים, 1600 לילד		
		תגבור הסעות לבתי הספר ביום הזיכרון ופורים							700						
עם הפנים לתו" שב ומצויינות ארגונית	פיתוח תשתיות פנים ארגוניות	הסעות חינוך רגיל כולל מע"מ							2,310,120	1,913,000	0	368,360			
		השתלמות למלווים - 2 מפגשים, הפחתת אלימות, תקשורת בין אישית, ועוד - ל-30 מלווים	Dec-19	אחוז המלווים שהגיעו	95%	95%			3,000						
		החלפת מחשב למזכירה - המחשב הישן לא תומך את הזיכרון הנדרש	Dec-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1		2,500						
		סיור לימודי בירושלים (אוטובוס+סיור לימודי+ארוחת צהריים)	Dec-19	ביצוע אבן דרך	1	0	1		6,500						



ספורט

שם מ"מ מנהל: אסף שלם

אגף החינוך

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים חוץ פנים	סה"כ עלות	עלות מתקציב עירייה	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
		לימוד שחיה לתלמידי כיתה ד' בעיר - 10 מפגשים ברצף, 3 מחזורים בשנת לימודים	דצמב 19	מספר משתתפים	960	1,111	1,111		134,000	60,000	1817900110	166,000	תשלומי הורים
		תיקצוב פרויקטים של המורים לחנ"ג בעיר - יזמות של מורי החנג בעיר		מספר משתתפים	12	12	12		12,000	240,000	1817900781		
		משחקי כדור לכיתות ה-ו, 6 מפגשים בין בתי הספר בענפי הכדור	Jun-19	מספר משתתפים	400	400	400		6,050	5,500	1829100781	550	תשלומי בתי ספר
		טורניר קט רגל לזכרו של משה ורניק לגילאי ד-ו	Apr-19	מספר משתתפים	260	260	260		3,600		1829100781		
		חידון על הספורט בעיר לאורך השנים בהשתתפות כל החטיבות	Apr-19	מספר משתתפים	900	900	900		20,000		1829100781		
		בי"ס אב"י - הסמכת מדריכי חדר כושר לתלמידים כיתות יא-יב במגמת הספורט	Jun-19	מספר משתתפים	20	20	20		17,000		1829371780		
		בי"ס אב"י - אתלטיקה נבחרת ז-ח	Jul-19	מספר משתתפים	15	15	15		49,000	26,500	1829371780	22,500	תשלומי הורים
		פרויקט זוזו ביה"ס יסודיים							247,000		1829340110		
		בי"ס בן גוריון - בנות כדוריד ח	יולי						18,000	12,000	1829380780	12,000	תשלומי הורים
		בי"ס בן גוריון - בנות כדוריד ט	אוגוסט						18,000	12,000	1829380780	12,000	תשלומי הורים
		בי"ס גולדה - כדורעף ז-ח - בנות		מספר משתתפים	20	20	20		63,000	39,000	1829371780	24,000	תשלומי הורים
		טורני חוצה רשויות, טורניר קט רגל בשיתוף רמלה, לוד ובאר יעקב לגילאי ד	Jun-19	מספר משתתפים	60	60	60		1,200		1829100781	1,200	סל הספורט
		פרויקט מצויינות בכדור יד							40,000	20,000	1829360780	20,000	סל הספורט
		טורניר טנ"ש ע"ש מאיר הרמן אירוח טורניר בהשתתפות שחקנים מרחבי הארץ רב גילאי	Jun-19	מספר משתתפים	100	100	100		1,500	400	1829100781	1,100	מפעיל החוג
		ליגת קטרגל למקומות עבודה כולל מחזיאדה	שנתי	מספר משתתפים	14	15	15		40,750	40,750	1829100781		
		פעילות קיץ - פאפסל - מפגשי כדורסל לתושבים לאורך הקיץ באולם שדות - טורניר לתושבים בהשתתפות אבות	Aug-19	מספר משתתפים	100	0	100		12,000	12,000	1829100781		
		פעילות קיץ - ממנט - פעילות לשחקניות כדורשת - מפגשי קיץ לאמהות	Aug-19	מספר משתתפים	100	0	100		12,000	12,000	1829100781		
		פעילות קיץ - פעילות כושר לעובדי העירייה - מפגשי כושר בקיץ ביולי אוגוסט	Aug-19	מספר משתתפים	20	0	20		4,800	4,800	1829100781		
		הרמת כוסיס - לראש השנה, למפעילי החוגים	Oct-19	מספר משתתפים	0	100	100		1,500	1,500	1829100781		
		טריאתלון אירוח תחרות ארצית הכוללת ריצה, רכיבת אופניים ושחיה	Sep-19	מספר משתתפים	415	415	415		84,500	50,000	1829100781	34,500	תשלומי הורים
		מסע האופניים בראשות ראש העיר - יום העצמאות - מירוץ אופניים סובב נ"צ	May-19	מספר משתתפים	500	500	500		0	0	1829100781		
		מרוץ נס ציונה - אירוע הדגל של הספורט בעיר בשיתוף בתי הספר	Mar-19	מספר משתתפים	2,200	1,800	1,800		154,000	104,000	1829100781	50,000	תשלומי משתתפים



פרט ומניעת נשירה

שם המנהלת: טלי וקנין

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	חינוך מיוחד שוטף - גילאי 3-21	קיום ועדות השמה למתן זכאות לילדים	May-19	מספר ועדות שהתקיימו	280	300 (צפי) ללא יעד	300 (צפי) ללא יעד						
		מספר תלמידים זכאים ברשות לחינוך מיוחד תשע"ט	Dec-19	מספר הילדים	418	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב						
		שיבוץ ילדים לבתי ספר לפי הצרכים	Aug-19	שיבוץ הילדים למסגרות	0	0	1						
		קיום ועדות השמה חריגות	שנתי	מספר ועדות חריגות שהתקיימו		ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב						
		ייעוץ וליווי הורים - קיום פגישות פרטניות	שנתי	מספר פגישות פרטניות		ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שגרות ניהול - חינוך מיוחד	העלאת חומרים מעודכנים לאחר	Mar-19	ביצוע	0	1	1						
		קיום פגישה עם כל מנהל בית ספר לפחות 2 פעמים בשנה	Dec-19	מספר בתי ספר שנפגשו איתם	7	7	7						
		קיום פגישה עם אגף הרווחה פעם ברבעון	Dec-19	מספר פגישות	0	2	4						
		ישיבת עבודה מפקחת חינוך מיוחד - אחת לחודש	Dec-19	מספר פגישות	12	12	12						
		קיום פגישות עם מנהלת השפה הערכות לועדות השמה וצפי תלמידים - דצמבר - מאי 19	May-19	מספר פגישות	6	6	6						
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	ביקור סדיר שוטף גילאי 3-18	מספר תלמידים במעקב / טיפול קב"ס ברשות	שנתי	מספר תלמידים במעקב	200	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב			25,000		25,000	משרד החינוך
		איתור תלמידים שאינם רשומים במוסדות חינוך	שנתי	מספר תלמידים מאותרים		ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב						
		הכוון ושיבוץ תלמידים למסגרות חינוך - (בעיקר מאי - אוג', ספט' אוקטובר)	שנתי	מספר תלמידים משובצים		ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב						
		פגישות עם צוותים חינוכיים בבתי הספר	שנתי	ביצוע המשימה בשוטף	0	1	1						
		ועדות התמדה פעמיים בשנה - ינואר, מאי ועדות פרט - אחת לחודש	שנתי	מספר פעמים	2	2	2						
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	שגרות ניהול - ביקור סדיר	פעילות בתוך מועדוניות רווחה בעיר	שנתי	מספר פעמים	12	12	12						
		מעקב אחר דיווח שוטף במערכת קבסנט	שנתי	אחוז דיווח לפי משוב משרד החינוך	90%	100%	100%			25,000		25,000	משרד החינוך
		קיום ישיבת צוות מחלקתית - אחת לשבוע	שנתי	ביצוע המשימה	0	30	30						
		ישיבת עבודה עם מנהלת אגף החינוך אחת לרבעון	שנתי	מספר פגישות	0	2	4						
		ריכוז נתונים אודות תלמידים בסכנת נשירה/ בוגרים - אחת לרבעון	שנתי	מספר פעמים	4	2	4						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שגרות ניהול - ביקור סדיר	פיתוח מקצועי אחת לחודש לכל עובדות מחלקת ביקור סדיר	שנתי	מספר פגישות	10	5	10						



מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחוז	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	שוטף כללי ואחזקת הבניין	ליווי נערים השייכים למסגרות הפורמליות ונמצאים בסכנת נשירה	שנתי	מספר נערים	20	20	20						
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	שוטף כללי פעילות	קורס מדע פעיל - במכון דוידסון	שנתי	מספר נערים	12	12	12		40,000	10,000	1819100781	30,000	משרד החינוך ישירות לדוידסון
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	שוטף כללי פעילויות	סיום לימודי = פעמיים בשנה אחד בצפון ואחד בדרום, 3 ימים כולל לינה כל אחד	שנתי	מספר נערים	15	15	15		28,000	28,000	1819100781		
		קורס מיומנות במסגרת קידום נוער	שנתי	מספר נערים	12	12	12		35,000	10,000	1819100781	25,000	משרד החינוך
		רכיבה טיפולית 30 - מפגשים - חדש	שנתי	מספר נערים	0	21	21		64,000	12,000	1819100781	52,000	מכללת אופק
		סדנת הורים, 10 מפגשים, פעמיים בשנה, דרך מנחה חיצונית	שנתי	מספר משתתפים	15	15	15		10,000	10,000	1819100781		
		פעילות גיבוש לנערים - לתחילת שנה וסוף שנה	שנתי	מספר משתתפים	20	20	20		8,000	8,000	1819100781		
		ספר מחזור	Jul-19	מספר משתתפים	10	10	10		3,000	3,000	1819100781		
		מסיבת סיום	Jul-19	מספר משתתפים	25	25	25		1,000	1,000	1819100781		
		גדנ"ע	Dec-19		0	7	7		0	0	1819100781		
		פעילות גיבוש לאורך השנה לצוות המדריכים והמורים - פעמיים בשנה											
		חומרי לימוד - רכישה של עזרים לימודיים - מחשבוניס, ספרים, מילוניות, אטלסים	שנתי						5,000	5,000			
		כלכלה - אוכל לנערים, כ-200 ש לשבוע ב10 חודשים	שנתי						8,000	8,000	1819100781		
		הצטיידות - ציוד מתכלה, אמנות ומשרדיות	שנתי						3,000	3,000			
		הכשרת עובדים - סדנאות העצמה - לצוות קידום נוער			0	7	7		1,000	1,000			
		השתלמויות עובדים		מספר משתתפים	0	2	2		1,000	1,000			
		ערכות אינטרנט - קוד להכנה במבחני מיון לצו ראשון לכיתות יא		מספר משתתפים	700	700	700		10,000	10,000	1815001780		
		הרצאות לצוות חינוכי ולהורים (אחת או 2)		מספר משתתפים	200	200	200		15,000	15,000	1815001780		

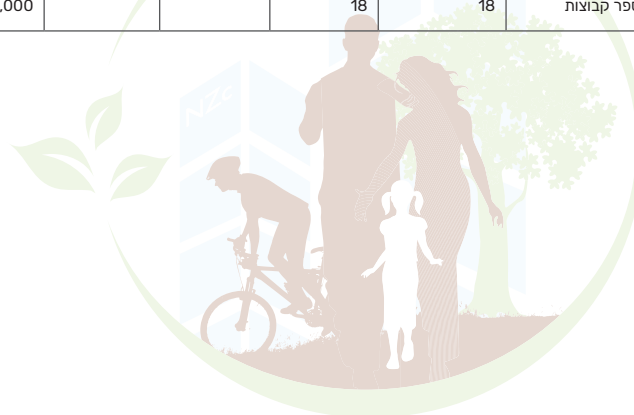
העיר הירוקה בישראל



אשכול פיס

שם המנהלת: אסתי קסיס

משימות מרכזיות / אבני דרך	מועד לבקרה / לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי / התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים חוץ פנים	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
הרצאות העשרה לתלמידים מצטיינים בחטיבות כ-200 ילד בהרצאה - תשעט	Jun-19	מספר הרצאות	6	6			18,025	18,025	1814200780		
זווית ראייה - תכנית עירונית ייחודית לפיתוח יכולת בחינת תערוכות בגלריה, וסדנת אומנות נלוות - לגילאי יסודי וחט"ב, מ-10 בתי ספר	Jun-19	מספר משתתפים	130	150			17,308	17,308	1814200780		
קייטנת ריגול רובוטי אשכול פיס - קייטנת משרד המדע לתלמידי ביהס יסודיים לגילאי א-ד	Aug-19	מספר ילדים משתתפים	150	150	150		10,000	ללא	1814200784	10,000	תשלומי הורים
האקתון יזמות ל6 חט"ב בעיר כולל חב"ד בשיתוף משרד החינוך	Jan-19	מספר משתתפים	0	120			15,000		1814200780		
תכנית FLL - פירסט, כולל שעתיים בשבוע לתלמיד בבית הספר +4 שעות תגבור באשכול הפיס, 18 קבוצות + תחרות סומו	Jun-19	מספר קבוצות	18	18			300,000	300,000			



נטה-ציונה
העיר הירוקה בישראל

אגף שירותים חברתיים





הנהלת אגף

שם המנהלת: חנה בוריה יאיר

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבק"ר/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש"וואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש"עירייה ש"	עלות מתקציב עירייה ש"	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	המשך הטמעת הרפורמה	המשך הטמעת הרפורמה											
		הסבת תיקי לקוחות להתערבות בחשיבה תוצאתית	Dec-19	% העובדים העו"ס שיש להם תכנית טיפול מכוונת תוצאות ב-5 תיקים	0	50%	100%		0				
		עבודה על מיתוג ושיווק - שיפור הדימוי הציבורי של האגף בעזרת יועץ משרד הרווחה	Dec-19	יישום תכנית עבודה מיתוג	0	1	1		0				
		שיפור הקשר עם מוסדות בריאות הנפש - כתיבת נוהל עבודה	Dec-19	כתיבת נוהל	0	1	1		0				
		שיפור הקשר עם מוסדות בריאות הנפש - מפגשים -5-5 מוסדות	Dec-19	לפחות מפגש אחד עם כל ארגון	0	2	5		0				
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	פיתוח שירותים מותאמים לצרכי האוכלוסייה	חיזוק ממשקים בתוך האגף	Dec-19	מספר אירועים חריגים/ תקלות מקסימלי	40	10	20		0				
		פיתוח מענים לגיל הרך - החלטה לגבי יציאה למרכז על מעון רב-תכליתי, בישיבה משותפת עם חינוך ומנכ"ל	May-19	קבלת החלטה	0	1	1		0				
		שיתופים לדרך - אישור פיילוט שת"פ בין משרד הרווחה ומפעל להכשרת ילדי ישראל, והמשך הפעלת משפחתון בכפר הילדים נווה יהודה	Jun-19	אישור הפיילוט	0	1	1		0				
		הנגשת מידע לציבור - איגוד מידעון על שירותים האגף באתר האינטרנט	May-19	סיום המשימה	0	1	1		0				
		פרסום שוטף של תכניות ושירותים שפועלים באגף לשירותים חברתיים - בעיתונות ובאתר האינטרנט	Dec-19	מספר פרסומים/ כתבות תוכן מינימלי בעיתונות מקומית	0	12	24		0				
שיפור שירות ומצוינות ארגונית	שיווק ומיתוג פעילות האגף	שינוי תפיסת עובדי האגף לגבי שיווק ופרסום פעילות האגף -סדנא/ יועץ	Jun-19	ביצוע מפגש/ התערבות	0	1	1		15,000		1841000550		
		העברת השתלמות שנתיים בנושא התמודדות עם אלימות כלפי עובדים	Dec-19	ביצוע השתלמות	0	0	1		10,000		1841000787		
		שיפור תנאי השכר של ראשי הצוותים, הענקת שעות כוונות ושעות נוספות	May-19	ביצוע פגישה+ מתווה לדיון	0	1	1	מש"א, מנכ"ל	52,000				
		סל בסיסי							10,000		1841000521		
		חיזוק ממשקים בין האגפים - ביצוע פגישת חשיבה מעמיקה - חינוך, שפ"ע, הנדסה, תכנון אסטרטגי, נוער	Jun-19	מספר פגישות נדרשות	0	5	5						
שיפור שירות ומצוינות ארגונית	חיזוק תשתיות פנים ארגוניות		Jun-19	קבלת החלטה	0	1	1						



פרט ומשפחה

שם המנהלת: שרית המר, אירית סגל

אגף שירותים חברתיים

מטרת על עירונית	תחום/ שם פרויקט	מספר משימה	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חציני ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	טיפול במשפחות מעוני והדרה		סיוע חומרי וכלכלי וטיפול במשפחות ובודדים הסובלים מעוני והדרה	שנתי	100 משפחות ובודדים מקבלים סיוע חומרי בשנה	100	65	100		150,000	37,500	1842200780 1842200786	112,500			
			יצירת שיתוף פעולה ובניית מתווה עבודה עם מרכז תעסוקה רחובות	Jun-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	מרכז עירוני לקידום תעסוקה ברחובות	-						
			הפנייה ושליחה של מטופלים למרכז התעסוקה ברחובות	Dec-19	מס' מטופלים שהופנו ונמצאו מתאימים להשתלבות במרכז	0	0	10	מרכז עירוני לקידום תעסוקה ברחובות	-						
		חדש	יצירת שולחן עגול רשותי לבניית מודל להגדלת פוטנציאל הסיוע לנזקקים	Jun-19	ביצוע מפגש ראשון	0	1	1	חינוך, נוער, קרית, תרבות, שפ"ע, קידום עסקים, דובר, מנכ"ל, עמותות	5,000	5,000	1841000550 פרסום				
		חדש	מתן אפשרות להורים בחוק פעוטות בסיכון, עניים ומזדמנים, לצאת לנפוש		מספר הנהגים מהנפשו	0		30	בית היום משרד הרווחה	41,040	10,260		30,780	משרד הרווחה		מותנה בהכנסה משרד הרווחה
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	טיפול במשפחות מעוני והדרה		גיל רך 0-6 מסגרות שהייה יומיות לילדים במשפחות בעלות קשיים בתפקוד ההורי, יחסי הורה ילד, והתנהגות ילדים.	Jun-19	מספר ילדים	60	60	40	משרד הרווחה, מעונות היום, אגף החינוך.	1,200,000	296,400	1843900781	900,000	משרד הרווחה		
			יצירת שת"פ עם אגף חינוך בכדי לבנות מענה שהייה מותאם - פתיחת סמל מסגרת חדש	Apr-19	החלטה על מתווה לפתרון	0	1	1	חינוך, תכנון אסטרטגי	ללא עלות						
		חדש	כניסת סומכת לבית המשפחה 3-4 פעמים בשבוע, הדרכת הורית פעמיים בשבוע, שילוב במסגרת תעסוקתית/ הכשרת תעסוקתית, שילוב הילדים במסגרת יומיות, מיצוי זכויות, סיוע בדיוק, סיוע חומרי ע"פ צורך במזון וציוד מתוך סל חודשי.	שנתי	מספר המשפחות	0	2	4	מרכז ילדים הורים, מועדוניות, צהרונים, חינוך, שיל, מפעל הפיס, משרד השיכון, ביטוח לאומי משרד הרווחה	204,000	51,000	1843800783	153,000			
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	משחקיה		מסגרת המאפשרת להורים וילדים בגיל הרך זמן לבילוי משותף באמצעות המשחקיה, תוך ליווי מקצועי בתהליך ההתקשרות, באמצעות משחקים, יצירה, הצגות והפעלת קבוצת הורים.	שנתי	מספר משפחות	25	20	25	עיר ללא אלימות, מתנ"ס, משרד הרווחה, עלמה	25,000	10,000	1843600780	3,000	עמותת עלמה		1343600420
													13,425	משרד הרווחה		



פרט ומשפחה

שם המנהלת: שרית המר, אירית סגל

מטרת על עירונית	תחום/ שם פרויקט	מספר משימה	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חציין ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פיתוח הון אנושי		חשיבה משותפת של מנהלות הצוותים והסכמה על מתווה הדרכות פנימיות בצוותים בהתאמה לצרכים ולותק	19-Jun	הסכמה על מתווה	0	1	1		ללא עלות						
			חיזוק הממשקים בתוך הצוות בין ע"ס המשפחה לשאר העו"סים בצוות - שבוע פרטני ושבוע משותף - הגדלת מספר ההדרכות המשותפות בין העו"סים וצמצום ההדרכות האישיות		מספר ההדרכות המשותפות (פעמיים בחודש)	0	6	12		ללא עלות						
			חיזוק הממשקים בין הצוות עם המומחים - פגישה מקצועית אחת לחודש		מספר ההדרכות המשותפות (פעם בחודש)	0	6	12		ללא עלות						
			ביצוע ישיבות צוות אחת לחודש - כולל הסמעת שיטת העבודה ומבנה הארגון, חיזוק הציונות ולמידה משותפת של סוגייה מקצועית		מספר ישיבות צוות (פעם בחודש)	0	6	12		ללא עלות						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פיתוח הון אנושי - השתלמויות		הוצאת 2 עו"ס משפחה לקורס של עו"ס משפחה משרד הרווחה		מספר עובדים	0	0	2		800		1841000521				
			הוצאת עו"ס צרכים מיוחדים לקורס צרכים מיוחדים		מספר עובדים	0	0	1		400		1841000521				
			הוצאת ר"צ מערב לקורס ראשי צוותים		מספר עובדים	0	0	1		400		1841000521				
			הוצאת עו"ס לקורס ועדות תכנון טיפול		מספר עובדים					400		1841000521				
			הוצאת עו"ס לקורס סדרי דין		מספר עובדים	0	0	1		400		1841000521				

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



אזרחים ותיקים

שם המנהלת: ענת לוין

אגף שירותים חברתיים

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים חוץ פנים	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חציין ביצול תקציבי	סעיף הכנסות
		המשך הפעלת, תוכנית קהילה תמוכת כולל ניצולי שואה, סה"כ 2 קבוצות - מעטפת לקשיש - חיבור קשישים ללחצן מצוקה, וחיבור לאב קהילה לתיקונים בבית, שירותים רפואיים ואמבולנס, מתנדבים, כיום 391 מנויים	שנתי	ללא יעד, מעקב ליווי, בקרה ופיקוח				עמותת עמית	320,000	320,000	1. קהילה תומכת ניצולי שואה 1844410787 2. שכונה תומכת 1844400789 3. קהילה תומכת-רשות 1844300784	288,728	משרד רווחה		
		הפעלת קבוצות תמיכה לאלמנים אלמנות - פתיחה מתוכננת ספטמבר, 10 מפגשים		מספר משתתפים	0	0	15		1,500	1,500	1841000521				
		יישום והסמעת השינויים בדרכי העבודה בהתאם לרפורמה בחוק הסיעוד בקרב כל השותפים, ביטוח לאומי קופות החולים וחברות הסיעוד נותנות השירותים		ביצוע פגישה פעם ברבעון עם כל אחד מהשותפים	0	2	4								
		המשך הפעלה של מרכז יום לקשיש -לפי משרד הרווחה. יש אישור הפעלה ל 120 קשישים ליום, עלות השהייה ממומנת ע"י ביטוח לאומי או משרד הרווחה+רשות		ללא יעד, מעקב ליווי ובקרה				עמותת עמית	316,654 כולל צד ג	65,950	מסגרות יומיות לזקן 1844500781	197,848 משרד	משרד הרווחה + צד ג'		
		המשך הפעלת תוכנית אוזן קשבת		ללא יעד, מעקב, ליווי ובקרה ופיקוח				עמותת עמית	3,000	3,000	1844500782				
		המשך הפעלת תוכנית תעסוקת בית לקשישים מרותקים		ללא יעד, מעקב, ליווי ובקרה ופיקוח				עמותת עמית	50,000	50,000	תעסוקת זקנים במוע" דון 1844400781 + 1844500782	30,000	משרד הרווחה		
		קיום ארועי חודש האזרח הוותיק	אוקטובר- דצמבר					עמותת עמית	50,000	50,000	מועדון גמלאים- פעולות 1844300783				
		המשך פיתוח 4 המועדונים החברתיים השכונתיים לקשישים בעיר - ויצירת תוכן מותאם ומגוון יותר	שנתי	מספר משתתפים	125	130	135		80,000	80,000	מועדונים ת. העשרה 1844410781 מו" עדון לעולים העשרה 1849010784	44,000	משרד הרווחה	משרד הרווחה + גמלאיות	
		המשך הפעלת חוגי העשרה : אומנות ופעילות גופנית		החלטה לגבי ההמשך					116,644	-					
		הבטחת רכזת בכל שעות הפעילות -בכדי להבטיח את הליווי של הממתקים ולמנוע בעיות בטיחות	Jun-19	מספר ימי הפעילות בהם יש רכזת במועדון	4	5	5		50,000	מתנדבים	מועדונים אזרח וותיק				



אזרחים ותיקים

שם המנהלת: ענת לוין

אגף שירותים חברתיים

מסרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבקרה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שמות פיקריים חוץ פנים חוץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חצי שנתי ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
	קיום רשת בטחון כלכלית לזקנים נזקקים בהתאם לתקציב ומבחני הזכאות	1. בתי אבות בהתאם למבחני זכאות		מספר מסודר בסד"ס	13	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב		1,560,000	432,000	1844300781		משרד הרווחה + צד ג		
		2. נופשון : בהתאם לכללי הזכאות		מספר מסודר		ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב		21,000		1844300782		משרד הרווחה + צד ג		
		סיוע חומרי בהתאם לנוהלים ותקציבי משרד הרווחה (מת"ס) כולל ניהול משק בית לנז' קקים והפעלת עובדת סמך מקצועית		מספר מלווים		ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב		59,100	59,100	1844400784	59,100	משרד הרווחה + צד ג		
		המשך הפעלת המועדון החברתי - הגדלת מספר המשתתפים		מספר משתתפים		ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב	עמותת עמית	150,000	100,000	1844410780 + 1844500782	50,000	משרד הרווחה		
		המשך הפעלת תוכנית סל"ב - ליווי של מתנדב ומורה להתעמלות בבית לניצולי שואה מרותקים לבית		מספר משתתפים	17	18	20	עמותת עמית	100,000	58,107	1844410780+1844500782	41,893	משרד הרווחה		
	שיפור איכות חייהם של ניצולי השואה - הפעלת מגוון שירותים	המשך פרויקט מיצוי זכויות בשיתוף ש.ל.ל - ביצוע כנס לניצולי שואה ובני משפחותיהם לניצול זכויות והפעלת עובדת סמך מקצועי	May-19	מספר משתתפים	0			ש.ל.ל			1844410788				
		ביצוע ערב הרמת כוסית לניצולי שואה בהוסטל דיור ציבורי	Oct-19	מספר משתתפים	0	50	50		3,000		1844410780				
		סיוע חומרי לניצולי שואה - לפי בקשה, בהתאם לכללי זכאות		מספר אנשים לסיוע	10	10	10				1844410786	1,800	משרד הרווחה		
		שירשרת - מקהלה בין דורית לניצולי שואה ולתלמידי בית ספר הדר						אגף חינוך עמותת עמית	37,000	16,000	1844500782				עמותת עמית 9,000 אגף החינוך 12,000
		המשך הפעלת קבוצת תמיכה לבני משפחה	שנתי	מספר משתתפים		ללא יעד, מעקב		עמותת עמית	10,000	10,000	1844500782				
		המשך הפעלת "ערכת פעילות" לחולי אלצהיימר	שנתי	מספר משתתפים				עמותת עמית							

העיר הירוקה בישראל



אזרחים ותיקים

שם המנהלת: ענת לוי

אגף שירותים חברתיים

מסרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חציין ביצול תקציבי	סעיף הכנסות
	הנגשת מידע ושיווק	המשך הנגשה ופרסום עדכני של המידע הנוגע לרצף השירותים, זכויות והטבות													
		יציאה למכרז להפעלת שירותים ותכניות לאזרחים ותיקים (מפעיל נוכחי - עמותת עמ"ת)	Apr-19						-						
		בחירת זוכה למכרז להפעלת שירותים ותכניות לאזרחים ותיקים	May-19						-						
		הוצאת עובדים לקורסים בהתאם למתווה משרד הרווחה לנתיב צמיחה							-						
		השתתפות בימי עיון							-						
	מניעת אלימות כלפי קשישים - הקמת יחידה	הקמת צוות רב מקצועי והפעלתו - עו"ס, עו"ד, פסיכוגריאטר, ופק"ס	May-19	הסכם עם גריאטר ועורך דין					26,000		טיפול באזרח וותיק בסיכון 1844420781	26,666	משרד הרווחה		
		איתור אוכלוסיית יעד	שנתי					משטרה, קופ"ח							
		פעילות מניעה והסברה - קיום ימי עיון וחשיפה, מתן הרצאות בקהילה	שנתי						10,000	10,000	טיפול באזרח וותיק בסיכון 1844420781				

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



מניעה וטיפול באלימות במשפחה

שם המנהלת: יעל שמולינזון

אגף שירותים חברתיים

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	הגדלת מספר המטופלים במרכז למניעת אלימות	הגדלת מספר המשפחות המקבלות סיוע	שנתי	מספר משפחות המקבלות סיוע	36	38	40						
		הגדלת מספר ההפניות משותפים וגורמים חיצוניים - ע"י ביצוע הדרכות וסדנאות וישיבות שטופות	שנתי	מספר ההפניות	90	90	100	משטרה, שירות מבחן, משרד הבריאות וקופות חולים					
		הגדלת מספר ההפניות המגיעות מתוך האגף לשירות תים חברתיים	שנתי	מספר ההפניות	13	19	25	אגף הרווחה					
		הגדלת מספר המשפחות המגיעות למפגש ראשוני	שנתי	מספר המשפחות	38	43	50						
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	הרחבת השירותים והטיפול לים במרכז	הקמת קבוצה לנשים המתמודדות עם יחסים זוגיים פוגעניים/ אלימים - כ-16 מפגשים	Dec-19	מספר משתתפות	0	5	10						
		קבוצת גברים להתמודדות וניהול כעסים - כ-16 מפגשים	Sep-19	מספר משתתפים	7	8	10						
		טיפול פרטני / קבוצתי בילדים החשופים לאלימות	שנתי	מספר משתתפים	0	3	7						
		עדכון המידע לציבור באתר העירייה	May-19										
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	הנגשת וחשיפת המרכז לציבור	פרסומים במדיה - ברדיו מקומי ובפייסבוק ובעיתונות מקומית	שנתי	מספר הפרסומים					2,000				
		שותפות ציון יום המאבק באלימות בנשים - כ-3 אירועים: לקהל הרחב, לנוער, לאנשי מקצוע	Nov-19	מספר משתתפים	150		150	עיר ללא אלימות, יועצת ראש העיר למעמד האישה					
		שליחת עובד 1 לקורס בסיסי אלמ"ב	Dec-19	יצא/ לא				משרד הרווחה	400	400			
		שליחת עובדת 1 לקורס טיפול בילדים	Dec-19	יצא/ לא				משרד הרווחה	400	400			
שיפור שירות ומצוינות ארגונית	פיתוח הון אנושי	סיוור מקצועי במקלט ובבית נועם	Dec-19	התקיים/ לא									
		הדרכה חיצונית בטיפול באלימות למנהלת/ עובדי היחידה	Dec-19	התקיים/ לא					5,500		1842400781		
		רכישת חומרי עזר מקצועיים ו/או רכש פעילות חיצונית להעשרה מקצועית	Dec-19	התקיים/ לא					1,000	1,000	1841000786		

נ-ס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



סדרי דין

שם המנהלת: סמדר יונגר

אגף שירותים חברתיים

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש' עירייה	עלות מתקציב עירייה	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	מרכז הקשר - פעילות אחה"צ אחד בשבוע	הבניית קשר בין הורים לילדים בליווי החוק	שנתי	מספר משפחות מטופלות	19	15	22	אגפים נוספים מרשויות אחרות	33,333	29,000	1843500789	11,000	
		יציאה של המשפחות למסוגלות עצמאית בקשר ללא צורך במרכז הקשר	שנתי	אחוז המשפחות שיצאו לקשר עצמאי	30%	40%	50%						
		להגדיל את מספר הפונים דרך סדרי דין ולא דרך חוק הנוער	שנתי	אחוז המשפחות המטופלות היום דרך סדרי דין	70%	75%	80%						
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	סדרי דין	הפניית האבות המטופלים לקבוצת אבות-ילדים	שנתי	אחוז האבות שיצטרפו לקבוצת אבות ילדים	2%	10%	20%	מרכז הורים ילדים					
		טיפול במשפחות שהופנו ע"י צו בית משפט		מספר המשפחות	100	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב	חוק הנוער,היחידה לטיפול באלימות	0				
		טיפול בתסקירים		מספר תסקירים	160	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב		0				
		קיצור זמני המתנה מקבלת צו בית משפט ועד אינטיק ראשוני (מיקרים של צווי הגנה ומיקרים חמורים - באופן מיידי)		מספר חודשי המתנה למיקרים שאינם מקרי חירום	3	0	0						
		קיצור רשימת הממתינים		מספר משפחות ברשימת ההמתנה	20		5						

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



מועדוניות

שם המנהלת: אורית קמנמן ברלב

מטרת על עיריית בית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש"וואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש"ח	עלות מתקציב עירייה ש"ח	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
	הפעלת מועדוניות מתבגרים - שלווה נועם. לילדים בכיתות ה-1.	הפעלת המועדונים 4 ימים בשבוע בין השעות 13:00-17:00. פעילות המועדונים כוללת: הזנה, השגחה, העשרה וסיוע וקידום לימודי, חברתי ורגשי.	שנתי	מספר משתתפים	15	15	15	משרד הרווחה ועמותת עלמה	225,000		1843800783		
	קופה קטנה למועדוניות		שנתי						2,000	2,000	1843800783		
	הפעלת חוג במועדונים		שנתי	מספר משתתפים	15	15	15		10,000	6,000	0	4,000	עמותת עלמה
	5 מועדוניות משותפות לאגף הרווחה והחינוך	הפעלת המועדונים 5 ימים בשבוע בין השעות 12:00-18:00. המועדונים קולטת ילדים בכיתות א-ד. פעילות המועדונים כוללת: השגחה, הזנה, העשרה וסיוע וקידום לימודי, חברתי ורגשי.	שנתי	מספר משתתפים	75	75	75	משרד הרווחה ומשרד החינוך ועמותת עלמה	452,000		+ 1843500784 1843500783		
		הפעלת קבוצות הורים ב2 מועדונים. כ - 10 מפגשים . הקבוצות נפתחו בפברואר- מרץ.	Jun-19	מספר משתתפים	0	25	25		3,000	0	0	3,000	עמותת עלמה
		קידום לימודי של ילדים: ביצוע שיעורים פרטיים בניצ"ן לילדים עם קשיים לימודיים.	שנתי	מספר משתתפים	10	15	15	משרד הרווחה ומשרד החינוך	70,000		0		עמותת עלמה
		הפעלת המועדונים 5 ימים בשבוע בין השעות 12:00-18:00. המועדונים קולטת ילדים בכיתות א-ד. פעילות המועדונים כוללת: השגחה, הזנה, העשרה וסיוע וקידום לימודי, חברתי ורגשי.	שנתי	מספר משתתפים	15	15	15	משרד הרווחה ומשרד החינוך ועמותת עלמה					
		הפעלת קבוצות הורים במועדונים. כ - 10 מפגשים . הקבוצה תפתח בפברואר	Jun-19	מספר משתתפים	0	10	10		2,000	0	0	2,000	עמותת עלמה
		קידום לימודי של ילדים: ביצוע שיעורים פרטיים בניצ"ן לילדים עם קשיים לימודיים.	שנתי	מספר משתתפים	3	3	3	משרד הרווחה ומשרד החינוך	10,000				עמותת עלמה
		קופה קטנה למועדוניות לצורך קניית מתנות ימי הולדת , מצרכים לארוחת ערב וציוד שוטף	שנתי										
		חוגים	שנתי	מספר משתתפים	15	15	15		10,000			10,000	עמותת עלמה
	פעילות קיץ ל7 מועדוניות	הפעלת פעילות קיץ עשירה ומגוונת במועדונים. הפעילות נמשכת כ - 3 שבועות וכוללת יציאות לטיולים, מוזיאונים, פארקי שעשועים וטיול הורים וילדים.	Jul-19	מספר משתתפים	105	105	105		70,000			70,000	עלמה
	טיפול והעשרת צוות המועדונים	בניית מודל עבודה בו הצוות המעיל את המועדונים יהיה 2 מדריכות ולא מדריכה ואם בית	Apr-19	הכנת מצע לדיון	0	1	1						
		העשרת הצוות המוביל במועדונים	שנתי	מספר משתתפים	18	18	18		10,000		0	10,000	עלמה
	הערכות לצמיחה דמוגרפית	מיפוי צרכים לקראת גדילת העיר והכנת מסמך עבודה						האגף לתכנון אסטרטגי					

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



צרכים מיוחדים

שם המנהלת: ברכה ג'רופי

אגף שירותים חברתיים

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
מובילות שכלית התפתחותית		מספר המלווים על ידי היחידה	שנתי	מספר המלווים	81	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב		-				
		מטופלים במסגרות חץ ביתיות	שנתי	מספר המטופלים	41	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב		6,402,000	1,600,500	1845100781 1845100782		
		פיתוח חוג שנתי טיפול בדרכה, לגילאי 18+ במועדון חברתי, לכ-15 חניכים, לא אושר שנה שעברה בגלל העדר תקציב			0	1	1		70,000	17,500	1845300784		
		הקמת מרכז יום שיקומי בקהילה לגילאי 21+ - מיועדים כ-20 איש למרכז,	2020		0	1	1		-	0			
		מיום ותעסוקה לבוגרים							168,000	42,000	1845100786		
		נופשונים וקיסנות							16,000	4,000	1845100787		
		מועדוניות לילדים							42,000	10,500	1845110780		
		משפחות אומנה לשיקום							16,000	4,000	1845110781		
		מש"ה במעון אמוני							2,000	500	1845200782		
		מש"ה במעון טיפולי							612,000	153,000	1845200783		
		מעשים							408,000	102,000	1845200784		
		הסעות למ. יום למש"ה							342,144	85,536	1845300780		
		שרותים תומכים למש"ה							13,333	3,333	1845300781		
		נופשנים למש"ה							9,000	2,250	1845300783		
		מועדונים חברת. למש"ה							70,020	17,505	1845300784		
		ליווי קבוצת הורים צעירים לילדים עם צרכים מיוחדים, בהובלת היחידה הקהילתית			6				-				
		הקמת מרכז למשפחה לאוכלוסיית הצרכים מיוחדים			0	1	1		-				
		הקמת קבוצה לאחים עם צרכים מיוחדים			0	0	10		-				
אוטוים		סה"כ מלווים ע"י היחידה		מספר מלווים	92	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב						
		מלווים בקהילה מגיל 21-6		מספר מלווים	52								
		מטופלים במסגרות חץ ביתיות	שנתי	מספר המטופלים	10	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב		1,800,000		1845100783		
		הקמת מועדון חברתי, לגילאי 10+	Mar-19	קבלת אישור לכך בהנהלת העירייה	0	1	1						
			Dec-19	מספר משתתפים	0	10	10						
		ט.בהורים ובילדי אוטיסטים							153,600		1845100785		
		מ יום שיקומי לאוטיסטים							468,000		1845110782		
		מספר מלווים - עיוורים, חירשים, המנכה קוגניטיבית		מספר מלווים	104	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב						
שיקום		מספר מטופלים במסגרות חץ ביתיים		מספר מטופלים	24	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב						
		הקמת מועדון חברתי לגילאי 40+, לאנשים בודדים		מספר משתתפים	0	10	10						



התנדבות

שם המנהלת: יעל בן נון

אגף שירותים חברתיים

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חציין ניצול תקציבי
	היקף הפעילות	הגדלת סכר המתנדבים	Dec-19	מספר מתנדבים	3,000	3,000	3,030							
		ליווי ארגוני התנדבות	Dec-19	מס' ארגוני מתנדבים	45	45	45							
פיתוח פרויקטים / ארגונים התנדבותיים		פרויקט "חיבוקית" - פרויקט להקמת קהילות לסיוע למשפחות במשבר, ולחיוזוק החוסן הקהילתי-בשגרה ובחירום	Jun-19	משתתפים בקורס	0	20	15		11,000	3,364	1848300783	7,500	משרד הרווחה	
		פרויקט "חיבוקית" - כיבוד	Jun-19	ביצוע					1,000	250	1848300783	750	משרד הרווחה	
		פוטנרפיה והתנדבות - סדרת מפגשים למובילי ההתנדבות, לעבודה רגשית על ההתנדבות והשפעתה עליהם ועל החברה, תוך טכניקות צילום והפקת תוצרים. הסדנא תועבר ע"י מתנדבת	Sep-19	משתתפים בקורס	0	12	10	מובילי התנדבות	1,500	1,500	1848300781	1,500	משרד הרווחה	0
		פעילות של ארגון חדש בעיר(עמותת של"ם) - מלמדת אנגלית בבתי הספר	May-19	מספר מתנדבים	0	3	3	אגף החינוך/בתי הספר			1848300781			
		סבתא סורקת - פרויקט בין-דורי (בני נוער, חברה עסקית ושוורדי שואה) המטרה - שיח בין הדורות, שימוש בטכנולוגיה (סלולארי ומחשב)+הפקת תוצר למזכרת לקשישים	Apr-19	משתתפים בקורס	12	10	10	מחלקת הנוער, עמותת עמית, HP	600	250	1848300782	1,450	משרד הרווחה ויום המשעים הטובים	
פרויקטים חד פעמיים		יום המעשים הטובים	Apr-19	מספר פרויקטים	60	80	80	אגפי עירייה (חינוך, רווחה, נוער), חברות עסקיות	23,200	-	1848300782	23,200	רוח טובה	23,200
		צלם ליום מעשים טובים	Apr-19					דובר	650	650	1848300781			
		פרויקט צביעה וטיפוח מבנים/ בתים בעיר -משפחות נבחרות	Sep-19	מספר משפחות	3	0	2	חברות עסקיות/ מסגרות חינוכיות, חינוך	5,000	5,000	1848300781			
		מפגש מקצועי של כל המסגרות שמעסיקות מבצעי של"צ-שירות לתועלת הציבור		ביצוע	0	1	1		200	200	1848300781	150	משרד הרווחה	
פרסום ושיווק- גיוס מתנדבים והעלאת מודעות לתחום בקהילה		תכלול הפרסום והשיווק של מתנדבים בעיר לכלל הארגונים ולכלל האגפים (עיתונות, פייסבוק, שלטי חוצות)		גיוס מתנדבים חדשים		10	40	אגפי עירייה (בטחון, חינוך, רווחה), ארגוני מתנדבים, דובר	10,000	10,000	1848300781			
		הפקת חוברת שיווק של כלל ההתנדבויות	Dec-19	גיוס מתנדבים חדשים	0	0	50		10,000	10,000	1848300781			
		הפקת רול אפ	Apr-19						210	53	1848300781	148	משרד הרווחה	
פיתוח הון אנושי		ברכות רה"ע והמדור להתנדבות- בחגים	Apr-19	שליחת הברכות	1,700	1,700	3,400	דובר, לשכת ראש העיר	1,500	1,500	1848300781			750
		שולחנות עגולים והכשרות מקצועיות למובילי ההתנדבות	Dec-19	מספר המשתתפים	35	35	35	ארגוני מתנדבים	8,000	2,000	1848300783	6,000	משרד הרווחה	
		תגמול שוטף למתנדבים (ברכות חגים ימי הולדת, אירועים ממוקדים)	שנתי						1,300	325	1848300781	975	משרד הרווחה	
שירות לאומי		ניהול המשימות וחלוקת תפקידים של בני שירות לאומי אל מול צרכי המועדוניות והאגף	שנתי	מספר בני השירות	1	2	2	מועדוניות	28,000	14,000	1848300762	14,000	משרד הרווחה	14,000



התנדבות

שם המנהלת: יעל בן נון

אגף שירותים חברתיים

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חציין ניצול תקציבי
	בית המתנדב	בניית רמפה (לצורך נגישות למקום)						אגף ההנדסה	10,000		תב"ר			
	פיתוח ותחזוק מתנדבים לשעת חירום -גדוד המתנדבים	הכשרות מקצועיות	May-19					אגפי עירייה	3,700	3,700	1848300781			
		ארוע הוקרה שנתי לגדוד	Aug-19					בטחון	8,000	8,000	1848300781			
		שיווק	Jun-19					בטחון						
	אות קהילה מתנדבת	הפקת הטקס	Apr-19					הפקה	5,600	5,600	1848300784			
		הפקת סרטון	Apr-19					סרטון תדמית	7,605	7,605	1848300784			
		להקת רוח חדשה- תכנית אומנותית	Apr-19					תכנית אומנותית	800	800	1848300784			
		צלם לאירוע	Apr-19					דובר	1,000	1,000	1848300784			
		הפקת תערוכת צילומי התנדבות	Apr-19					תערוכת תמונות	515	515	1848300784	515	משרד הרווחה	
	תפעול פרויקטים- רווחה	שעת סיפור באהבה- מתנדבות המלוות ילדים בגיל הרך (המאותרים ע"י אגף הרווחה) לסיפור ומשחק. ציוד לשנה וחצי	Jun-19	מספר הילדים הנהנים	10	5	12	אגף הרווחה	2,000	500	1848300781	1,500	משרד הרווחה	2,000
		עידוד מתנדבים(שעת סיפור, גמל"א, ארגון נוסף/ מס' ארגונים יחד)	שנתי	ארגון 3 אירועי עידוד למתנדבים ייעודיים	4	1	3	ארגוני מתנדבים, קריית התרבות	6,000	1,500	1848300781	4,500	משרד הרווחה	2,500
		כיבוד לאירועים ומפגשים	שנתי	3 אירועים	3	1	3		1,000	250	1848300781	750	משרד הרווחה	400
		רכישת מתנות מרכזות	שנתי	רכישה בפועל למובילי התנדבות + לאירועי חגים		40	60		3,000	750	1848300781	2,250	משרד הרווחה	1,500
	תמיכות עירייה	מתן תמיכות עירייה לארגוני רווחה	שנתי					אגף הרווחה, גזבר, מנכ"ל"ת	300,000	300,000	1841000810	1,875	משרד הרווחה	2,500

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



נוצ"ץ

שם המנהלת: פנינה סטילקול

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחיוני חדשני פורץ דרך	בית חם - לנערות בגילאי ז'-ח'	ליווי לנערות - הכולל סדנאות טיפוליות, העשרה, סיוע לימודי, הזנה, הפעלות וטיולים	שנתי	מספר נערות	15	15	15	ויצ"ו, משרד הרווחה	240,000	115,000	1847110780		
		מעקב אחרי התקדמות הנערות לאורך השנה	Jul-19	אחוז הנערות שהראו שיפור במדדי איכות	80%	80%	80%	ויצ"ו, משרד הרווחה					
		בניית תכנית פעילויות שנתיים	Oct-19	תכנית מוכנה	1	0	1	ויצ"ו, משרד הרווחה					
		פרויקט תעסוקת קיץ - שילוב תעסוקתי בעירייה	Sep-19	% הבנות שישתלבו בתעסוקת קיץ	80%	80%	80%	ויצ"ו, משרד הרווחה					
		הוספת סדנת טאטרון טיפולי	Mar-19	התחלת פעילות	0	1	1	ויצ"ו, משרד הרווחה					
	אפיקים - תכנית לשדרוג תעסוקתי לגילאי 18-27	מחזור 2 - ליווי אימוני אישי וקבוצתי, אבחונים תעסוקתיים	Apr-19	מספר משתתפים	15	12	0		195,247	0	1847140780		משרד הרווחה
		מחזור 2 - השתלבות בהכשרה תעסוקתית או לימודים	Dec-19	אחוז מתמידים בהכשרה תעסוקתית מתוך המסיימים את התכנית	85%	83%	83%						
		מחזור 3 - ליווי אימוני אישי וקבוצתי, אבחונים תעסוקתיים	Oct-20	מספר משתתפים	0	24	20						
	נערים												משרד רווחה
		פוטותרפיה - נגיעות אור		מספר המשתתפים	15	12	12	משרד הרווחה, עיר ללא אלימות	16,000	4,000	1847100788		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית		קבוצת כלבים			15	12	12	עירייה	27,000	27,000	1847100788		
	יתד	מעגל צעירות	שנתי	מספר משתתפות	15	12	12	רווחה, גויינט	110,000	28,000	1847100788		משרד רווחה
		סל גמיש		משתנה				רווחה, גויינט	20,000	5,000	1847100788		
	נערות	סדנא, דמי כיס, רכישת ציוד ספרים, משחקים וכד... +אישור מענה חריג בהתאם לצורך ולפיקוח. שם הסדנא: נגיעות אור - פוטותרפיה	שנתי	תלוי מצורך שעולה במחלקה	15	12	12	משרד הרווחה	10,000	2,500	1847140780		משרד רווחה
		ביצוע מכרז למדריכת בית חם	Apr-19	בחירת מדריכה	0	1	1						
		ביצוע מכרז לעו"ס אפיקים	May-19	בחירת עו"ס	0	1	1						

העיר הירוקה בישראל



מרכז הגישור

שם המנהלת: נילי עטרי וקאר

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחיונר חדשני פורץ דרך	מתן שירותי גישור למופנים/ פונים מבי"מ"ש לתביעות קטנות ברחובות ולפונים/ מופנים מהקהילה (תושבי נס ציונה).	מתן שירותי גישור למופנים/ פונים מבי"מ"ש לתביעות קטנות ברחובות ולפונים/ מופנים מהקהילה (תושבי נס ציונה).	Dec-19	מספר פונים/ מופנים	150	75	160		40,000	40,000	1848200110		
	סדנאות חשיפה לעולם הגישור	סדנאות חשיפה לגישור ולניהול קונפליקטים לגורמים שונים בקהילה	דצמ' 19	מס' הסדנאות	4	2	4		7,000	2,000	עירייה	5,000	משרד הרווחה
	פרויקטים קהילתיים	הכשרת צוותים להעברת סדנאות חשיפה בהתאם לקהל היעד	דצמ' 19	מס' צוותים	2	1	2		2,000	2,000		2,000	משרד הרווחה
		שגרירי גישור בקהילה	Dec-19	מספר שגרירים	15		15	עיר ללא אלימות	20,000	10,000	עירייה	10,000	עיר ללא אלימות
		פרויקט גישור נבחר - תחום זקנה/נוער ועוד	דצמ' 19	מס' פרויקטים	0	1	1		7,000	7,000			
	גישור בחינוך	בניית הסכמות בבתי משותפים	דצמ' 19	מס' הבניינים	1	1	2		2,000	2,000	עירייה		
		גישור בבי"ס יסודי - שכבות כיתה ד'-ה', כולל סדנאות לתלמידים, הורים ומורים.	Apr-19	מספר משתתפים	600		600	בית הספר	30,000	3,000	עירייה		
		גישור בבי"ס על יסודי - שכבת ט' (מנהיגות צעירה)	Sep-19	מספר משתתפים	25		25	בית הספר	7,500	5,000	עירייה	2,500	בית הספר
	פיתוח הון אנושי ומצוינות ארגונית	הדרכות למתנדבים	דצמ' 19	מספר הדרכות	6	3	6		8,500	4,000	עירייה	4,500	משרד הרווחה
		גיבוש ורווחה למתנדבים	דצמ' 19	מספר משתתפים	15		15		5,000	5,000			
		פרסום ושיווק	דצמ' 19				6		4,000	4,000			

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



שירות ייעוץ לאזרח

שם המנהלת: דיאנה גיא

אגף שירותים חברתיים

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר בטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחי' נור חדשני פורץ דרך	פיתוח פרויקטים	מענה לפניות תושבים	שנתי	מספר פניות	1,731	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב		-				
		ייעוץ למצוי זכויות לבעלי צרכים מיוחדים - שירות חדש מ2018	שנתי	מספר פניות	10	ללא יעד, מעקב	ללא יעד, מעקב	נס הורים	-				
		שי"ל עד הבית - הנגשת שירות שי"ל למוגבלים וקשישים	שנתי	מספר פניות	23	ללא יעד, מעקב	25		-				
		ליווי אישי למצוי זכויות - הצמדת מתנדב - פיילוט שהתחיל שנה שעברה וייחודי לנס ציונה	Dec-19	מספר המשפחות שיקבלו את הליווי	8	5	10						
		ביצוע הרצאות לקהל הרחב - כ-50 איש בהרצאה בנושא זכויות לאוכלוסיות ייעודיות - עלות מרצה, פרסום	דצמ' 19	מספר המשתתפים בהרצאות	300	150	300		4,500	1,125	1848400781	3,375	משרד הרווחה
		ביצוע הרצאה להורים לילדים צרכי מיוחדים - עלות מרצה, פרסום, כיבוד	Mar-19	מספר המשתתפים	0		50		2,000	500	1848400781	1,500	משרד הרווחה
שיפור שירות ומצוינות ארגונית	פיתוח הון אנושי מתנדבים	מספר מתנדבים	שנתי		30	34	32						
		הדרכות למתנדבים - מפגשי הכשרה והעשרה למתנדבים במהלך השנה	שנתי	מספר מפגשים	4	2	4	סניף שי"ל רחובות, משרד הרווחה	2,500	625	1848400781	1,875	משרד הרווחה
		מתנות לחג למתנדבים	ראש השנה ופסח	מס' משתתפים			70		2,000	500	1848400781	1,500	משרד הרווחה
		גיבוש ורווחה למתנדבים - טיול למתנדבים	May-19	מס' משתתפים			20		3,000	750	1848400781	2,250	משרד הרווחה
		קורס הכשרה למתנדבים בנושא צרכים מיוחדים/חסי עבודה	דצמ' 19	מס' משתתפים			20	משרד הרווחה, סניפי שי"ל	15,000	-	1848400781	15,000	משרד הרווחה
		השתלמות מנהלת שי"ל	Jan-19					השתתפות עצמית 50%	1,290	645		645	השתתפות עצמית 50%
שיפור שירות ומצוינות ארגונית	שיווק ופרסום	מעטפות							250	63	1848400750	187,5	משרד הרווחה
		גלויות							700	175	1848400750	575	משרד הרווחה
		רול אפ							250	63	1848400750	187,5	משרד הרווחה
		מידעון למתנדבים	אחת לרבעון	מס' מידעונים	5	2	5						

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל

אגף מערכות מחשב





הנהלת אגף

שם המנהל: בני קשת

עיריית	שם התוכנית	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש' וואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שמות פנים עיקריים פנים וחופ	סה"כ עלות ש'	עלות מתקציב עירייה ש'	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חופ	גורם חופ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פיתוח ההון האנושי - הכשרות והשתלמויות	הכשרה מקצועית לטכנאים	March 19	מספר הקורסים	0	1	2	מש"א	12,000	12,000	1618000521		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פתרון מחסור בכוח אדם	פתרון מחסור בכוח אדם מקצועי (סיסטם, אבטחת מידע) - גיוס במיקור חופ	December 19	מספר העובדים שגויסו במיקור חופ	0	1	3		300,000	300,000	שכר		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	התאמת המשרדים למבנה האגף	סידור ושיפוץ פסי לאיחוד כ"א	June 19	העברת העובדים למיקום אחד	0	1	1	מש"א, שפ"ע, הנדסה	50,000	50,000	תבר		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מחשוב - הצטיידות	רכש עירוני - שבר	שנתי	אחוז ביצוע תכנית רכש התכנית	0%	50%	100%		90,000	200,000	1618000572		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מחשוב - מתכלים	מכרז מתכלי הדפסה - ייעוץ	March 19	מכרז תקין	0	1	1		20,000	30,000	1618000751		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מכרזי רכש	ביצוע לרכש מתכלים (לרבות מתכלי הדפסה ומכונות צילום)	December 19	ביצוע רכש	0	0	1	מפוזר בין הסעיפים	200,000	200,000			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הצטיידות האגף	רכישת ציוד לאגף - טלפונים וריהוט	September 19	חתימה על הסכם	0	0	1		2,000		אין סעיף		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אבטחת מידע - שוטף	רכש ציוד משרדי וטכני	שנתי	גיבוי שוטף	1	1	1		3,000	2,000	1618000560		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אבטחת מידע - שוטף	גיבוי שוטף	December 20	החלפת מערכת סינון דואר ותכנים - איפיון, רכש והתקנת המערכת	0	0	1	תבר"ר תשתיות ומערכות מידע	70,000	20,000	1618000756		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אבטחת מידע - שוטף	החלפת מערכת ארכוב דואר - איפיון, רכש והתקנת המערכת	September 20	קבלת הצעות מחיר לאחר איפיון	0	0	1	תבר"ר תשתיות ומערכות מידע	100,000	60,000			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אבטחת מידע - שוטף	הקמה והתקנה של מערכת ניטור ובקרה - איפיון ובקשה להצעות מחיר	December 19	ביצוע התקנות	1	1	1	תבר"ר תשתיות ומערכות מידע	45,000				
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אבטחת מידע - שוטף	רישוי שוטף של מערכת MDM	שנתי	מספר הנהלים שנכתבו	0	2	4				1618000756		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ארגון ושיטות - תהליכי BI	כתיבת 4 נהלים בתחום של אבטחת מידע (גיבוי, אבטחת מידע) והגנת הפרטיות (BCP/DRP)	September 19	נהלי רכש ונהלים אחרים בהתאם לסדרי עדיפות של המנכ"ל	2	-	6	גברות, מנכ"לית, כלל העירייה	100,000	7,000			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הפעלת רחפן	ביצוע טיסות שוטפות, סקרי אתרים, אחזקה שוטפת	שנתי	מספר סקרי אתרים שבוצעו	2	10	30	כלל העירייה	7,000		1618000782		



טלפוניה

שם המנהל: שי אשכנזי

אגף מערכות מחשב

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחוז' פנים	סה"כ עלות ש' עירייה	עלות מתקציב עירייה	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	הקמת ואחזקת תשתיות	אחזקת תשתיות התקשורת הפיסיות - תשתיות פסיביות	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1		40,000		תבר		
		אחזקת תשתיות התקשורת הפיסיות - רכש מתגים	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1		30,000		תבר		
		אחזקת תשתיות התקשורת הפיסיות - חיבור	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1		60,000		תבר		
		הקמת תשתיות לשינויים מבניים וארגוניים בעירייה	September 19	הקמת תשתיות בעקבות השינויים	0	0	1	מנכ"לית	120,000		תבר		
		העתקת תשתיות בגזברות	June 19	העתקת תשתיות	0	1	1	גזבר	40,000		תבר		
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	שדרוג תשתיות תקשורת	תקשורת עם העולם WAN	שנתי						40,000	40,000	1618000546		
		שדרוג תשתיות תקשורת בשדרת התקשורת ל 10G	September 19	שדרוג התשתיות	0	0	1		120,000		תבר		
		רשת אלחוטית מהירה לסנפים: חניה, רווחה, שפ"ע, מחסן	December 19	שדרוג התשתיות	0	0	1		120,000		תבר		
		שדרוג תשתיות תקשורת במוקד לתמיכה בצרכים חדשים ובשרידות	December 19	שדרוג התשתיות	0	0	1	מוקד עירוני	120,000		תבר		
		הכנת מכרז לשדרוג מערכת הטלפוניה בעירייה	September 19	בחירת ספק	0	0	1		25,000		תבר		
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	מכרז לשדרוג מערכת הטלפוניה	החלפת מערכת הטלפוניה בעירייה	December 19	תחילת החלפת מערכת הטלפוניה	0	0	1		500,000		תבר		
		הסכמים והסדרים סלולריים - חידוש חוזה ותשלום	שנתי	חידוש חוזה ותשלום	0	1	1	בטחון, גזברות, מנכ"לית	40,000		מפוזר באגפים		
		הרחבת רישוי וחומרה בטלפוניה - לקליטת עובדים חדשים ושינויים ארגוניים	שנתי	הרחבת רישוי וחומרה	0	1	1		20,000		תבר		
		הסדרת נהלים ואחריות - קביעת מדיניות בתחום הסלולר	March 19	כתיבת נוהל	0	1	1	בטחון, גזברות, מנכ"לית					
		בקרה על כלכלית	שנתי	בקרה על עלויות	1	1	1	אגנקס	25,000	25,000	1618000757		
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	אחזקה שוטפת	רישוי וחומרה למערכת IVR להפניית שיחות למוקד חרום בחיבור ולקבלת קהל בחיבור	September 19	התקנת חומרה ותוכנה	0	0	1		30,000	45,000	1618000757		
		אחזקת מערכות הטלפוניה	שנתי						96,876	100,000	1618000754		
		תשלום לספקי טלפוניה	שנתי						500,000				



מערכות מידע

שם המנהל: בני קשת

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
	מערכת לניהול משימות	מערכת ניהול משימות - הטמעה	June 19	מספר האגפים בהם בוצעו הדרכות והטמעות	0	6	6	כלל העירייה	40,000	40,000	1618000573		
		מערכת ניהול משימות - שוטף	שנתי					מנכ"לית, כלל עירייה	12,000	12,000	1618000571		
		הרחבת ההטמעה למערכת לניהול מסמכים - הטמעה ב3 אגפים	June 19	מספר האגפים שהוטמעה בהם המערכת	0	3	3		60,000	60,000	1618000573		
מערכת לניהול תורים		מערכת ניהול תורים	שנתי		1	1	1	הנדסה, גביה, חינוך	1,000	1,000	1618000571		
		מערכת ניהול תורים - הטמעת המערכת בחינוך	September 19		0	0	1	חינוך	25,000		1618000573		
		מערכת ניהול תורים - לאפשר לתושבים להזמין תור מראש ולקביעת פגישה ביומן	September 19		0	0	1	הנדסה, גביה, אסטרטגי	40,000		1618000573		
תוכנת המוקד העירוני	תוכנת המוקד העירוני	תוכנת מוקד - אחזקה שנתית	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1	מוקד, כלל העירייה	10,000	10,000			
		תוכנת מוקד - שדרוג מערכת קיימת - חלופה א - מערכת מל"ח, פניות ציבור, שרותי WS	September 19	הטמעת מערכת	0	0	1	מוקד, כלל העירייה	50,000				
תוכנה לניהול השירות המשפטי	תוכנה לניהול השירות המשפטי	החלפת תוכנה לניהול לשכה משפטית - מכרז והטמעה	September 19	הטמעת התוכנה	0	0	1	לשכה משפטית	40,000		תוקצב בלשכה המשפטית		
		תוכנה לניהול לשכה משפטית	שנתי	אחזקה שוטפת	0	0	1	לשכה משפטית	60,000		תוקצב בלשכה המשפטית		
מערכת ניהול השפ"ח	מערכת ניהול השפ"ח	בחירת מערכת ניהול השפ"ח העירוני - אפיון ותמחור	September 19	הטמעת מערכת	0	0	1	שפ"ח	20,000		מתוקצב בשפח		
		הצטיידות	October 19	הצטיידות בניידים	0	10	20	שפ"ח	60,000		מתוקצב בשפח		
		מערכת ניהול השפ"ח העירוני - בחירת ספק והטמעת המערכת	December 19	הטמעת מערכת	0	0	1	שפ"ח	10,000		מתוקצב בשפח		
מערכת לניהול משרות	מערכת לניהול משרות	הטמעת מערכת לניהול משרות בגנ"י וחישוב תגמולים	March 19	הטמעת המערכת	0	1	1	גני ילדים, מש"א, מנכ"לית	66,000		תוקצב בגני ילדים		
		פיתוח ממשקים עבור המערכת	שנתי	פיתוח ממשקים	0	1	1	גני ילדים, מש"א, מנכ"לית	40,000		תוקצב בגני ילדים		
החלפת מערכת וטרינריה	החלפת מערכת וטרינריה	החלפת מערכת וטרינריה - בחירת תוכנה וחתימה על חוזה	March 19	החלפת המערכת	0	1	1	שפ"ע, וטרינריה			תוקצב שפ"ע- וטרינר		
		ניהול השרותים הוטרינריים	שנתי	אחזקה שוטפת	0	1	1	שפ"ע, וטרינריה	10,000		תוקצב שפ"ע- וטרינר		
פיתוח - מערכות שונות	פיתוח - מערכות שונות	מערכות מידול תלת מימד	November 19	הטמעת מערכת	0	0	1	הנדסה, כלל העירייה	90,000	0	תבר		
		סקרי מ"ג אורטופוטו והפקת תמונות	שנתי	צילומי אוויר + אלכסוני + הפקות	1	1	2	הנדסה, כלל העירייה	350,000		תבר		



מערכות מידע

שם המנהל: בני קשת

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלויות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
שוטף - מערכות מידע שונות	שוטף - מערכות מידע שונות	מערכת ניהול מחלקת הנוער מועדונצ'יק והכשרות	שנתי	הסכם עם ספק	0	0	1	נוער, גזברות	35,000		תקצב בנוער		
		מערכת ניהול מחלקת הנוער מועדונצ'יק והכשרות	October 19	שיוק ופרסום	0	0	1	נוער, דובר					
		מערכות ניהול ועדה וממ"ג	שנתי					הנדסה, כלל העירייה	430,000		תקצב בהנדסה		
		מערכות ניהול שכר, נוכחות ומשאבי אנוש	שנתי					מש"א	295,000	295,000			
		מערכות ניהול שרותי רווחה	שנתי					רווחה	70,000	70,000			
		מערכת KopelRam	שנתי					מש"א	18,000	18,000			
		מערכת ניהול מערכות פיננסיות, גבייה, רכש ולוגיסטיקה	שנתי					פיננסים, רכש, מנכ"לית, גביה	521,000		מתקצב בגביה ובגזברות		

ארכיב

שם המנהל: מלי גזן

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלויות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ארכיון	שמירת מסמכי העירייה הפיסיים בגניזה חיצונית	שנתי	שמירת מסמכי העירייה הפיסיים בגניזה חיצונית	1	1	1	כלל העירייה	110,000	110,000	1615110750		
		הסדרת אספקת שרותי גניזה - הכנת מכרז ובחירת ספק	March 19	החלפת ספק הגניזה	0	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	העברת ארכיב	ארגון חומר ארכיב קיים, ביעור חומר, העברת ארגזים, סידור משרד חדש, סידור אפסון באיצטדיון	June 19	העברת הארכיב	0	1	1	כלל העירייה					
		סריקת תיקי גביה	May 19	סריקת התיקים	0	1	1	כלל העירייה	60,000	60,000	תבר		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	סריקת תיקים	סריקת תיקי הנדסה - שוטף	שנתי	סריקת התיקים	1	1	1	כלל העירייה	40,000	40,000	תבר		
		סריקת תיקי שפ"ח	September 19	סריקת התיקים	0	0	1	כלל העירייה	60,000	60,000	תבר		
		סריקת תיקי ניקוז	July 19	סריקת התיקים	0	1	1	כלל העירייה	30,000	30,000	תבר		
		סריקת תיקי נכסים	July 19	סריקת התיקים	0	1	1	כלל העירייה	10,000	10,000	תבר		
		סריקת תיקי רישוי עסקים	May 19	סריקת התיקים	0	1	1	כלל העירייה	20,000	20,000	תבר		
		אחזקת מבנים	שנתי						4,000	4,000	1615110420		



שירותים דיגיטליים

שם המנהלת: ניצן בן הלוי

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אחזקת אתרים קיימים ואפליקציה קיימת	SSL על כל האתרים	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1		2,500	2,500	1618100750		
		חידוש דומיינים	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1		1,000	1,000	1618100750		
		אחזקה של האתרים הקיימים (עירוני, תתי אתרים, אפליקציה, נסטיים)	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1		70,000	70,000	1618100750		
		גיבוי רבעוני של כל אתרי העירייה	שנתי	מספר הגיבויים	2	4	4		3,000	3,000	1618100750		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הקמת אפליקציה חדשה לעירייה בדגש פניה למוקד העירוני	התקשרות עם יועץ לכתיבת מכרז	March 19	התקשרות עם יועץ	0	1	1		40,000	40,000	1618100752		
		התקשרות עם יועץ לכתיבת מכרז	March 19	התקשרות עם יועץ	0	1	1	גזברות, יועמ"שית	40,000	40,000	1618100752		
		איפיון האתר הראשי ותתי האתרים	June 19	איפיון	0	1	1		20,000	20,000	1618100752		
		התקשרות עם ספק להקמת האתר ואתרי המשנה	June 19	חתימה על הסכם	0	1	1	גזברות, יועמ"שית	200,000	200,000			תב"ר
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הקמת אתר עירוני חדש ותתי אתרים	עיצוב, הקמה, העברת תכנים (+ עבודה לפי שעות) - כולל רכישת תמונות וכתיבת תכנים	December 19	העברת כל התכנים	0	0	1	מחלקות העירייה, דובר	10,000	10,000			תב"ר
		קמפיין השקת האתר החדש	December 19	החלפת האתר העירוני ואתרי המשנה	0	0	1	דובר	8,000	8,000	1618100752		
		התקשרות עם ספק באמצעות באר שבע (ק"ק)	June 19	התקשרות עם ספק	0	1	1	פניות הציבור, מוקד, דובר	200,000	200,000			תב"ר
		איפיון התהליכים ויצירת הממשקים - יצירת 3 תהליכים - פייסבוק/מייל/סמס	September 19	איפיון התהליכים	0	0	1	פניות הציבור, מוקד, דובר					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מערכת רב ערוצית לקבלת פניות מתושבים	עבודה עם המערכת בשלב כפילוט ראשון בפניות הציבור - קבלת פניות באמצעות הפייסבוק/מייל/סמס למערכת וניהולן במערכת מול תוכנת המוקד	December 19	פילוט בפניות ציבור	0	0	1	פניות הציבור, מוקד, דובר					
		הנגשת מסמכים באמצעות ספקים חיצוניים	שנתי	הנגשת מסמכים	1	1	1	יחידות העירייה	40,000	40,000			תב"ר הנדסה נגישות
		ייעוץ נגישות + הדרכות עובדים בנגישות מסמכים	December 19	מספר ההדרכות בשנה	-	2	4	יחידות העירייה	10,000	10,000			תב"ר הנדסה נגישות
		בניית אסטרטגיה לשושיאל + גאנט שנתי - מסמך אסטרטגיה לרשתות חברתיות - ערכים מובילים + ספרון מותג	June 19	בניית אסטרטגיה	0	1	1	ע. ראש העיר, דובר					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	נוכחות ברשתות החברתיות פייסבוק, אינסטגרם, יוטיוב	הכנת פוסטים ברמה רבעונית בהתאם לגאנט - 3 פוסטים בשבוע בהכנה מראש בפייסבוק, 3 פוסטים באינסטגרם בשבוע + סטורי בכל ימי החול. פוסטים נוספים לפי הצורך.	שנתי	הכנת פוסטים	0	1	1	ע. ראש העיר, דובר					
		קידום ממומן של פוסטים (אירועים עירוניים ופוסטים נבחרים) בהתאם לגאנט	שנתי	מספר הקמפיינים הממונים בשנה	-	-	12	ע. ראש העיר, דובר	15,000	15,000			
		סיום העלאת האפליקציה לאויר	March 19	מספר כניסות בשנה			20,000		20,000	20,000	1618100573		
		שיווק מאסיבי של האתר והאפליקציה + סרטון	June 19	מספר הורדות			3,000		8,000	8,000	1618100550		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שרת טפסים מקוונים	איפיון תהליכים למעבר לתהליך דיגיטלי (תהליכים ב- 2019: 1. הנחות בגביה. 2. נכס ריק 3. טאבו. 4. מכרזי דרושים + שוטף - מלגות סטודנטים + טפסים לאירועים).	September 19	איפיון תהליכים	0	0	4	גזברות, משאבי אנוש					



סיסטם

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים שונים וחופ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עיר צומחת - הערכות לצמיחה דמוגרפית	עיר חכמה	תקשורת שוטף	שנתי						4,000	4,000	1618000754			
		הטמעת מערכת חיישנים למדידת חשמל וסיום הטמעת מובלים	March 19	מספר חיישנים	2	שני חדרי טראפו	רמזורים וחדרי טראפו		85,000		תבר			
		מערכת שליטה במרכזיות תאורה	September 19	מספר מרכזיות	0	0	72		90,000		תבר			
מחשוב - הצטיידות		שדרוג שרתי VM של העירייה	September 19	שדרוג שרתי VM של	0	0	1		200,000		תבר			
		רכישת רישוי vSAN	September 19	רכישת רישוי vSAN	0	0	1		80,730		תבר			
		רכישת שרת אחסון נתונים	September 19	רכישת שרת אחסון נתונים	0	0	1		120,000		תבר			
מחשוב - רישוי		רישוי תוכנות MS - בהתאם לסקר	March 19	תוכנות ברישוי	0	1	1		80,000		לא נמצא סעיף			
		רישוי תוכנות שונות - בהתאם לסקר	June 19	תוכנות ברישוי	0	1	1		20,000	20,000	1618000753			
מחשוב - אחזקה		אחזקה שוטפת של תוכנות וחומרה קיימת	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1		80,000	96,000	1618000754 + 1618000753			
מחשוב - תחזוקה		תחזוקה שוטפת למערכות אל פסק וחשמל	שנתי	תחזוקה שוטפת	1	1	1	שפ"ע	16,000	16,000	1618000757			
		אחריות לחומרה קיימת - הסכמי אחזקה לפי סקר	שנתי	הסכמה תחזוקה	1	1	1		20,000	20,000	1618000757			
		שרותי ענן - מוסדות כינוך ועירייה	שנתי	תחזוקה שוטפת	1	1	1		7,000	5,000	1618000780			

רדיו

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים שונים וחופ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הפיכת הרדיו ליחידת רווח	אסטרטגיה לקידום הרדיו ובניית קורסים	June 19	הפיכת הרדיו ליחידת רווח	0	1	1				1762100743			
		הדרכת קורסים (שעות נוספות), שיווק וקידום הרדיו	December 19	מספר המשתתפים בקורס	0	0	30					10,000	10,000	1200000420

וואס פאר א





הנהלת אגף

שם המנהל: ירון לוי

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	התמקצעות מנהל האגף	השתתפות בקורס מנהלי חירום בכירים	May-19	השתתפות בקורס	1	1	1							
עיר ירוקה	פרויקט שיטור עירוני	מעבר משיטור משולב לשיטור עירוני - קליטת פקחים והסמכתם	שנתי	מעבר לשיטור עירוני	0	0	0	משטרת ישראל						
עיר ירוקה	מצלמות אבטחה	תחזוקת מערך המצלמות הקיים	שנתי	תחזוקה שוטפת	1	1	1		200,000	200,000	1722800750			
		התקנת מצלמות חדשות ושדרוג מצלמות קיימות	שנתי	שדרוג מערך המצלמות	1	1	1		150,000			תב"ר בטחון		
		שילוב מצלמות בתוכנת שליטה ובקרה	May-19	שילוב המצלמות בתוכנה	0	1	1							
		מכרז מצלמות - קבלת הצעות מחיר ובחירת יועץ לליווי הכנת המכרז	Apr-19	בחירת יועץ לכתיבת מכרז	0	1	1	השירות המשפטי	20,000	20,000	1722800750	צפויות הכנסות בגין מכירת המכרז		
		מכרז מצלמות - הכנת חומר למכרז באמצעות יועץ חיצוני ופרסומו	Jun-19	פרסום המכרז	0	1	1	יועץ חיצוני, השירות המשפטי						
		מכרז מצלמות - בחינת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתימת הסכם עמו	Nov-19	חתימת הסכם עם הספק	0	0	1	יועץ חיצוני, השירות המשפטי						
עיר ירוקה	מערכות מיגון, לחצני מצוקה ואדקעה	ניהול מערך תחזוקת 210 מערכות ברחבי העיר לפי תקלות	שנתי	ניהול מערך תחזוקת המערכות	1	1	1	החברה הכלכלית	132,672			תב"ר שיפוף מקלטים ומערכות אבטחה		
עיר ירוקה	מערך הנשק הארגוני	חידוש רישיון דו שנתי למפעל הראוי	Mar-19	חידוש הרישיון	0	1	1				1722800521			
		ביצוע מטווחים ותדריכים לאוחזי הנשק	Mar-19	מספר אוחזי הנשק שעברו מטווחים ותדריכים	18	18	18				1722800521			
		מכירת 8 אקדחים ורכישת 8 אקדחים	Apr-19	מספר האקדחים שהחולפו	0	8	8		17,784	15,784	1722800743	2,000		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	רכישת ציוד	רכישת 50 תרסיסי גז פלפל עבור עובדי השירותים החברתיים	Jun-19	מספר תרסיסי גז הפלפל שנרכשו	0	50	50	שירותים חברתיים	2,500		1841000787			
		רכישת מערכת לחצני מצוקה לעובדי השירותים החברתיים למשרדים ולגדוד המתנדבים	Aug-19	רכישת המערכת	0	0	1		41,000			סעיף הגא		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ממונה אבטחת מידע	אישור העברת מאגרי המידע באופן שוטף	שנתי	מתן אישור באופן שוטף	1	1	1	אגף מערכות מידע						
עיר ירוקה		התקנת מערכות על רכבי העירייה, גנרטורים, מזגנים חדשים	שנתי	התקנת מערכות	1	1	1							
		הפקת דוחות מפורטים של צי הרכב אחת לשבוע	שנתי	מספר הדוחות שהופקו	45	22	45							
עיר ירוקה	כיבוי אש - ביקורות ציוד במוסדות חינוך ועירייה	ביצוע ביקורות ע"י חברת בקרה חיצונית לציוד מיטלטל	שנתי	ביצוע ביקורות	1	1	1		300,000			תב"ר מערכות כיבוי אש		
		ביצוע ביקורות ע"י חברת בקרה חיצונית למערכות גילוי	שנתי	ביצוע ביקורות	1	1	1				1722000753			
		ביצוע ביקורות ע"י חברת בקרה חיצונית למערכות כיבוי	שנתי	ביצוע ביקורות	1	1	1				1722000753			
		תיקון ליקויים בעקבות תקלות/ביקורות, שדרוג והוספת מערכות	שנתי	תיקון, שדרוג והוספת מערכות	1	1	1				1722000753			



מוסדות חינוך

שם המנהל: מוריס באזוב, יוני יונתן

מטרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבקרה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש' וואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי/רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש'	עלויות מתקציב עירייה ש'	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ביקורות	עריכת ביקורת למרכיבי ביטחון לכלל מוסדות החינוך	Sep-19	אחוז מוסדות החינוך שעמדו בתקינות כל מרכיבי הבטחון	100%	0	100%	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
		עריכת ביקורת מתוכננת לרכזי ביטחון, בדיקת בניית תכנית עבודה והכנת תיק ביטחון מוסדי	Dec-19	אחוז בתי הספר אשר הכינו תיק ביטחון תקין ובנו תכנית עבודה בית ספרית	100%	0	100%	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
		עריכת ביקורת מזדמנת - ביקורת טיולים ותיקי שטח בית ספריים פעמיים בשנה	שנתי	אחוז בתי הספר שישמו את נהלי חוזר מנכ"ל בנושא טיולים ובניית תיק שטח	100%	0	100%	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
		עריכת ביקורות למאבטחים אחת לחודש	שנתי	מספר הביקורות למאבטחים	12	6	12	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
		עריכת ביקורות מתוכננות לבדיקת הכנת תיק ביטחון ותיקי נתונים	Nov-19	אחוז גני הילדים העומדים בדרישות חוזר מנכ"ל	100%	0	100%	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
		עריכת ביקורת מזדמנת - ביקורת טיולים ובטיחות פעמיים בשנה	שנתי	אחוז גני הילדים שישמו את נהלי חוזר מנכ"ל בנושא טיולים ובדיקת מפגעי בטיחות	100%	0	100%	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
עיר ירוקה	תרגילים	תרגילים לפתיחת שנה"ל - ירי טילים (כניסה לממ"ד) ורעידת אדמה (יציאה לשטחי כינוס)	Sep-19	ביצוע התרגילים בכלל מוסדות החינוך	1	0	1	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
		תרגיל הדגמה לתרגיל הארצי עבור רכזי הביטחון של בתי הספר	Jan-19	מספר רכזי הביטחון שעברו תרגיל הדגמה לקראת התרגיל הארצי	20	20	20	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
		תרגילים מקדימים לתרגיל הארצי	Feb-19	מספר מוסדות החינוך שערכו תרגיל מקדמים	107	107	107	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
		תרגיל ארצי למוסדות החינוך בנושא רעידת אדמה	Mar-19	מספר מוסדות החינוך שערכו תרגיל מקדמים	107	107	107	מוסדות החינוך, אגף חינוך						
		תרגיל שריפה לבתי הספר	May-19	מספר בתי הספר שערכו תרגיל שריפה	20	20	20	מוסדות החינוך, אגף חינוך						

העיר הירוקה בישראל

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש' וואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש'	עלויות מתקציב עירייה ש'	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עיר ירוקה	כנסים (להעביר ראשון)	כנס אבות בית לפתיחת שנת הלימודים בנושא בטיחות	Aug-19	מספר אבות הבית שעברו את הכנס	25	0	25	יועץ בטיחות						
		כנס רכזי ביטחון, בטיחות ושעת חירום של בתי הספר - העברת תכנית עבודה לשנת הלימודים תש"פ	Aug-19	מספר רכזי הביטחון שהשתתפו בכנס	20	0	20							
		כנס מנהלי בתי ספר לפתיחת שנת הלימודים בנושא ביטחון ובטיחות	Aug-19	מספר מנהלי בית הספר שהשתתפו בכנס מנהלים של אגף החינוך	20	0	20	אגף חינוך						
		כנס מאבטחים לפתיחת שנת הלימודים - ריענון נהלי עבודה ושיבוץ לבתי הספר (20 מאבטחי מוסדות חינוך, 5 סיירי גנים, 5 מאבטחים מחלפים)	Aug-19	מספר המאבטחים שהשתתפו בכנס	30	0	30	משטרת ישראלי, חברת אבטחה (רשף ביטחון)						
		כנס גננות וסייעות לפתיחת שנת הלימודים להצגת תכנית העבודה בנושא בטיחות ושעת חירום	Aug-19	מספר הגננות והסייעות שהשתתפו בכנס	172	0	172	אגף חינוך						
עיר ירוקה	פרויקטים	התקנת 6 גוגנים בשער הכניסה לרווחת ההורים והתלמידים	Dec-19	מספר הגוגנים שהותקנו	14	17	20		100,000	תב"ר				
		שדרוג 20 מערכות בקרת הכניסה לגני הילדים	Dec-19	מספר מערכות הבקרה שהותקנו	15	20	35		120,000	תב"ר				
		החלפת 3 עמדות שמירה	Dec-19	מספר עמדות השמירה שהוחלפו	10	10	13		150,000	תב"ר		30,000	משרד החינוך	
		רישית אזור הכניסה לבתי הספר במצלמות	Dec-19	מספר המצלמות שהותקנו	0	10	20		30,000	תב"ר				
		תחזוקה וטיפול בתקלות במערכות כריזה	שנתי	תחזוקה וטיפול שוטף	1	1	1		30,000	מתקציב ביה"ס				
עיר ירוקה	אבטחת מוסדות חינוך	אבטחת גני ילדים - 5 מאבטחים רכובים על אופנועים בשעות הלימודים (7:00-17:00) לאבטחת גני הילדים וכלל העיר	שנתי	ביצוע המטלות עפ"י סידור העבודה	1	1	1		1,100,000	1,100,000	1722800751			
		אבטחת בתי הספר - 20 מאבטחים בכניסות לבתי הספר, עפ"י חוזה עם חברת האבטחה	שנתי	אבטחה שוטפת בבתי הספר	1	1	1	משטרת ישראל (63% מהחוזאות)				63%	משטרת ישראל	



פיקוח

שם המנהל: ירון לוי

אגף בטחון

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	התמקצעות מנהל האגף	השתתפות בקורס מנהלי חירום בכירים	May-19	השתתפות בקורס	1	1	1							
עיר ירוקה	פרויקט שיטור עירוני	מעבר משיטור משולב לשיטור עירוני - קליטת פקחים והסמכתם	שנתי	מעבר לשיטור עירוני	0	0	0	משטרת ישראל						
עיר ירוקה	מצלמות אבטחה	תחזוקת מערך המצלמות הקיים	שנתי	תחזוקה שוטפת	1	1	1		200,000	200,000	1722800750			
		התקנת מצלמות חדשות ושדרוג מצלמות קיימות	שנתי	שדרוג מערך המצלמות	1	1	1		150,000		תב"ר בטחון			
		שילוב מצלמות בתוכנת שליטה ובקרה	May-19	שילוב המצלמות בתוכנה	0	1	1							
		מכרז מצלמות - קבלת הצעות מחיר ובחירת יועץ לליווי הכנת המכרז	Apr-19	בחירת יועץ לכתיבת מכרז	0	1	1	השירות המשפטי	20,000	20,000	1722800750	צפויות הכנסות בגין מכירת המכרז		
		מכרז מצלמות - הכנת חומר למכרז באמצעות יועץ חיצוני ופרסומו	Jun-19	פרסום המכרז	0	1	1	יועץ חיצוני, השירות המשפטי						
		מכרז מצלמות - בחינת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתירת הסכם עמו	Nov-19	חתירת הסכם עם הספק	0	0	1	יועץ חיצוני, השירות המשפטי						
עיר ירוקה	מערכות מיגון, לחצני מצוקה ואזעקה	ניהול מערך תחזוקת 210 מערכות ברחבי העיר לפי תקלות	שנתי	ניהול מערך תחזוקת המערכות	1	1	1	החברה הכלכלית	132,672		תב"ר שיפוץ מקלטים ומערכות אבטחה			
עיר ירוקה	מערך הנשק הארגוני	חידוש רישיון ID שנתי למפעל הראוי	Mar-19	חידוש הרישיון	0	1	1				1722800521			
		ביצוע מטווחים ותדריכים לאוחזי הנשק	Mar-19	מספר אוחזי הנשק שעברו מטווחים ותדריכים	18	18	18				1722800521			
		מכירת 8 אקדחים ורכישת 8 אקדחים	Apr-19	מספר האקדחים שהחולפו	0	8	8		17,784	15,784	1722800743	2,000		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	רכישת ציוד	רכישת 50 תרסיסי גז פלפל עבור עובדי השירותים החברתיים	Jun-19	מספר תרסיסי גז הפלפל שנרכשו	0	50	50	שירותים חברתיים	2,500		1841000787			
		רכישת מערכת לחצני מצוקה לעובדי השירותים החברתיים למשרדים ולגדוד המתנדבים	Aug-19	רכישת המערכת	0	0	1		41,000		סעיף הגא			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ממונה אבטחת מידע	אישור העברת מאגרי המידע באופן שוטף	שנתי	מתן אישור באופן שוטף	1	1	1	אגף מערכות מידע						
עיר ירוקה		התקנת מערכות על רכבי העירייה, גרנטורים, מזגנים חדשים	שנתי	התקנת מערכות	1	1	1							
		הפקת דוחות מפורטים של צי הרכב אחת לשבוע	שנתי	מספר הדוחות שהופקו	45	22	45							
עיר ירוקה	כיבוי אש - ביקורות ציוד במוסדות חינוך ועירייה	ביצוע ביקורות ע"י חברת בקרה חיצונית לציוד מיטלטל	שנתי	ביצוע ביקורות	1	1	1		300,000		תב"ר מערכות כיבוי אש			
		ביצוע ביקורות ע"י חברת בקרה חיצונית למערכות גילוי	שנתי	ביצוע ביקורות	1	1	1				1722000753			
		ביצוע ביקורות ע"י חברת בקרה חיצונית למערכות כיבוי	שנתי	ביצוע ביקורות	1	1	1				1722000753			
		תיקון ליקויים בעקבות תקלות/ביקורות, שדרוג והוספת מערכות	שנתי	תיקון, שדרוג והוספת מערכות	1	1	1				1722000753			



שיטור עירוני
שם המנהל: רביב לוי

אגף לאיכות

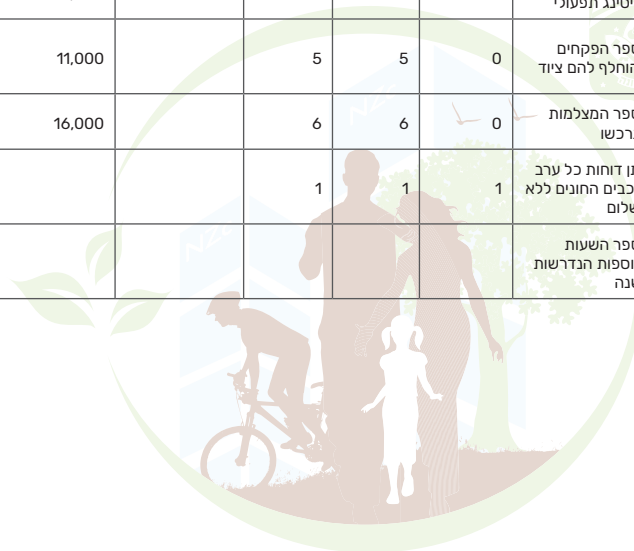
מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש' וואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש'	עלות מתקציב עירייה ש'	סעיף תקציבי	הכנסות מגור' מי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מטרת על	נוכחות שוטפת בשטח, בולטות ואבטחת העיר לאורך כל שעות היממה, 365 ימים בשנה. 16 שעות ביממה 3 ניידות - ניידת אחת שוטף+פקח, 2 ניידות מאבטחים. 8 שעות ביממה 2 ניידות - ניידת אחת שוטף+פקח, ניידת אחת מאבטחים	שנתי	עמידה בסעיפים השמירה התקציביים באגרת	1	1	1		2,300,000	2,300,000	1722800754			
		שימור המצב הקיים במספר הפריצות לבתי	שנתי	אחוז הפריצות ביחס למספר בתי האב והעסקים	0,72%	0,72%	0,72%							
עיר בטיק	שמירה על איכות החיים, על בטחונם ועל רכושם של התושבים	שימור המצב הקיים במספר הפריצות לבתי עסק	שנתי	אחוז הפריצות ביחס למספר בתי האב והעסקים	0,40%	0,40%	0,40%							
		שימור המצב הקיים במספר מקרי האלימות במרחב הציבורי	שנתי	מספר מקרי האלימות	90	-	90							
		שימור המצב הקיים במספר אירועי הונדליזם במרחב הציבורי	שנתי	מספר אירועי הונדליזם	1	-	1							
		התמקדות במוקדים המטרידים את התושבים ומתן טיפול מונע במקום טיפול בבעיות קיימות	שנתי	מספר הפניות החוזרות למוקד	0	0	0							
		אכיפת חוקי העזר בנושא הקמות רעש, חנייה, השלכת פסולת ותנועה	שנתי	אחוז העמידה ב-SLA של המוקד	99,8%	100%	100%							
		קורס פקחים - הכשרת 5 פקחים עירוניים כולל אכיפת רכיבת אופניים	May 19	מספר הפקחים שעברו את הקורס	0	5	5		15,500	15,500	1722800521			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הכשרות והדרכות העובדים	קיום אימוני ירי וביצוע סימולציות	February 19	מספר העובדים שעברו את האימונים	20	20	20		7,000	7,000	1722800521			
		הכשרה לטיפול באירועים פעמיים בשנה לשמירה על כשירות הפקחים והסיירים	שנתי	מספר הכשרות טיפול באירועים	1	1	2	עיר ללא אלימות	3,000	3,000	1722800521			
		סדנת התמודדות עם אירועים חריגים/ טראומתיים	December 19	מספר הסדנאות שקוימו	1	0	1	עיר ללא אלימות						
		קיום שיעור שבועי עם מפקד תחנת המשטרה להעברת הנחיות לאירועים, אמצעי זהירות ועוד	שנתי	מספר השיעורים שקוימו	0	20	40	משטרה						



שיטור עירוני

שם המנהל: רביב לוי

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש"וואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פרויקטים	החלפת רכב שיטור כולל אבזורים	Mar-19	מספר רכבי השיטור שהוחלפו	0	0	1	קצין רכב	235,000	235,000	1722800934			
		מעבר 2 רכבי שיטור לליסינג תפעולי	Mar-19	מספר רכבי השיטור בליסינג תפעולי	1	2	2		75,000	75,000	1722800735			
		רכישת מדי פיקוח וציוד מקצועי לכלל הפקחים לצורך שיפור הנראות והמקצועיות	March 19	מספר הפקחים שהוחלף להם ציוד	0	5	5		11,000	11,000	1722800744			
		רכישת 6 מצלמות דש לפקחים	November 19	מספר המצלמות שנרכשו	0	6	6		16,000	16,000	1722800750			
עיר בוטיק	אכיפת חניה בתשלום בחניון גולדה מאיר (בחינם לתושבי העיר)	אכיפת חניה בשעות הערב והלילה	שנתי	מתן דוחות כל ערב לרכבים החונים ללא תשלום	1	1	1							
עיר בוטיק	רציפות השמירה ברחבי העיר	תשלום שעות נוספות לעובדים	שנתי	מספר השעות הנוספות הנדרשות בשנה										



נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



בטיחות

שם המנהל: ירון לוי

אגף בטיחות

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחוץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	עריכת סקרי סיכונים	עריכת סקר סיכונים במוסדות החינוך (20 בתי ספר ו-86 גני ילדים)	May-19	ביצוע הסקר	0	1	1							
		עריכת סקר סיכונים במבני ציבור	Jul-19	ביצוע הסקר	0	0	1							
		עריכת סקר סיכונים במבנים ובמחסנים של הרשות	Jul-19	ביצוע הסקר	0	0	1							
		בקרת על על תיקון הליקויים - מוסדות החינוך	Jul-19	אחוז הליקויים שתוקנו מתוך הליקויים שנמצאו	0	75%	100%	אגף שפ"ע, אבות בית						
		בקרת על על תיקון הליקויים - מבני ציבור, מבני הרשות ומחשני הרשות	Dec-19	אחוז הליקויים שתוקנו מתוך הליקויים שנמצאו	0	0	100%	אגף שפ"ע, אבות בית						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	שיפור מערך תיקון הליקויים	כתיבת נוהל תיקון ליקויים וקבלת אישורים	May-19	כתיבת הנוהל	0	1	1	מנכ"לית, אגף שפ"ע, אגף הנדסה, אגף חינוך						
		תהליך בחירת מערכת ממוחשבת לניהול מערך תיקון הליקויים	May-19	בחירת מערכת	0	1	1	אגף מערכות מידע	7,000		תב"ר שיפוץ מוסדות חינוך			
		הדרכת העובדים הרלוונטיים לשימוש במערכת הממוחשבת	Jun-19	מספר המנהלים הרלוונטיים שעברו את ההדרכה	0	5	5	אגף שפ"ע						
		תחילת העבודה עם המערכת הממוחשבת לניהול מערך תיקון הליקויים	Sep-19	תחילת שימוש במערכת הממוחשבת	0	0	1	אגף מערכות מידע, אגף שפ"ע, אגף הנדסה, אגף חינוך						
		עריכת מעקב ובקרה אחר קבלת אישורי בטיחות מקצועיים למוסדות חינוך	Jun-19	אחוז אישורי הבטיחות	100%	100%	100%							
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	הדרכות	העברת הדרכת בטיחות לאבות בית	Aug-19	מספר אבות הבית העוברים את ההדרכה	25	0	25							
		העברת הדרכת בטיחות לגגנות ולסייעות	Aug-19	מספר הגגנות והסייעות העוברות את ההדרכה	172	0	172							
		העברת הדרכת בטיחות לעובדי הקייטנות	Jun-19	מספר העובדים העוברים את ההדרכה	-	0	לא ניתן לדעת							
		העברת הדרכת בטיחות לעובדי אגף שפ"ע ואולמות הספורט (כ-40 עובדים)	Jan-19	מעבר הדרכת בטיחות	0	1	1	אגף שפ"ע						
		הדרכות וריענונים לעבודה בגובה	שנתי	מספר העובדים העוברים את ההדרכה	2	0	2							
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	קיום תחקירים	קיום תחקירי אירועים חריגים או תאונות במוס"ח ולעובדי הרשות	שנתי	אחוז התחקירים שבוצעו מתוך האירועים שקרו	100%	100%	100%							
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	חידוש רישוי למבני ציבור טעוני רישוי מול משטרת ישראל	חידוש רישוי למבני ציבור טעוני רישוי מול משטרת ישראל	שנתי	מספר מבני הציבור שחודש להם הרישוי	4	-	4							
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	הכנת תכניות בטיחות לאירועים אשר יתקיימו ברשות בהתאם לתכנון האירועים השנתי המפורט בתכניות העבודה (קריית התרבות, מחלקת נוער) - כ-20 אירועים	הכנת תכניות בטיחות לאירועים	שנתי	אחוז האירועים שבוצעה להם תכניות בטיחות	100%	100%	100%							
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	ניהול מערך הבטיחות	ניהול ממונה הבטיחות החיצוני	שנתי	ניהול	0	0	1		200,000	200,000	1725000750			
וועדת בטיחות - אחת לרבעון		הכנת סדר יום והפצתו	שנתי	מספר סדרי היום שהוכנו והופצו	0	2	4	אגף שפ"ע, אגף הנדסה, ממונה בטיחות						
		ניהול הוועדה	שנתי	מספר הוועדות שהתקיימו	0	2	4	אגף שפ"ע, אגף הנדסה, ממונה בטיחות						
		הכנת פרוטוקול והפצתו	שנתי	מספר הפרוטוקולים שהוכנו והופצו	0	2	4	אגף שפ"ע, אגף הנדסה, ממונה בטיחות						
		מעקב ובקרה אחר החלטות הוועדה	שנתי	אחוז ההחלטות שיושמו	0%	100%	100%	אגף שפ"ע, אגף הנדסה, ממונה בטיחות						



חירום

שם המנהל: ירון לוי

אגף בטחון

מטרת על עירונית	תחום/ שם פרויקט התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש"ו וואת' התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לחושב ומצוינות ארגונית	ביקורת תלת שנתית לרשות	קיום ישיבת התנעה של בעלי התפקידים משרדי הממשלה עם בעלי התפקידים ברשות	Jan-19	קיום הישיבה	0	1	1							
		קיום ישיבות של ממונה חירום עם כלל בעלי התפקידים בחירום ברשות	Feb-19	מספר הישיבות	0	13	13							
		עריכת ביקורת פנימית ראשונה ע"י ראש העיר	Mar-19	אחוז העמידה בקריטריונים שנבדקים	0	100%	100%							
		עריכת ביקורת פנימית שניה ע"י ראש העיר	Apr-19	אחוז העמידה בקריטריונים שנבדקים	0	100%	100%							
		עריכת ביקורת חיצונית תלת שנתית ע"י פיקוד העורף ורשות חירום לאומית	May-19	אחוז העמידה בקריטריונים שנבדקים	0	100%	100%							
עיר ירוקה	קורסים והכשרות	הכשרת רמה 02 לגדוד המתנדבים לחילוץ והצלה	Sep-19	מספר המתנדבים העוברים את ההכשרה	0	0	20	פיקוד העורף						
		היערכות נוער לחירום - עריכת קורס הכשרה לחילוץ והצלה לכיתות י'	Feb-19	מספר תלמידי כיתה י'	603	701	701	פיקוד העורף, גדוד חילוץ והצלה, אגף חינוך						
		היערכות נוער לחירום - יום גיוס הנוער לתפקידים בחירום	Jan-19	מספר המתנדבים	0			מחלקת נוער, מדור מתנדבים						
		השתתפות של מנהלי המכלולים וסגניהם בקורסים והכשרות לחירום	שנתי	מספר המהלכים שהשתתפו בקורסים	6	6	6	פיקוד העורף, רח"ל						
		השתתפות בקורס ממוני חירום בכירים	May-19	השתתפות בקורס	0	1	1	משרד הפנים, פיקוד העורף						
עיר ירוקה	תקציב הג"א	השתתפות בתקציב הג"א כלל ארצי	שנתי					תקציב במש"א	285,000					
		תחזוקה שוטפת של המקלטים	שנתי	תחזוקה שוטפת של המקלטים	1	1	1	אבות הבית, אגף שפע	113,000					
		שיפוץ 3 מקלטים ציבוריים ברחבי העיר	שנתי	מספר המקלטים ששופצו	0	2	3	אגף שפע, אגף הנדסה	100,000					
		אחזקת מחסני החירום ומרכז ההפעלה	שנתי	תחזוקה שוטפת	1	1	1	מחלקת לוגיסטיקה, מוקד	34,000					
		רכש ואחזקת ציוד התגוננות, כולל פרסומים, הדרכה וביטוחים	שנתי						70,491	70,491				
עיר ירוקה	תכנית מיגון	השתתפות במימון הצאות משותפות מרשויות אחרות	שנתי						7,500	7,500	1723000811			
		ביצוע סקר מפורט של כל מבני העיר ורמת המיגון שבהם (יועץ חיצוני/עירייה בשיתוף פיקוד העורף) ויצירת מפה מפורטת של מבני העיר	Apr-19	יצירת מפה מפורטת של כל מבני העיר לפי רמת מיגון	0	1	1	פיקוד העורף, אגף הנדסה, אגף מערכות מידע						
		הכנת תכנית מיגון רשויות בהתאם לתוצאות הסקר כולל אישור חניונים תת קרקעיים לשהיית אוכלוסייה בחירום ואישורה	Apr-19	קבלת אישור שימוש בחניונים ממנהגסי פיקוד העורף ובעלי החניונים	0	0	1	פיקוד העורף, אגף הנדסה						
עיר ירוקה	מכשירי קשר	אחזקה - גיבוי לסלולר בחירום - 40 מכשירים נידדים + 3 מכשירים בניידות + 3 מכשירים קבועים במוקד, בפיקוח ובשיטור + ממסר עירוני							32,000	32,000	1723000782			

אגף בטחון

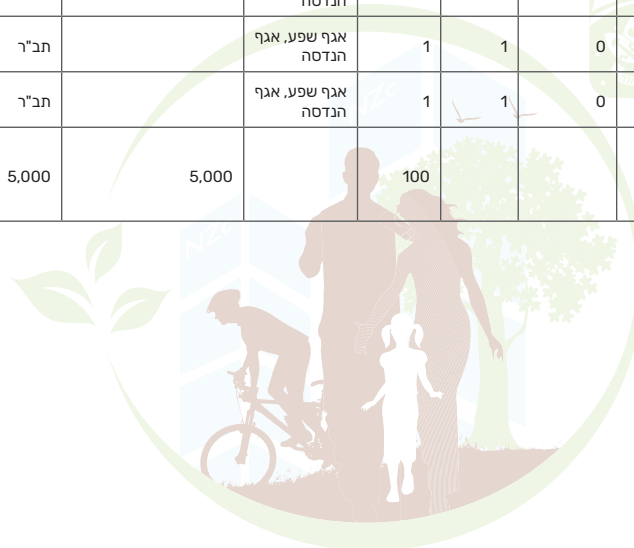
60,000				
6,000				
62,000				
75,000	משרת ישראל, מוסדות החינוך, אגף חינוך, כ"א חינוכי	1	1	1
	מוסדות החינוך, אגף חינוך	1	1	1
10,000				
7,000				
5,000				
3,000				



משמר אזרחי

שם המנהל: ירון לוי

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עיר בטיק	ניהול מערך המשמר האזרחי	ניהול מערך המשמר האזרחי באופן שוטף	שנתי	ניהול שוטף	1	1	1	משמר אזרחי						
עיר בטיק	שיפוץ בסיס המשמר האזרחי	ריצוף המבנה	May-19	סיום ריצוף המבנה	0	1	1	אגף שפע, אגף הנדסה		תב"ר				
		חלוקת החדרים מחדש	May-19	סיום חלוקת החדרים	0	1	1	אגף שפע, אגף הנדסה		תב"ר				
		ביצוע תיקוני טיח וצביעת המבנה	May-19	סיום צביעת המבנה	0	1	1	אגף שפע, אגף הנדסה		תב"ר				
	שמירה על כשירות המתנדבים	קיום אימון ירי לכל מתנדב אחת לשנה	שנתי	מספר המתנדבים שעברו אימון ירי		100			5,000	5,000	1722100780			



נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל

אגף הנדסה





מהנדס העיר

מהנדס העיר: בועז גמליאל

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי/ רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר צומחת	תכנית מתאר כוללנית	הפקדת תכנית המתאר	Dec-19	ביצוע אבן דרך	1	1	1	ועדה מחוזית, צוות התכנון		2.2 מ"ח	תבר		
עיר צומחת	התחדשות עירונית - מתחם נחמיה ונס 155/	הקמת צוות מתכננים, הפקדת תכנית מתחם נחמיה ונס 155/	Mar-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		המלצה להפקדת תכנית מתחם נחמיה ונס 155/ בועדה המחוזית	Sep-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
		דיון להפקדת תכנית מתחם נחמיה ונס 155/ בועדה המחוזית	Dec-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
		הפקדת תכנית מתחם נחמיה ונס 155/	Apr-20	ביצוע אבן דרך	0	0	0						
		דיון בהתנגדויות תכנית מתחם נחמיה ונס 155/	Aug-20	ביצוע אבן דרך	0	0	0						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קידום התחבורה הציבורית	אישור תכנית מתחם נחמיה ונס 155/	Dec-20	ביצוע אבן דרך	0	0	0						
		בחינת חלופות להגברת/שיפור תדירות התחבורה הציבורית	Aug-19	ביצוע אבן דרך	0	50%	0	משרד התחבורה, מפעיל					
		תכנון טרנזיט מול נח"צ ברחוב ויצמן	Aug-19	ביצוע אבן דרך	0	50%	1	משרד התחבורה, נתיבי איילון, מפעיל					
		רה ארגון של קוי התחבורה הציבורית בעיר	Dec-19	ביצוע אבן דרך	0	50%	1	משרד התחבורה, נתיבי איילון, אגד					
		הנגשת המידע לציבור	Jun-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	טלדור, ממונה GIS, לשכה משפטית, אגף מערכות מידע					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קביעת גוהל אחיד לניהול פרויקטים באגף ועבודה במערכת אחת	כתיבת גוהל אחיד לניהול תיעוד פרויקטים	Apr-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		איפיון המערכת הנדרשת	May-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	אגף מערכות מידע					
		רכישת המערכת	Aug-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		הטמעת המערכת	Oct-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		הטמעת תיקון 116 - סקר עבירות בניה, קנסות מינהליים	Sep-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	לשכה משפטית, אגף מערכות מידע					
עיר צומחת	התקנת והטמעת מערכת לביצוע קנסות מינהליים	קבלת אישור משרד הבינוי והשיכון להקמת המינהלת	Apr-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	לשכה משפטית, אגף מערכות מידע					
			Sep-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	מנכ"ל	סכום	50%		50%	
		השתתפות בועדות מחוזיות, ועדות משנה, ועדת רשות + מכינה, הש"ת תפוח בשיבה אחת לחודש באיגוד מהנדסי ערים, כנסי מהנדסי ועדות מקומיות של מינהל התכנון	שנתי	ביצוע אבן דרך	1	1	1						
		קיום הדרכות לעובדים חדשים, הדרכה למנהל מדור פיקוח בנושא קנסות מינהליים, קורס דיני היטלים, השבחה ופיקוחים למנהל מח' השבחה ופיתוח	שנתי	ביצוע אבן דרך	1	1	1						
		הדרכות, השתלמויות, ימי עיון											

העיר הירוקה בישראל



תשתיות

שם המנהל: אלכסנדר לקשטנוב

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	בדיקות דפי מידע	ביצוע בדיקות, השלמות, תיקוני דפי מידע (במסגרת תהליך היתר בניה)	שנתי	מתן אישור דפי מידע	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	בדיקות ואישור תכנית	ביצוע בדיקות ואישור תכניות הגשות סניטריות להיתר בניה (כ-30 בדיקות בחודש)	שנתי	מתן אישור לתכנית	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	בדיקות מבנים לפני טופס 4	ביצוע בדיקות: תכניות לאחר ביצוע, אישורי מכון תקנים, אישורי מתכננים לצורך אישור אכלוס (כ-50 בדיקות בחודש)	שנתי	מתן אישור לתכנית ולביצוע	1	1	1						
		ביצוע סיורי בקרה לקבלת טופס אישור אכלוס אחת לשבוע	שנתי	מספר סיורי הבקרה שנערכו בשנה	45	22	45						
		תיאום תכנון - בדיקה, אישור ותאום תכניות גורמי חץ: חברת חשמל, בזק, סלקום, פרטנר, קווי נפט, קווי גז, משרד התחבורה ועוד (כ-10 תיאומים בחודש)	שנתי	מתן אישור לתכנון לצורך ביצוע	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	בדיקות ותאום תכניות גורמי חץ	תיאום ביצוע - בקרת על תהליך מתן אישור היתר חפירה (כ-25 תיאומים בחודש)	שנתי	מתן אישור היתר חפירה לביצוע	1	1	1						
		תיאום ביצוע - מתן אישור היתר חפירה, פיקוח ובקרה בזמן הביצוע בשטח, מתן אישור סיום עבודה	שנתי	מתן אישור סיום עבודה	1	1	1						
		עריכת בקרה בשנת הבדק, ביצוע סיור בסיום שנת הבדק ובקרה על טיפול בליקויים ככל שידרש	שנתי	מתן אישור סיום הפרויקט	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ייעול תהליך אישור ובדיקת תכניות תיאום מערכות והסדרת מערך הבקרה על הביצוע ועל הבדק	הוספת שכבת תשתיות למערכת GIS הכוללת חשמל, מים, ביוב, ניקוז וכלל התשתיות של גורמי חץ, לצורך בקרת אישורי חפירה ותכנון	December 19	אחוז ביצוע	0	10%	50%	אגף מערכות מידע					
		הוספת שכבת עבודות שמבוצעות ע"י גורמי חץ בעיר לצורך תיעוד, בקרה על העבודה ובקרה על שנת בדק	December 19	אחוז ביצוע	0	10%	50%	אגף מערכות מידע					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ניהול התקשרות עם מפקח תשתיות חיצוני	הוצאת הזמנות עבודה אחת לשלושה חודשים - קבלת הצעות מחיר, בדיקות ובחירת המפקח	שנתי	בחירת המפקח החיצוני	0	1	1						
		ניהול ההתקשרות עם המפקח	שנתי	ניהול התקשרות שוטף	1	1	1	מח' משפטית					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פניות מוקד, פניות דרך מייל, פניות טלפוניות, פניות מקבלת קהל	קבלת הפניה, בחינתה והחלטה להמשיך טיפול (כ-650 פניות בשנה)	שנתי	קבלת החלטה להמשיך טיפול	1	1	1	מוקד עירוני					
		העברת הפניה לטיפול המפקח - קבלת כתב כמיות, ביצוע הזמנה, ביצוע ובקרה על עבודתו של המפקח	שנתי	סגירת הפניה בסיום הטיפול	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	עבודות יזומות שונות, דרישות הנהלה	ביצוע עבודות שונות בהתאם להנחיות ההנהלה ככל שידרש	שנתי	סיום העבודות	1		1						
עיר של עסקים, תעסוקה ויזמה	פיתוח נס/144/ פארק המדע צפוני, סלילה דרך הגפת הדגל	סלילה דרך הגפת הדגל	December 19	אחוז ביצוע	0%	50%	100%	תאגיד מים, משרד התחבורה	17,400,000	תבר"ר	1202	משרד הת" חבורה 70%	70%
		פיתוח פארק המדע צפוני	December 19	אחוז ביצוע	0%	30%	70%	תאגיד מים	51,900,000	תבר"ר	1275		
		הכנות הזמנות מתכננים, תכנון, הכנת תיק מכרז, מכרז	August 19	אחוז ביצוע	0%	60%	100%	תאגיד מים	13,000,000	תבר"ר	1274		
		סלילה רח' אילן רמון, רח' אילון	December 19	אחוז ביצוע	0%	0%	30%	תאגיד מים	13,000,000	תבר"ר	1274		
		תכנון, הכנת תיק מכרז, מכרז	March 19	אחוז ביצוע	0%	100%	100%	תאגיד מים			1390		
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	נס/130 ב', פיתוח שלב א'	הכנות תשתיות תת קרקעיות, סלילת כבישים ומדרכות, עבודות תאורה, הקמת צמתים מרומזרים.	December 19	אחוז ביצוע	0%	20%	70%	תאגיד מים	27,000,000	תבר"ר	1390		
		הכנות תשתיות "על" של ניקוז	December 19	אחוז ביצוע	0%	0%	50%	תאגיד מים			1390		



תשתיות

שם המנהל: אלכסנדר לקשטנוב

עיריית על	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבק"ר/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות	עלות מתקציב עירייה	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	נס/רח' בני בנימין, שצ"פ מרכזי	הכנות הזמנות מתכננים, תכנון, הכנת תיק מכרז, מכרז	December 19	אחוז ביצוע	0%	50%	100%	תאגיד מים	3,000,000	תב"ר	1431		
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	מאסף מרכזי, תרמ"ג - שד' העמק, דרך רבין	הכנות הזמנות מתכננים, תכנון, הכנת תיק מכרז, מכרז	September 19	אחוז ביצוע	0%	20%	100%	תאגיד מים, משרד התחבורה	50,000,000	תב"ר	1404	משרד התחבורה 70%	70%
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	סלילה מאסף מרכזי, תרמ"ג - שד' העמק, דרך רבין	הכנות הזמנות מתכננים, תכנון, הכנת תיק מכרז, מכרז	December 19	אחוז ביצוע	0%	0%	10%	תאגיד מים, משרד התחבורה			1404		
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	פיתוח נס/126 "לב העיר"	הכנות הזמנות מתכננים, תכנון, הכנת תיק מכרז, מכרז	December 19	אחוז ביצוע	0%	20%	80%	תאגיד מים	50,000,000	תב"ר	1276		
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	רח' יצמון, נתיב שלישי, נת"צ	הכנות הזמנות מתכננים, תכנון, הכנת תיק מכרז, מכרז	December 19	אחוז ביצוע	0%	10%	70%		11,000,000	תב"ר	1428		
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	תכנית אב לניקוז	הכנות הזמנות מתכננים, תכנון, אישורי גורמי חץ	September 19	אחוז ביצוע	0%	50%	100%		142,000	תב"ר	1432		
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	נס/105, שצ"פ יעקב חזן, רח' העירוני	עדכון תכנית, תיק מכרז, מכרז	December 19	אחוז ביצוע	0%	50%	100%		2,000,000	תב"ר	985		
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	נס/105, שצ"פ מרכזי	הכנות הזמנות מתכננים, תכנון, הכנת תיק מכרז, מכרז	December 19	אחוז ביצוע	0%	20%	70%		3,000,000	תב"ר	985		
עיר צומחת - הערכות לצמיחה דמוגרפית	רח' ירושלים, קו ניקוז	הכנה הזמנה לקבלן, ביצוע קו ניקוז	December 19	אחוז ביצוע	0%	50%	100%		620,000	תב"ר	1159		
עיר צומחת - הערכות לצמיחה דמוגרפית	המשך שד' העמק לדרך רבין	עבודות סלילה שד' העמק	April 19	אחוז ביצוע	60%	100%	100%		11,000,000	תב"ר	1271		
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	נס/128, קיר אקוסטי	עבודות בניה קיר אקוסטי	May 19	אחוז ביצוע	60%	100%	100%		1,000,000	תב"ר	1022		

העיר הירוקה בישראל



כבישים ופיתוח

שם המנהל: בני מנשה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר בטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחיוני דרך חדשני פורץ דרך	בדיקות דפי מידע	ביצוע בדיקות, השלמות, תיקוני דפי מידע (במסגרת תהליך היתר בניה)	שנתי	מתן אישור דפי מידע	1	1	1						
עיר בטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחיוני דרך חדשני פורץ דרך	בדיקות ואישור תכנית להיתר בניה	ביצוע בדיקות ואישור תכנית הגשות סניטריות להיתר בניה (כ-100 בדיקות בחודש)	שנתי	מתן אישור לתכנית	1	1	1						
עיר בטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחיוני דרך חדשני פורץ דרך	בדיקות מבנים לפני טופס 4	ביצוע בדיקות: תכנית לאחר ביצוע, אישורי מכון תקנים, אישורי מתכנים לצורך אישור אכלוס (כ-50 בדיקות בחודש)	שנתי	מתן אישור לתכנית ולביצוע	1	1	1						
עיר בטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחיוני דרך חדשני פורץ דרך	בדיקות מבנים לפני טופס 4	ביצוע סיורי בקרה לקבלת טופס 4 אישור אכלוס אחת לשבוע	שנתי	מספר סיורי הבקרה שנערכו בשנה	50	25	50						
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	בדיקות ותאום תכניות גורמי חץ	תיאום תכנון - בדיקה, אישור ותאום תכניות גורמי חץ: חברת חשמל, בזק, סלקום, פרטנר, קווי נפט, קווי גז, משרד התחבורה ועוד (כ-10 תיאומים בחודש)	שנתי	מתן אישור לתכנון לצורך ביצוע	1	1	1						
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	בדיקות ותאום תכניות גורמי חץ	תיאום ביצוע - בקרת על תהליך מתן אישור היתר הפירה (כ-25 תיאומים בחודש)	שנתי	מתן אישור היתר הפירה לביצוע	1	1	1						
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	בדיקות ותאום תכניות גורמי חץ	תיאום ביצוע - מתן אישור היתר הפירה, פיקוח ובקרה בזמן הביצוע בשטח, מתן אישור סיום עבודה	שנתי	מתן אישור סיום עבודה	1	1	1						
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	בדיקות ותאום תכניות גורמי חץ	עריכת בקרה בשנת הבדק, ביצוע סיור בסיום שנת הבדק ובקרה על טיפול בליקויים ככל שיידרש	שנתי	מתן אישור סיום הפרויקט	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ייעול תהליך אישור ובדיקת תכנית תיאום מערכות והסדרת מערך הבקרה על הביצוע ועל הבדק	הוספת שכבת תשתיות למערכת GIS הכוללת חשמל, מים, ביוב, ניקוז וכלל התשתיות של גורמי חץ, לצורך בקרת אישורי הפירה ותכנון	December 19	הוספת השכבה למערכת GIS, אחוז ביצוע	0	10%	50%	אגף מערכות מידע					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ייעול תהליך אישור ובדיקת תכנית תיאום מערכות והסדרת מערך הבקרה על הביצוע ועל הבדק	הוספת שכבת עבודות שמבוצעות ע"י גורמי חץ בעיר לצורך תיעוד, בקרה על העבודה ובקרה על שנת בדק	December 19	אחוז ביצוע	0	10%	50%	אגף מערכות מידע					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ניהול התקשרות עם מפקח תשתיות חיצוני	הוצאת הזמנות עבודה אחת לשלושה חודשים - קבלת הצעות מחיר, בדיקות ובחירת המפקח	שנתי	בחירת המפקח החיצוני	1	1	1		450,000	תב"ר	1362		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ניהול התקשרות עם מפקח תשתיות חיצוני	ניהול ההתקשרות עם המפקח	שנתי	ניהול התקשרות שוטף	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פניות מוקד, פניות דרך מייל, פניות טלפוניות, פניות מקבלת קהל	קבלת הפניה, בחינתה והחלטה להמשיך טיפול (כ-4000 פניות בשנה)	שנתי	קבלת החלטה להמשיך טיפול	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פניות מוקד, פניות דרך מייל, פניות טלפוניות, פניות מקבלת קהל	העברת הפניה לטיפול המפקח - קבלת כתב כמויות, ביצוע הזמנה, ביצוע ובקרה על עבודתו של המפקח	שנתי	סגירת הפניה בסיום הטיפול	1	1	1						
עיר ירוקה	רח' הבנים שלב א'	החלטה על עקרונות התכנון / חניות / עצים	March 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		3,500,000	תב"ר	1316		
עיר ירוקה	רח' הבנים שלב א'	בחינה תנועתית אם ניתן אפשרות לותר על חניה מצד לטובת שביל אופנים ומה הצד המתאים יותר	March 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
עיר ירוקה	רח' הבנים שלב א'	תכנון הפרויקט הכנת אומדנים וכתבי כמויות	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
עיר ירוקה	רח' הבנים שלב א'	הכנת חומר ויצאה למכרז	November 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
עיר ירוקה	רח' הבנים שלב א'	בחינת ההצעות, בחירת ספק וחתימה על הסכם עמו	December 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
עיר ירוקה	רח' הבנים שלב א'	תחילת ביצוע העבודות	February 20	ביצוע אבן דרך	0	0	0						



כבישים ופיתוח

שם המנהל: בני מנשה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שורתפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות	עלות מתקציב עירייה	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר ירוקה	רח' הבנים שלב ב'	החומר הועבר למשרד התחבורה - לאישור וקבלת תקציב	May 19	קבלת אישור משרד התחבורה	0	1	1		2,000,000	תב"ר	דרישה		
		העסקת יועצים ומפקח לתכנון וביצוע הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		תכנון הפרויקט הכנת אומדנים וכתבי כמויות	August 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
עיר ירוקה	שביל אופנים מרח' שמיד דרך אבנר בן נר עד הנפת הדגל	אישור היתרי חפירה מהרשויות	March 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		1,300,000	תב"ר	1,406		
		ביצוע הפרויקט	March 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
עיר ירוקה	קראפז ריבוד ברחבי העיר	העסקת יועץ חיצוני לצורך עדכון סקר אספלט ברחבי העיר	March 19	העסקת יועץ חיצוני	0	1	1	יועץ חיצוני	25,000,000	תב"ר	1,344		
		ביצוע עדכון סקר אספלט ואומדנים ברחבי העיר באמצעות יועץ חיצוני והגשת חו"ד	May 19	הגשת חו"ד ע"י היועץ החיצוני	0	1	1	יועץ חיצוני					
		בניית תכנית עבודה רב שנתית לקראפז וריבוד הכבישים ברחבי העיר	June 19	קבלת אישור ההנהלה לתכנית	0	1	1	מנכ"לית, מהנדס העיר, ראש העיר, גזבר, אגף שפע					
		הכנת חומר למכרז לקראפז וריבוד ופרסומו	April 19	פרסום המכרז	0	1	1	השירות המשפטי, אגף שפע					
		בחינת ההצעות, בחירת ספק וחתימה על הסכם עמו	June 19	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	השירות המשפטי, אגף שפע					
		תחילת ביצוע העבודות בהתאם לתכנית העבודה הרב שנתית	December 19	ביצוע הפרויקט	0	0	1	יועץ חיצוני					
עיר בוטיק	רחוב העומרים	קבלת אישור ההנהלה/תקציב לפרויקט	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		300,000	תב"ר	890		
		העסקת יועצים ומפקח לתכנון וביצוע הפרויקט	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		תכנון הפרויקט הכנת אומדנים וכתבי כמויות	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		הכנת הזמנת עבודה לקבלן (קבלן חוזה מסגרת)	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		ביצוע הפרויקט	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
עם הפנים לתושב ומציאות ארגונית	העתקת תשתיות בר' האירוסים	בזק - קבלת אומדן לביצוע והוצאת הזמנת עבודה	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		130,000	תב"ר	דרישה		
		חברת החשמל - קבלת אומדן לביצוע והוצאת הזמנת עבודה	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
עיר ירוקה	שדרוג פינת החי	חשיבה מחודשת הצורך בפרויקט החלטת הנהלה	March 19	קבלת אישור ההנהלה לתכנית	0	1	1		4,500,000	תב"ר	1,376		
		בביצוע שלב א פרוקים ופינוי פסולות ועבודות עפר - כרגע HOLD		ביצוע אבן דרך	0	0	0						
		תכנון הפרויקט הכנת אומדנים וכתבי כמויות לשלב ב		ביצוע אבן דרך	0	0	0						
		הכנת חומר ויציאה למכרז		ביצוע אבן דרך	0	0	0						
		בחינת ההצעות, בחירת ספק וחתימה על הסכם עמו		ביצוע אבן דרך	0	0	0						
		תחילת ביצוע העבודות		ביצוע אבן דרך	0	0	0						
עיר צומחת	פיתוח רח' פלמנגו בביתר שלום שלב ב	ביצוע תשתיות תת קרקעיות של חברת החשמל	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		1,000,000	תב"ר	935		
		ביצוע עבודות פיתוח (אספלט , גאומטריה, תאורה)	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						



כבישים ופיתוח

שם המנהל: בני מנשה

אגף הנדסה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר צומחת	פיתוח תשתיות יד אליעזר	עידכון חוזה והזמנות עבודה ליועצים ומפקח לפרויקט	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		10,000,000	תב"ר	1159		
		השלמת ועידון תכנון וכתבי כמויות וקביעת שלביות ביצוע	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		ביצוע עבודות תשתית תת קרקעיות (מים ביוב ניקוז בזק הוט ח"ח)	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		יציאה למכרז או עבודה ע"י קבלן מסגרת	August 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
		ביצוע עבודות פיתוח מדרכות בהתאם להתקדמות הפרויקט (שלבים)	September 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
		קרצוף וריבוד סופי לאחר גמר הפרויקט	December 20	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
עיר ירוקה	רחוב ויצמן ביצוע וגידור	ביצוע גדר 100 מ' באזור הדרומי (גדר מפרוק)	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		400,000	תב"ר	1408		
		בביצוע הקטע המרכזי - השלמת לקויים	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
עיר ירוקה	שצ"פ גבעת אהבה	תערוכת בבית יד לבנים " מחזירים אהבה לגבעה "	July 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		7,500,000	תב"ר	975		
		החלטת הנהלה לשלבויות הביצוע	March 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		עדכון תכנון וכתבי כמויות ע"פ שלב		ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		יציאה למכרז או קבלני מסגרת		ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		בצוע שלב א		ביצוע אבן דרך	0	1	1						
				ביצוע אבן דרך	0	1	1						
עיר ירוקה	עבודות פיתוח בית הכנסת	קבלת אישור ההנהלה/תקציב לפרויקט	March 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		1,600,000	תב"ר	975		
		עדכון תכנון וכתבי כמויות	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		יציאה למכרז או הזמנה לקבלני מסגרת	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		ביצוע	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
עיר ירוקה	רחוב השריון בטיחות וניקוז	קבלת אישור ההנהלה/תקציב לפרויקט	March 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		250,000	תב"ר	דרישה		
		העסקת יועצים ומפקח לתכנון וביצוע הפרויקט	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		תכנון הפרויקט הכנת אומדנים וכתבי כמויות	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		הכנת הזמנת עבודה לקבלן (קבלן חוזה מסגרת)	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		ביצוע הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
				ביצוע אבן דרך	0	1	1						
עיר ירוקה	שביל אופנים מרח' ויצמן דרך רח' בן גוריון ומעברה עד לרח' שמיד	הועבר למשרד התחבורה יש לבקש ארכה ממשרד התחבורה	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	נכסים	2,000,000	תב"ר	דרישה		
		תכנון הפרויקט הכנת אומדנים וכתבי כמויות לשלב ב	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	\					
		הכנת חומר ויציאה למכרז	August 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
		בחינת ההצעות, בחירת ספק וחתימה על הסכם עמו	September 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
		תחילת ביצוע העבודות	December 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
עיר ירוקה	קיר ברחוב העצמאות גובל עם השצ"פ	הוצאת היתר בניה	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		500,000	תב"ר	דרישה		
		הכנת הזמנת עבודה לקבלן (קבלן חוזה מסגרת)	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
		ביצוע הפרויקט	September 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
עיר ירוקה	טעינת רכבים	למידת הנושא - מסקנות - והחלטה	September 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	אגף שפ"ע					



רישוי ופיקוח

שם המנהלת: שרית גוטמן דגן

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית / פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שמותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות חץ מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	עבודה במערכת רישוי זמין - הכנת תיקי מידע להיתר (בשנת 2018 נמסרו 182 תיקי מידע להיתר)	בדיקת תנאים מוקדמים תוך 5 ימים מיום קבלת הפניה עפ"י תקנות התכנון והבניה	שנתי	אחוז הבקשות שנענו מיום קבלת הפניה	100%	100%	100%	עורכי בקשות					
		הפצה לגורמי פנים וחץ תוך 7 ימים מיום קליטת הבקשה למידע להיתר עפ"י תקנות התכנון והבניה	שנתי	אחוז הבקשות שהופצו לגורמי פנים/חץ	100%	100%	100%	גורמים מאשרים עפ"י תקנות התכנון והבניה					
		סיכום ומסירת תיק מידע להיתר תוך 8 ימים מקבלת המידע מגורמי הפנים והחץ עפ"י תקנות התכנון והבניה.	שנתי	אחוז תיקי המידע להיתר שנמסרו	100%	100%	100%						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הכנת מידע תכנוני עפ"י סעיף 119 א' (בשנת 2018 נמסרו 72 דפי מידע)	קליטת בקשה והפקת מידע תכנוני תוך 30 ימים מיום קבלת הפניה עפ"י תקנות התכנון והבניה	שנתי	אחוז הבקשות שנענו מיום קבלת הפניה	100%	100%	100%						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	עבודה במערכת רישוי זמין - בדיקת היתרי בניה (בשנת 2018 הונפקו 93 היתרי בניה)	הפקת נוסח פרוסום בבקשות עם הקלות תוך 10 ימי עבודה מיום קבלת הפניה עפ"י תקנות התכנון והבניה.	שנתי	אחוז הבקשות שהופק להם נוסח פרוסום מיום קבלת הפניה	100%	100%	100%	עורכי בקשות					
		בדיקת תנאים מוקדמים תוך 10 ימים מיום קבלת הפניה עפ"י תקנות התכנון והבניה	שנתי	אחוז הבקשות שנענו מיום קבלת הפניה	100%	100%	100%	עורכי בקשות					
		בקרה מרחבית ושיבוץ ליועדה תוך 45 ימים מיום קליטת הבקשה להיתר עפ"י תקנות התכנון והבניה	שנתי	אחוז הבקשות שנבדקו מרחבית ושובצו ליועדה	100%	100%	100%	עורכי בקשות					
		בקרת תכן תוך 30 ימים מיום החלטת היועדה עפ"י תקנות התכנון והבניה	שנתי	אחוז הבקשות שעברו וועדה ונמצאות בשלב התכן	100%	100%	100%	גורמים מאשרים עפ"י תקנות התכנון והבניה פקע"ר, כיבוי אש, משרד הבריאות, איגוד ערים לאיכות הסביבה, מכוני בקרה					
		הפקת היתר בניה לאחר השלמת כל הדרישות והתשלומים עפ"י תקנות התכנון והבניה	שנתי	אחוז היתרי הבניה שהופקו	100%	100%	100%						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הנגשת מידע לתושב / אנשי תקצוע	פרסום באתר הוועדה אודות חידושים בתחום הרפורמה - אחת לרבעון.	שנתי	מס' הפרסומים באתר הוועדה אודות חידושים ברפורמה	0	2	4						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	וועדות משנה לתכנון ובניה + רשות רישוי	בחינת הנגשת מידע תכנוני לא מחייב לציבור באמצעות אתר ה-GIS	June 19	אפשרות לקבלת מידע תכנוני לא מחייב	0	1	1	לשכה משפטית מערכות מידע					
		הכנת סדר יום לוועדות ופרסומו עד שבוע לפני קיום הוועדה	שנתי	מספר סדרי היום שפורסמו עד שבוע לפני קיום הוועדה	24	12	24						
		השתתפות נציג ממחלקת רישוי בוועדה	שנתי	השתתפות בכלל הוועדות	24	12	24						
		הפצת פרוטוקול החלטות תוך שלושה ימים ממועד קיום הוועדה	שנתי	מספר פרוטוקולים שפורסמו תוך 3 ימים מקיום הוועדה	24	12	24						
		הכנת פרוטוקול מלא ושליחתו לחברי הוועדה עד שבוע לפני הוועדה הבאה	שנתי	מספר פרוטוקולים המלאים שפורסמו עד שבוע לפני הוועדה הבאה	24	12	24						
		עדכון המערכות בהחלטות הוועדה, פרסום ההחלטות לכל נושא בנפרד והפצתן ליזמים	שנתי	עדכון, פרסום והפצת ההחלטות	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	עדכון מערכות המחשב (ניהול וועדה)	ניהול הטמעת נהלי עבודה בהתאם לתקנות התכנון והבניה	שנתי	הטמעת נהלי עבודה במערכת לניהול וועדה	1	1	1	חב' מערכת ניהול וועדה					



רישוי ופיקוח

שם המנהלת: שרית גוטמן דגן

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שיפור השירות לתושב	הגדלת מצבת כ"א בוועדה - גיוס בודקת היתרים	June 19	גיוס בודק היתרים	0	1	1	משאבי אנוש					
		הגדלת מצבת כ"א בוועדה - מזכירה לרישוי ופיקוח	June 19	מזכירה לרישוי ופיקוח	0	1	1	משאבי אנוש					
		בחינת קביעת זמנים למענה טלפוני	April 19	יישום הגדרת זמנים למענה טלפוני	0	1	1	מערכות מידע מנכלית					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הפקת דוחות	הפקת דוחות מעקב עפ"י דרישת משרד האוצר אחת לרבעון ואחד שנתי	שנתי	מס' הדוחות שהופקו	5	2	5						
		הפקת דוחות מעקב עפ"י דרישת רשם הקבלנים (צילום היתרי בניה + תעודות קבלן לכל היתר ליח"ד צמוד קרקע) חצי שנתי	שנתי	מס' הדוחות שהופקו	2	1	2						
		הפקת דוח מעקב עפ"י דרישת מס רכוש ופקיד שומה	שנתי	מס' הדוחות שהופקו	1	0	1						
		הפקת דוח מעקב למנהל התכנון לפרוייקטים של תמ"א 38 (חצי שנתי)	שנתי	מס' הדוחות שהופקו	2	1	2						
		הפקת דוחות נוספים עפ"י דרישה	שנתי	הפקת דוחות	1	1	1						
		בקרה ומתן מענה במקרה הצורך על טיוב מסמכי ארכיט שנסרקו	שנתי	עפ"י דרישה	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קבלת קהל	קבלת קהל 3 פעמים בשבוע - מענה לשאלות בנושא תכנון ובנייה בעיר, פגישות עם מתכננים.	שנתי	קבלת קהל בשעות קהל קהל	1	1	1						
		הכנת כתבי תשובות עם היועמ"ש	שנתי	עפ"י דרישה	1	1	1	יועמ"ש					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	וועדות ערר	השתתפות לציג בפני וועדת ערר	שנתי	עפ"י דרישה	1	1	1	יועמ"ש					
		בחירת חברה חיצונית למפוי ולקביעת עלויות לחריגות בניה עפ"י תיקון 116 לחוק התכנון והבניה	March 19	בחירת הספק	0	1	1	אגף מערכות מידע					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	סקר חריגות בניה בה תאם לתיקון 116 לחוק התכנון והבניה	רכישת תוכנה לביצוע ולניהול הסקר	March 19	רכישת התוכנה	0	1	1						
		ניהול החברה החיצונית בשיתוף מחלקת רישוי ופיקוח עד לסיום ביצוע הסקר	September 20	ניהול שוטף של החברה	0	1	1	חברה חיצונית, אגף מערכות מידע	308,100		תב"ר		
		קבלת אישור בית משפט לכניסה לאתרים בהן יש חריגות, ביצוע סיורים בכלל האתרים שעלו בהן חריגות וקבלת החלטה להמשיך טיפול	שנתי	קבלת החלטה להמשיך טיפול	0	1	1						
		הכנת תיק פיקוח, ביצוע חקירה, העברה לתובע העירוני, מתן השל"מות ככל שיידרש והופעה בבית המשפט ככל שיידרש	שנתי	העברת תיק פיקוח לתובע העירוני	0	1	1	השירות המשפטי					
		בחירת ספק לתוכנה לקליטת קנסות שיוטלו ע"י הפיקוח בעקבות תיקון 116 לחוק התכנון והבניה	March 19	בחירת הספק	0	1	1	אגף מערכות מידע, השירות המשפטי					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קנסות מינהליים	איפיון התוכנה לעבודה עם קנסות מנהליים	April 19	סיום איפיון המערכת	0	1	1	ספק חיצוני, אגף מערכות מידע, שירות משפטי					
		הטמעת התוכנה במערכת ההנדסה	May 19	תחילת שימוש במערכת	0	1	1	אגף מערכות מידע					
		ביצוע ביקורת בשטח, אתור חריגות וקבלת החלטה להמשיך תוך התייעצות עם התובע העירוני (מתן צו הריסה/מתן צו הפסקת עבודה/ מתן קנסות/העברה לתובע)	שנתי	קבלת החלטה להמשיך טיפול	1	1	1	התובע העירוני					



רישוי ופיקוח

שם המנהלת: שרית גוטמן דגן

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית / פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פיקוח על הבניה	בדיקת 15 טפסים לשם קבלת אישור לתחילת עבודה, החתמת מהנדס העיר ויו"ר הוועדה ומתן אישור לתחילת עבודה	שנתי	מתן אישור לתחילת עבודה	1	1	1						
		בקרה על תכנית ההתארגנות של האתר ועריכת בקרה בשטח לבחינת בטיחות)	שנתי	אישור הבטיחות באתר	1	1	1						
		עריכת ביקור בכל אתר בניה 3 פעמים במהלך הבנייה	שנתי	מספר הפעמים שביקרו בכל אחד מאתרי הבניה	3	3	3						
		תהליך בחינת טופס טיולים בסיום הבנייה	שנתי	מתן אישור טופס +4אישור אכלוס	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	העברת זכויות בטאבו	טיפול בהעברת זכויות בטאבו דרך מערכת ניהול הוועדה, ביצוע חישובי היטלים ותיעולי מבנה וקרקע, העברה לאגף נכסים לביצוע חיובי היטלי השבחה ויציאה לשטח במקרה הצורך (בממוצע 1500 פניות בשנה)	שנתי	העברת המסכנות למחלקת היטלי פיתוח והשבחה	1	1	1	מחלקת היטלי פיתוח והשבחה					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	יישום חוות דעת יחידת הבקרה לחידוש הסמכת ועדה מקומית נס ציונה כעצמאית מיוחדת מתאריך 18.4.18	גיוס מפקח לביצוע אכיפת תיקון חוק 116 לחריגות בניה עפ"י מדיניות העירייה (טיפול בכ- 30 חריגות בחודש לאחר ביצוע הסקר)	March 19	גיוס מפקח	0	1	1	אגף משאבי אנוש					
		רכב שטח לצורך אכיפה בשטחים הפתוחים הנמצאים באחריות הוועדה (פעמיים בשבוע)	March 19	רכישת/השכרת רכב שטח	0	1	1	אגף שפע					
		גיוס עובד לביצוע העברת זכויות בטאבו לטובת התושבים	March 19	גיוס עובד	0	1	1	אגף משאבי אנוש					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מערכת רישוי זמין	מתן דרישות/הנחיות לתיק המידע תוך 7 ימים מיום קליטת הבקשה למידע להיתר עפ"י תקנות התכנון והבניה	שנתי	אחוז הפניות שנענו תוך 7 ימים מיום מקבלת הפניה מתוך כלל הפניות	100%	100%	100%						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פניות מוקד	קבלת פניות, יציאה לשטח ומתן מענה מתאים	שנתי	מענה לפניות ציבור	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	גיוס כוח אדם	גיוס מזכירה למדור הפיקוח לצורך עבודות נירת לתחילת עבודות מול הלקוחות, נירת לטופס 4, מתן הסבר לתושבים להוצאת טפסים ועוד	March 19	גיוס מזכירה	0	1	1	אגף משאבי אנוש					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מכנים מסוכנים עפ"י חוק עזר למכנים מסוכנים	קבלת התראות, נסיעה ובדיקה בשטח תוך שעה מקבלת הפניה ומתן טיפול מונע לסכנה באופן מיידי כולל תליית שילוט מתריע (כ-6 התראות בחודש)	שנתי	הגעה לשטח ומתן טיפול מונע תוך שעה מקבלת הפניה	1	1	1	אגף שפע					
		הוצאת דרישה למניעת הסכנה לבעלי השטח/קרקע	שנתי	בדיקה האם בוצע תיקון/הריסה	1	1	1						
		אם לא בוצע תיקון/הריסה ע"י הבעלים, הזמנת קבלן, בקרה על ביצוע העבודה וחייב הבעלים בעלויות	שנתי	סיום העבודה וחייב הבעלים בעלויות	1	1	1						

העיר הירוקה בישראל



מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	וועדת תכנון בנין עיר	הכנת סדר יום לוועדה ופרסומו עד שבוע לפני קיום הוועדה	שנתי	מספר סדרי היום שפורסמו עד שבוע לפני קיום הוועדה	12	6	12	יו"ר הוועדה					
		השתתפות נציג ממחלקת תכנון עיר בוועדה	שנתי	השתתפות בכלל הוועדות	12	6	12						
		הפצת פרוטוקול החלטות תוך שלושה ימים ממועד קיום הוועדה	שנתי	מספר פרוטוקולים שפורסמו תוך 3 ימים מקיום הוועדה	12	6	12	יו"ר הוועדה					
		הכנת פרוטוקול מלא ושליחתו לחברי הוועדה עד שבוע לפני הוועדה הבאה	שנתי	מספר פרוטוקולים המלאים שפורסמו עד שבוע לפני הוועדה הבאה	12	6	12	יו"ר הוועדה					
		עדכון המערכות בהחלטות הוועדה, פרסום ההחלטות לכל נושא בנפרד והפצתן ליזמים	שנתי	עדכון, פרסום והפצת ההחלטות	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	התקשרויות עם יועצים חיצוניים	פנייה אל יועצים וקבלת הצעות מחיר (כ-150 הצעות מחיר בשנה)	שנתי	קבלת הצעות מחיר	1	1	1	יועצים חיצוניים					
		קבלת אישור לתב"ר	שנתי	קבלת אישור לתב"ר	1	1	1	גזברות, וועדת עבודות					
		התקשרות עם היועצים (כ-50 יועצים בשנה)	שנתי	התקשרות עם היועצים	1	1	1	גזברות, משפטית					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אישור לטאבו בקרקע חקלאית	אישור יעוד קרקע חקלאית בהעברה בטאבו (כ-38 אישורים)	שנתי	בדיקת היעוד ואישורו	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	בדיקת דפי מידע	בדיקת דפי מידע כחלק מבקשה לקבלת מידע (255 דפים בשנה)	שנתי	בדיקת דפי מידע	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קבלת קהל	קבלת קהל פעמיים בשבוע - מענה לשאלות בנושא תכנון ובנייה בעיר, פגישות עם מתכננים (3 עובדות)	שנתי	קבלת קהל בשעות קבלת קהל	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מערכת GIS	שליחת עדכונים לחברות החיצוניות הקולטות את הנתונים ומטמיעות אותם במערכת	שנתי	שליחת עדכונים	1	1	1	חברות חיצוניות	180,000	תב"ר	1104		
		בקרת על על קליטת הנתונים של 10% מהמגרשים	שנתי	אחוז המגרשים שנערכה עליהם בקרת על	10%	10%	10%						
		בדיקה ואישור חשבונות החברות החיצוניות	שנתי	אישור החשבונות	1	1	1	גזברות					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שיפור השירות לציבור	גיוס בודק/ת תכנית בנין עיר למחלקת תכנון (מכרז והתקשרות)	June 19	גיוס העובד/ת	1	1	1	הנהלה, משאבי אנוש, גזברות					
עיר בטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	ועדת שימור אתרים וועדת שמות	הכנת סדר יום לוועדה	שנתי	הכנת סדר יום	1	1	1	הנהלה, המועצה לשימור אתרים/חברי ועדת שמות					
		השתתפות נציג ממחלקת תכנון עיר בוועדה	שנתי	השתתפות בכלל הוועדות	1	1	1						
		הפצת פרוטוקול ושמירת ההחלטות בתיקים הרלוונטיים	שנתי	הפצת פרוטוקול ועדכון ההחלטות בתיקים	1	1	1						
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	תכנית המתאר	קבלת החלטה של הוועדה המחוזית על הפקדת התכנית בתנאים ותיקון התכנית	March 19	קבלת החלטה על הפקדת התכנית בתנאים	0	1	1	הוועדה המחוזית לתכנון ובניה	2,200,000	תב"ר	1214		
		דיון במועצה הארצית על שינויים בתכנית	May 19	קיום דיון במועצה הארצית	0	1	1	המועצה הארצית					
		תיקון התכנית והפקדתה	December 19	הפקדת התכנית	0	0	1	הוועדה המחוזית לתכנון ובניה, משרדי ממשלה נוספים					



תכנון עיר

שם המנהלת: סמדר ירון

עיריית	שם תחום/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שנותים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	תמ"מ 37/21/3	דיון בהתנגדויות	May 19	קיום דיון בהתנגדויות	0	1	1	מועצה ארצית					
		תיקון התכנית בהתאם להתנגדויות	July 19	תיקון התכנית	0	0	1	מועצה ארצית					
		אישור התכנית	October 19	אישור התכנית	0	0	1	מועצה ארצית					
		טיפול בהגשת תביעות משפטיות בעקבות ההחלטות בהתנגדויות	December 19	טיפול בתביעות	0	0	1	לשכה משפטית המשפטי					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	נס/108/ד	דיון בתכנית בועדת היגוי	May 19	קיום ועדה	0	1	1	משרדי ממשלה					
		קבלת החלטה של הוועדה המחוזית על הפקדת התכנית בתנאים	August 19	קבלת החלטה על הפקדת התכנית בתנאים	0	0	1	משרדי ממשלה					
		תיקון התכנית והפקדתה	October 19	הפקדת התכנית	0	0	1	משרדי ממשלה					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	בינוי נס/145/3/ב	תיקון התכנית ואישורה	June 19	אישור תכנית	0	1	1	יום פרטי					
		תיקון תכנית והפקדה	June 19	הפקדת תכנית	0	1	1	יום פרטי					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	נס/מק/105/א/38	הגשת התנגדויות ודיון בהתנגדויות	September 19	החלטה בהתנגדויות	0	0	1	מתנגדים שונים					
		הגשת ערר לועדת ערר	September 19	הגשת ערר	0	0	1	ועדת ערר, לשכת משפטים, יום, מתנגדים שונים					
		דיון בערר בועדת ערר מחוזית והחלטה בערר	November 19	החלטה בערר	0	0	1	ועדת ערר, לשכת משפטים, יום, מתנגדים שונים					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	נס/מק/144/2	תיקון והפקדת תכנית	March 19	הפקדת תכנית	0	1	1	יום פרטי, יועצים חיצוניים					
		אישור תכנית	June 19	אישור תכנית	0	1	1	יום פרטי וועדה מחוזית					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	נס/128/תכנית בינוי	תיקון ואישור תכנית	June 19	אישור תכנית	0	1	1	יום פרטי					
		הזמנת עבודה	April 19	הגשת תכנית	0	1	1	גזברות, וועדת עבודות					
עיר צומחת, הערכות לצמיחה דמוגרפית	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה-נס/מק/145/א/שצ"פ 111	הגשת תכנית	July 19	הגשת תכנית	0	0	1						
		דיון להפקדה והפקדה	September 19	הפקדת תכנית	0	0	1	ועדה מחוזית,					
		דיון בהתנגדויות /אישור תכנית	December 19	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	1	מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	נס/1/144/א-צרפתי	הגשת תכנית	June 19	הגשת תכנית	0	1	1	יום פרטי, יועצים חיצוניים					
		דיון להפקדה והפקדה	September 19	הפקדת תכנית	0	0	1	יום פרטי					
		דיון בהתנגדויות /אישור תכנית	December 19	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	1	יום פרטי, מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					



מטרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבקרה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך רצוי / צפוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות חץ מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	נס/145-א/1-סיא"י	הגשת תכנית	June 19	הגשת תכנית	0	1	1	יום פרטי, יועצים חיצוניים.					
		דיון להפקדה והפקדה	September 19	הפקדת תכנית	0	0	1	יום פרטי					
		דיון בהתנגדויות/אישור תכנית	December 19	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	1	יום פרטי, מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					
עיר בטיח: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה נס/מק/4/145-א/4 שב"צ מגרשים 4105,4101,4201	הזמנות עבודה	April 19	הגשת תכנית	0	1	1	גזברות, וועדת עבודות					
		הגשת תכנית	July 19	הגשת תכנית	0	0	1						
		דיון להפקדה והפקדה	September 19	הפקדת תכנית	0	0	1	ועדה מחוזית					
		דיון בהתנגדויות/אישור תכנית	December 19	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	1	מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה נס/מק/7/126-א/7 שניו תעסוקה למבני ציבור.	הזמנות עבודה	June 19	הזמנות עבודה	0	1	1	גזברות, וועדת עבודות					
		הגשת תכנית	October 19	הגשת תכנית	0	0	1						
		דיון להפקדה והפקדה	November 19	הפקדת תכנית	0	0	1	ועדה מחוזית,					
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה נס/מק/41/105-א/41 שניו מתקן הנדסי למבני ציבור.	הזמנות עבודה	June 19	הזמנות עבודה	0	1	1	גזברות, וועדת עבודות					
		הגשת תכנית	October 19	הגשת תכנית	0	0	1						
		דיון להפקדה והפקדה	November 19	הפקדת תכנית	0	0	1	ועדה מחוזית					
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה נס/מק/262-א/262 חורשת האקליפטוס	הזמנות עבודה	June 19	הזמנות עבודה	0	1	1	רמ"י, גזברות, וועדת עבודות					
		הגשת תכנית	October 19	הגשת תכנית	0	0	1						
		דיון להפקדה והפקדה	November 19	הפקדת תכנית	0	0	1	ועדה מחוזית					
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה נס/מק/6/177-א/6 חניה בנגבה	אימוץ תהליכי הפקדה ואישור תכנית	April 19	אישור תכנית	0	1	1	ועדה מחוזית	36,000	תב"ר	1290		
		מתן תוקף	June 19	מתן תוקף	0	1	1	ועדה מחוזית					
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה נס/מק/12/1-ח"ד ומרפסות	הזמנות עבודה	June 19	הזמנות עבודה	0	1	1	גזברות, וועדת עבודות	20,000	תב"ר	1395		
		הגשת תכנית	October 19	הגשת תכנית	0	0	1						
		דיון להפקדה והפקדה	November 19	הפקדת תכנית	0	0	1	ועדה מחוזית					
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	כביש גישה לשאול המלך	הזמנות עבודה	June 19	הזמנות עבודה	0	1	1	גזברות, וועדת עבודות					
		הגשת תכנית	October 19	הגשת תכנית	0	0	1						
		דיון להפקדה והפקדה	November 19	הפקדת תכנית	0	0	1	ועדה מחוזית					



תכנון עיר

שם המנהלת: סמדר ירון

עיריית	שם תחום/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שנותים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות חץ	גורם חץ מממן
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה נס/ מק-263 שיבת ציון	הזמנת עבודה	June 19	הזמנת עבודה	0	1	1	גזברות, וועדת עבודות					
		הגשת תכנית	October 19	הגשת תכנית	0	0	1						
		דיון להפקדה והפקדה	November 19	הפקדת תכנית	0	0	1	ועדה מחוזית					
עיר צומחת הערכות לצמיחה דמוגרפית	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה נס/ 246 - העצמות	דיון בתכנית בועדת היגוי	May 19	קיום ועדה	0	1	1	משרדי ממשלה					
		קבלת החלטה של הוועדה המחוזית על הפקדת התכנית בתנאים	August 19	קבלת החלטה על הפקדת התכנית בתנאים	0	0	1	משרדי ממשלה					
עיר צומחת הערכות לצמיחה דמוגרפית	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה נחמיה התחדשות								1,723,000	תב"ר	1400		
	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה - שטח השלמה נס/ 155/ 1								1,800,000	תב"ר	1438		
עיר צומחת הערכות לצמיחה דמוגרפית	צפון מזרח העיר	ועדות היגוי וגיוש מסמכי תכנית	July 19	ועדות היגוי, הגשת תכנית	0	0	1	רמ" משרדי ממשלה ועדה מחוזית					
		הפקדת תכנית	October 19	הפקדת תכנית	0	0	1	רמ" משרדי ממשלה ועדה מחוזית					
עיר צומחת הערכות לצמיחה דמוגרפית	מק/ 10/א/ 132	תיקון תכנית לאחר התנגדויות ואישור תכנית	June 19	תיקון תכנית	0	1	1	יום פרטי					
		דיון בועדת משנה ואישור תכנית	September 19	אישור תכנית	0	0	1	יום פרטי					
		מתן תוקף	December 19	מתן תוקף	0	0	1	יום פרטי					
עיר צומחת הערכות לצמיחה דמוגרפית	נס/ 244	מתן תוקף	May 19	מתן תוקף	0	1	1	יום פרטי ועדה מחוזית					
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	נס/ מק/ 3/93	הפקדת תכנית	April 19	הפקדת תכנית	0	1	1	מתנגדים ויום פרטי					
		דיון בהתנגדויות ואישור תכנית	August 19	ועדת התנגדויות	0	0	1	מתנגדים ויום פרטי					
		מתן תוקף	November 19	מתן תוקף	0	0	1	יום פרטי					
עיר צומחת הערכות לצמיחה דמוגרפית	שלום לחמי - 17ועותמי אוחד טירת שלום	הגשת תכנית	June 19	הגשת תכנית	0	1	1	רמ"י, יום פרטי					
		דיון להפקדה והפקדה	August 19	הפקדת תכנית	0	0	1	יום פרטי					
		דיון בהתנגדויות /אישור תכנית	November 19	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	1	יום פרטי, מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					
עיר צומחת הערכות לצמיחה דמוגרפית	נס/ -177/ 7/נגבה 5	הפקדה והתנגדויות	August 19	הפקדת תכנית	0	0	1	יום פרטי					
		דיון בהתנגדויות /אישור תכנית	July 20	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	0	יום פרטי, מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	נס/ מק-1/ 257- השומר	מתן תוקף לתכנית	June 19	מתן תוקף	0	1	1	רמ"י, יום פרטי, הנהלת העיר					

תכנון עיר

שם המנהלת: סמדר ירון



אגף הנדסה

מטרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבקרה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי/רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות חוץ	גורם חוץ מממן
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	נס/מק/19/129 בית פנחס	הגשת תכנית	June 19	הגשת תכנית	0	1	1	רמ"י, יזם פרטי					
		דיון להפקדה והפקדה	August 19	הפקדת תכנית	0	0	1	יזם פרטי					
		דיון בהתנגדויות/אישור תכנית	November 19	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	1	יזם פרטי, מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	אורן חכם בן יהודה 25-27 טירת שלום	הגשת תכנית	May 19	הגשת תכנית	0	1	1	רמ"י, יזם פרטי.					
		דיון להפקדה והפקדה	August 19	הפקדת תכנית	0	0	1	רמ"י, יזם פרטי					
		דיון בהתנגדויות/אישור תכנית	November 19	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	1	יזם פרטי, מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	נס/מק/260/א	מתן תוקף לתכנית	June 19	מתן תוקף	0	1	1	ועדה מחוזית יזם פרטי					
		מתן תוקף לתכנית	March 19	מתן תוקף	0	1	1	יזם פרטי					
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	נס/מק/125/א/3	הגשת תכנית	April 19	הגשת תכנית	0	1	1	יזם פרטי					
		דיון להפקדה והפקדה	July 19	הפקדת תכנית	0	0	1	יזם פרטי					
		דיון בהתנגדויות/אישור תכנית	October 19	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	1	יזם פרטי, מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					
עיר צומחת -הערכות לצמיחה דמוגרפית	טירת שלום בן יהודה 16 מדואל	הגשת תכנית	June 19	הגשת תכנית	0	1	1	רמ"י, יזם פרטי					
		דיון להפקדה והפקדה	September 19	הפקדת תכנית	0	0	1	רמ"י, יזם פרטי					
		דיון בהתנגדויות/אישור תכנית	December 19	שמיעת התנגדויות/אישור	0	0	1	יזם פרטי, מתנגדים שונים, ועדה מחוזית					
עיר של עסקים, תעסוקה ויזמה	פיצויים מח/273 מסילות ברזל	דיון בועדה במקומית	February 19	דיון בועדת משנה	0	1	1	רכבת ישראל					
		דיון בועדת ערר	June 19	דיון בועדת ערר	0	1	1	רכבת ישראל					
		הגשת עתירה לבית משפט	September 19	הגשת עתירה	0	0	1	רכבת ישראל					
עיר של עסקים, תעסוקה ויזמה	פיצויים נס/211/א חברת חשמל	דיון בועדה במקומית	March 19	דיון בועדת משנה	0	1	1	ועדת ערר, חברת חשמל, תובעים					
		דיון בועדת ערר	June 19	דיון בועדת ערר	0	1	1	ועדת ערר, חברת חשמל, תובעים					
		הגשת עתירה לבית משפט	September 19	הגשת עתירה	0	0	1	ועדת ערר, חברת חשמל, תובעים					
עיר של עסקים, תעסוקה ויזמה	פיצויים נס/311 כביש רחובות	דיון בועדה במקומית	February 19	דיון בועדת משנה	0	1	1	רחובות,					
		דיון בועדת ערר	June 19	דיון בועדת ערר	0	1	1	ועדת ערר, רחובות, תובעים					
		הגשת עתירה לבית משפט	July 19	הגשת עתירה	0	0	1	ועדת ערר, רחובות, תובעים					



תכנון עיר

שם המנהלת: סמדר ירון

עיריית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	שער העיר - בניין בזק	דיון בתכנית בועדה המקומית	February 19	יום ועדה	0	1	1						
		דיון בתכנית בועדת היגוי	May 19	קיום ועדה	0	1	1	משרדי ממשלה					
		דיון להפקדה בועדה המחוזית	June 19	קבלת החלטה	0	1	1	משרדי ממשלה					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	סביוני נצר 407-0508069	הפקדת תכנית	April 19	הפקדת תכנית	0	1	1	יזם פרטי, ועדה מחוזית.					
		הגשת התנגדויות, שמיעת התנגדויות והחלטת ועדה מחוזית.	August 19	קיום ועדת התנגדויות.	0	0	1	יזם פרטי, ועדה מחוזית, מתנגדים.					
		תיקון תכנית בהתאם להחלטת ועדת התנגדויות	October 19	אישור התיקונים	0	0	1	יזם פרטי, ועדה מחוזית.					
		מתן תוקף	December 19	מתן תוקף	0	0	1	יזם פרטי, ועדה מחוזית.					
		תיקון תצ"ר וחתימה על תוכנית	June 19	חתימה על תצ"ר	0	1	1	יזם פרטי					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	תצ"ר נתיבי ישראל	תיקון תצ"ר וחתימה על תוכנית	June 19	חתימה על תצ"ר	0	1	1	נתיבי ישראל					
		הגשת תצ"ר, בדיקה, אישור ועדה	June 19	קיום ועדת משנה	0	1	1	יזם פרטי					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	תצ"ר רחוב השומר 14	תיקון תצ"ר וחתימה על תוכנית	September 19	חתימה על תצ"ר	0	0	1	יזם פרטי					
		הגשת תצ"ר, בדיקה, אישור ועדה	June 19	קיום ועדת משנה	0	1	1	יזם פרטי					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	תצ"ר-2/710 נס/126/ב חלקות אורלייט	תיקון תצ"ר וחתימה על תוכנית	September 19	חתימה על תצ"ר	0	0	1	יזם פרטי					
		הגשת תצ"ר, בדיקה, אישור ועדה	June 19	קיום ועדת משנה	0	1	1	יזם פרטי					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	תצ"ר-3/710 נס/126/ב קני סנטר	תיקון תצ"ר וחתימה על תוכנית	September 19	חתימה על תצ"ר	0	0	1	יזם פרטי					
		הגשת תצ"ר, בדיקה, אישור ועדה	June 19	קיום ועדת משנה	0	1	1	יזם פרטי					
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	תצ"ר-704 נס/145/א	תיקון תצ"ר וחתימה על תוכנית	June 19	חתימה על תצ"ר	0	1	1	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה					
		תיקון תצ"ר וחתימה על תוכנית	June 19	חתימה על תצ"ר	0	1	1	יזם פרטי					
עיר בטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	נס/2/101 ג - מרתפים	הפקדת תכנית	April 19	הפקדת תכנית	0	1	1	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה	1,000	תב"ר	1073		
		דיון בהתנגדויות והחלטה על אישור תכנית	August 19	ועדת התנגדויות	0	0	1	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה					
		תיקונים ומתן תוקף	December 19	מתן תוקף	0	0	1	השירות המשפטי, תאגיד מי ציונה					
עיר בטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	תצ"ר-70,631 נס/70	הצעות מחיר/הזמנת עבודה	June 19	הזמנת עבודה	0	1	1	גזברות	90,000	תב"ר	768		
		הגשת תצ"ר, בדיקה, ודיון בועדה	September 19	דיון בועדה	0	0	1						
		אישור תצ"ר	December 20	תצ"ר מאושר	0	0	1						

בניה ציבורית

שם המנהלת: ברנדה בנגלס ואיזבלה שמיט



אגף הנדסה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	מענה לפניות מוקד (157 פניות בשנת 2018)	ביצוע איטום שנת, תחזוקה מונעת ושבר	שנתי	מענה לפניות בתחום האיטום	1	1	1				1446		
		שירות תחזוקת מעליות	שנתי	מענה לפניות בתחום המעליות	1	1	1				1442		
		פניות ציבור נוספות בנושאים שונים	שנתי	מענה לפניות שונות	1	1	1				1443		
		העברת טיפול בפניות מוקד לאגף שפ"ע	May 19	העברת הטיפול לשפ"ע	0	1	1	שפ"ע					
	קבלת אישורי חשמל וקונסטרוקציה ציה למוסדות חינוך	ביקור קונסטרוקטור ויועץ חשמל בשטח וכתובת חו"ד	June 19	קבלת חו"ד מהיועץ החיצוני	1	1	1				1411		
		בקרה על תיקון הליקויים בהתאם לחו"ד קונסטרוקטור	September 19	תיקון הליקויים	1	0	1				1411		
		קבלת אישור סופי על תיקון הליקויים מקונסטרוקטור ויועץ חשמל	October 19	קבלת אישור	1	0	1				1411		
		קבלת תכנית עבודה לשיפוצים	March 19	קבלת תכנית העבודה	0	1	1	מנכ"לית					
	שיפוצים למוסדות החינוך כהער" כות לקראת שנה"ל	יצירת תכנית עבודה לתכנון ולביצוע ואישורה ע"י מהנדס העיר ומנכ"לית	April 19	אישור תכנית העבודה ע"י מהנדס העיר ומנכ"לית	0	1	1	מנכ"לית			תב"ר		
		ביצוע הפרויקטים	August 19	סיום ביצוע הפרויקטים	0	0	1						
		החלטת הנהלה ותחילת תכנון	March 19	סיום תכנון	0	1	1		77,220		1443		
		ביצוע הפרויקט	December 19	סיום ביצוע	0	0	1				1443		
	מבנה גזברות - תכנון מטבחון + שירותים מחדש	החלטת הנהלה ותחילת תכנון	March 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		93,600		1443		
		ביצוע הפרויקט	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1				1443		
		קבלת היתר בניה	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1		9,000		תב"ר		
		ביצוע פרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		135,000		1308		
	ביה"ס בן יהודה מעלית	פרסום מכרז	March 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1				1399		
		התקנת המעלית	October 19	סיום התקנת המעלית	0	0	1				1399		
		מעלית בית ספר שקד+שירותים	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		610,000		1429		
		ביה"ס בן צבי ביתן שומר	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1				1361		
	ביה"ס בן צבי מעלית	ביצוע פרויקט	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1				1365		
		קבלת החלטת הנהלה לתעדוף הפרויקט	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1				תב"ר		
		קבלת החלטת הנהלה לתעדוף הפרויקט - עלויות גבוהות	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		400,000		תב"ר		
		קבלת החלטת הנהלה לתעדוף הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		150,000		תב"ר		
	בי"ס אירוס קירוי נישא ליד חדר מורים	קבלת החלטת הנהלה לתעדוף הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1				1443		
		קבלת החלטת הנהלה לתעדוף הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1				תב"ר		
		בי"ס אירוס הכנת תכנית אדריכלית לשטח מאחורי בי"ס ומ. ספורט											



בניה ציבורית

שם המנהלת: ברנדה בנגלס ואיזבלה שמידט

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומציאות ארגונית	מעלון מבנה עירייה	ביצוע פרויקט	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1				999		
	ביה"ס בן צבי חיפוי חיצוני	קבלת החלטת הנהלה לתעודת הפרויקט	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1				תב"ר		
	ביה"ס הדר- קירוי מגרש ספורט	קבלת החלטת הנהלה לתעודת הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	0		1.2 מש"ח		תב"ר		
	ליווי היתרי בניה	ליווי היתרי בניה וקבלת אישורים נדרשים בפרויקטים שונים	שנתי	ביצוע אבן דרך	1	1	1	רישוי					
	הנגשת המידע לציבור	פרסום פרויקטים חדשים לאורך השנה	שנתי	ביצוע אבן דרך	1	1	1	דוברות ולש" כה משפטית					
	באר לרר שלב ב'	קבלת החלטת הנהלה לתעודת הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	מועצה לש" מור אתרים			תב"ר		
	ביה"ס ראשונים שיפוף מרתף	נקיון חצרות אנגליות שפ"ע ובדיקת נזילות לאחר מכן	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1				תב"ר		
עיר צומחת - הערכות לצמיחה דמוגרפית	תכנון פארק המדע שלב ג'	תכנון מפורט	September 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1	משרד החינוך	2.5 מש"ח		1447		
		הכנת מכרז לביצוע	November 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1				1447		
	תכנון ביה"ס מזרח חדש	סגירת צוות מתכננים	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1	משרד החינוך	2.5 מש"ח		1448		
		אישור משרד החינוך	September 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1	משרד החינוך			1448		
		קבלת היתר בניה ותכנון מפורט	January 20	ביצוע אבן דרך	0	0	1	משרד החינוך			1448		
	תכנון שדות שלב ג'	קבלת החלטת הנהלה לתעודת הפרויקט	שנתי	ביצוע אבן דרך	0	1	1	משרד החינוך			תב"ר		
	ביה"ס אירוס הקמת ספרייה	קבלת החלטת הנהלה לתעודת הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1				תב"ר		
	מרלו"ג	קבלת החלטת הנהלה לתעודת הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	תכנון 1 מש"ח.			תב"ר		
	תכנון בית עירייה חדש	קבלת החלטת הנהלה לתעודת הפרויקט	June 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1				תב"ר		
	ביה"ס סביונים תוספת חדר לאב בית	קבלת החלטת הנהלה לתעודת הפרויקט	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1				1443		
עיר בוסית: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	שיפוף ביה"כ הגדול	סיום ביצוע פרויקט	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	מועצה לש" מור אתרים	4 מש"ח		1209		
	שירותים לבית ראשונים	ביצוע פרויקט	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1		510,000		1444		
	שיפוף חזיתות רחוב ויצמן	חתימת הסכם עם בעלי העסקים בויצמן 18	May 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		300,000		1009		
		ביצוע הפרויקט ויצמן 18	September 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1				1009		
		תכנון שיפוף ויצמן 16,20,22 לפי החלטת הנהלה	September 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1				1009		
	ביה"ס שקד - היתר למבנה חממה	קבלת היתר בניה	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1				1443		
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	גג ירוק ביה"ס שדות	סיום ביצוע פרויקט	April 19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		180,000		1418		
	ביה"ס לב המושבה הקמת גינה	קבלת החלטת הנהלה לתעודת הפרויקט	July 19	ביצוע אבן דרך	0	0	1		500,000		תב"ר		



השבחה והיטלי פיתוח

שם המנהל: נריה ארז

אגף הנדסה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחופ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חופ	גורם חופ מממן
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	טיפול במתן אישורים להעברה בטאבו (כ-1300 בקשות)	בדיקת חובות עבר בגין היטלי תיעול עפ"י הסכמי פיתוח	שנתי	מתן אישור להעב"ר בטאבו	1	1	1						
		חיוב בגין חריגות בנייה עפ"י נתוני מחלקת פיקוח	שנתי	מתן אישור להעב"ר בטאבו	1	1	1						
		בדיקת קיום של חוב בהיטל השבחה והעברה לשמאי הוועדה לבחינה נוספת וחישוב ההיטל.	שנתי	מתן אישור להעב"ר בטאבו	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	דרישת תשלום בגין בקשות להיתרי בנייה (כ-100 בקשות)	הכנת תחשיבים לחיוב באגרות בנייה, היטלי פיתוח והיטל השבחה אם קיים	שנתי	הנפקת דרישת תשלום	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	תחשיבי היטלי פיתוח - חיובי גובלים	הכנת תחשיבים של היטלי פיתוח בגין עבודות פיתוח שבוצעו / יבוצעו, מעקב והובלה של דרישות החיוב.	שנתי	הנפקת דרישת תשלום	0	1	1						
עיר צומחת	דוח צפי הכנסות שנתי	הכנת דוח צפי הכנסות שנתי והצגתו בפני ראש העיר, מנכ"לית וגזבר העירייה	February 19	הצגת הדוח	0	1	1						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	ועדת משנה לתכנון ובנייה	השתתפות נציג ממחלקת השבחה והיטלי פיתוח בוועדה	שנתי	השתתפות בכלל הוועדות	0	6	12						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	הסדרת תהליכים ושיפור הממשקים	כתיבת נוהל אישור להעברה בטאבו	June 19	אישור הנוהל	0	1	1						
		קיום הדרכה לעובדים הרלוונטים	July 19	ישום הנוהל	0	0	1	אגף גביה, מדור פיקוח					
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	קבלת קהל	קבלת קהל 3 פעמים בשבוע - מענה לשאלות בנו"ש חובי היטלי פיתוח, אגרות בנייה והיטלי השבחה	שנתי	קבלת קהל בשעות קהל קהל	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	מיחשוב תהליכים במחלקה	יצירת מאגר מידע לפי תיקי בניין המרכז את כלל המסמכים מכל הבקשות השונות	June 19	פיתוח המאגר והטמעת הנתונים	0	1	2	מערכת ניהול וועדה					
		יצירת תחשיב חתום לבקשות להיתר למרפסות	January 19	יצירת התחשיב	0	1	1						
		שיפור הממשק עם מערכת אוטומציה ולאישור תשלומים	June 19	פיתוח ושיפור הממשק	0	1	1						
		בחירת ספק לרכישת תוכנה לניהול שמות השבחה	June 19	בחירת ספק	0	1	1	אגף מערכות מידע					
		סריקה וטיוב מסמכי היטלי השבחה באמצעות חברה חיצונית	September 19	סיום סריקה וטיוב המסמכים	0	0	1	אגף מערכות מידע					
		הטמעת המסמכים במערכת	April 19	תחילת שימוש במערכת	0	0	1	אגף מערכות מידע					



תנועה

שם המנהלת: ילנה גלפרין

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ₪	עלות מתקציב עירייה ₪	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	רימזור צומת נחשון מרגולין	קבלת אישור הנהלה לתכנון ולביצוע הפרויקט בהתאם להצדק קיים	March 19	קבלת תקציב מהנהלה	0	1	1	מנכ"לית, ראש העיר	1,200,000	תב"ר			
		יציאה למכרז לתכנון הפרויקט ובחירת מתכנן חיצוני		בחירת המתכנן החיצוני	0	0	0	מתכנן חיצוני					
		תכנון הפרויקט וקבלת אישור ממשרד התחבורה על התכנון		קבלת אישור משרד התחבורה לתכנון	0	0	0	משרד התחבורה					
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	רימזור צומת גורדאד הבנים - החלפת פנסים ללדים	קבלת אישור הנהלה לתכנון ולביצוע הפרויקט בהתאם להצדק קיים	March 19	קבלת תקציב מהנהלה	0	1	1	מנכ"לית, ראש העיר	200,000	תב"ר			
		החלפת הפנסים ללדים	May 19	החלפת הפנסים ללדים	0	1	1	משכ"ל, ר.ס.					
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	סלילת שבילי אופניים בהתאם לתכנית המתאר	תכנון מפורט לשביל אופניים ברחוב הבנים ושמיד	December 19	סיום התכנון	0	0	1	מתכננים חיצוניים					
		ביצוע הפרויקט לשביל אופניים ברחובות שמיד ואבנר בן נר	December 19	סיום בביצוע הפרויקט	0	0	1	קבלנים חיצוניים					
		הכנת פרוגרמה ע"י משרד התחבורה לרה-ארגון למתן שירות באמצעות מיניבוסים, שינוי המסלולים הקיימים ותדירות הנסיעות	March 19	סיום הכנת הפרוגרמה	0	1	1	משרד התחבורה					
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	שיפור רמת שירות התחבורה הציבורית בעיר (קווים פנים עירוניים)	הצגת הפרוגרמה בוועדת תחבורה וקבלת אישור ראש העיר ומשרד התחבורה לפרוגרמה הנבחרת	May 19	קבלת אישור לפרוגרמה הנבחרת	0	1	1	משרד התחבורה, ראש העיר, וועדת תחבורה					
		תחילת תהליך בחירת מפעיל ויצירת קווים ומסלולים ע"י משרד התחבורה	December 19	המשך התהליך ב-2020	0	0	1	משרד התחבורה					
עיר בוסית; עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	ביצוע חצייה בטוחה ברחוב הזמיר - סמוך לכי"ס שדות	קבלת אישור משרד התחבורה לתכנון ולביצוע הפרויקט בהתאם להמלצת המשטרה	April 19	קבלת אישור משרד התחבורה לתכנון	0	0	1						
		תכנון הפרויקט באמצעות מתכנן חיצוני וקבלת אישורים רלוונטיים	December 19	סיום תכנון	0	0	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	היתרי עבודה	מתן הרשאות להיתרי עבודה במערכת הרשאות להיתרי עבודה	שנתי	מתן הרשאה להיתרי עבודה	1	1	1						
		בדיקת תכניות הסדרי תנועה זמניים לביצוע או אתר התארגנות לפרויקטים או לעבודות פרטיות	שנתי	בדיקת תכניות	1	1	1						
		קבלת אישור להסדרי תנועה מהמשטרה - כתיבת פרוטוקול התייעצות, קיום פגישה וקבלת אישור	שנתי	קבלת אישור להסדרי תנועה מהמשטרה	1	1	1	משטרת ישראל					
		מתן היתרי עבודה שנתיים לחברות התשתית ולגורמים בעירייה (כ-10 היתרים בשנה)	December 19	מתן היתרי עבודה שנתיים	1	1	1	משטרת ישראל					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פניות תושבים	מענה לפניות מוקד, לפניות דרך אתר האינטרנט, מייל, מכתבים, פקס או טלפנית	שנתי	מענה לפניות	1	1	1						
עיר בוסית; עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	הסדרי תנועה לאירועים	קיום ישיבות עם הקב"ט או גורם רלוונטי אחר לצורך קביעת הסדרי תנועה זמניים לאירוע, כולל אישור משטרה במקרה הצורך (כ-10 בשנה)	שנתי	קביעת הסדרי תנועה זמניים לאירועים בעיר	1	1	1	אגף ביטחון, אגף חינוך, משטרת ישראל					
עיר ירוקה, מטופחת בעלת תשתיות מתקדמות	סקר תמרור	השלמת סקר תמרורים באמצעות סוקר חיצוני והטמעתו במערכת GIS	September 19	הטמעת הסקר במערכת GIS	0	0	1	סוקר חיצוני	38,000	38,000	תב"ר		



תנועה

שם המנהלת: ילנה גלפרין

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	קבלת קהל	קבלת קהל בשעות קבלת קהל פעמיים בשבוע	שנתי	קבלת קהל	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	מערכת רישוי זמין	קבלת דרישות במערכת רישוי זמין ומתן מענה	שנתי	מתן מענה לדרישות במערכת רישוי זמין	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	שיפור תנאי העבודה במחלקה	גיוס מזכיר/ת מערך תחבורה, וועדת תנועה, חשבונות רמזורים ושליחת פניות מוקד	February 19	גיוס עובד/ת	0	1	1	אגף משאבי אנוש					
		קבלת חדר למנהלת מחלקת תנועה	March 19	קבלת חדר	0	1	1	מחלקת רכש ולוגיסטיקה					
		ריכוז נושאים וחומר בטרם פרוטוקול	שנתי	הכנת חומרים לוועדה	1	1	1						
		הכנת סדר יום ומצגת	שנתי	הכנת סדר יום	1	1	1						
	וועדת תנועה	השתתפות בישיבת הוועדה	שנתי	השתתפות בוועדה	1	1	1	חברי וועדת תנועה					
		הכנת הוראות לביצוע ומענה לתשובות	שנתי	הכנה ומענה לתשובות	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצויינות ארגונית	וועדת תחבורה	עריכת חומרים והצגתם בוועדה	שנתי	השתתפות בוועדה	1	1	1	חברי וועדת תחבורה					

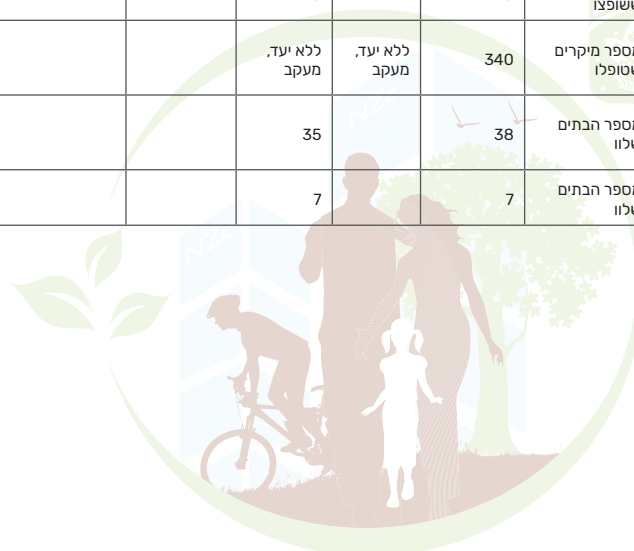
נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



מחלקת תרבות הדיור

שם המנהלת: מלי ברוזי

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבק' רה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחוצ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוצ	גורם חוצ מממן	יעד חציון ניצול תקציבי
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	ליווי ועדי בתים	צירוף חברים לאגודה לתרבות הדיור - בקרב בתים משותפים ובשכונות חדשות בעיר	שנתי	מספר בניינים באגודה	541		551							
		שיפוץ חזיתות בתים משותפים, במסגרת האגודה לתרבות הדיור	שנתי	מספר בניינים ששופצו	8	1	10				תב"ר הלוואות			
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	שירותי ייעוץ	מתן שירותי ייעוץ משפטי הכולל - כתבי תביעה והגנה, צו עשה, מכתבי התראות, בוררות וייעוצים	שנתי	מספר מיקרים שטופלו	340		ללא יעד, מעקב							
		ייעוץ הנדסי - לועדי בתים בעקבות רטיבויות/ סדקים או עזרה בכתבי כמויות ושנת בדק	שנתי	מספר הבתים שלוו	38		35							
		ייעוץ גינון - לועדי בתים, תחזוקה, השקייה, צמחייה ועוד	שנתי	מספר הבתים שלוו	7		7							



נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל

אגף שיפור פני העיר





הנהלת אגף

שם המנהל: רפאל קריספיל

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות חוץ מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	תפיסת ההפעלה של האגף	מעבר מאגף מגיב לאגף יוזם - פיתוח והטמעת תפיסת שירות חדשה לתושבים								-			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	עיצוב מבנה ארגוני התומך את תפיסת ההפעלה	הפרדה בין אחזקה שוטפת לתחזוקה יזומה								-			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	חיבור בין יחידות לצורך חסכון בכוח אדם, מיקוד מקצועי ותפעולי	חיבור בין יחידות לצורך חסכון בכוח אדם, מיקוד מקצועי ותפעולי								-			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	בניית תכנית עבודה רב שנתית לתחזוקת מבני מוסדות החינוך והעירייה	מיפוי של צרכי התחזוקה של כלל מוסדות החינוך	April 19	מיפוי הצרכים באמצעות חברה חיצונית	0	1	1		381,000	-	תב"ר		
		בניית תכנית עבודה רב שנתית לתחזוקת המבנים	May 19	בניית תכנית עבודה רב שנתית	0	1	1			-			
		הקמת מחלקה לניהול המערך (איגום מערכים כגון תחזוקה יזומה, מיזוג, תחבורה, כתבי כמויות, קשר עם הנדסה, פיקוח ובקרה על קבלנים)	April 19	קבלת אישור הנהלה להקמת המחלקה	0	1	1	מנכ"ל		-			
		יצירת מכרזי מסגרת והפעלת הקבלנים	April 19	יצירת מכרזים	0	1	1		105,000	-	תב"ר		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קידום האגף כגוף מקצועי ואפקטיבי המעצים את עובדי	הטמעת תפיסה של תכנון, בקרה תקופתית ומדידה	שנתי	מעקב אחר תכנית העבודה השנתית	0	1	1			-			
		הטמעת כלים לניהול משימות, מכרזים, קבלנים	December 19	בחינת הצרכים והטמעת מערכות	0	1	1	אגף מערכות מידע		-			
		שיפור סביבת העבודה ותנאי העבודה של עובדי האגף - כלים, שיפוץ כלי רכב, משרדים	שנתי	0	1	1			50,000	-	תב"ר		
		הסדרת תהליכי עבודה מול גורמים חיצוניים לאגף - בעירייה ומחוצה לה - הגדרת גבולות אחריות	August 19	הגדרת גבולות אחריות	0	0	1	אגף הנדסה, קבלנים חיצוניים, אגף חינוך, מוסדות חינוך		-			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הסדרת תהליכי עבודה מול גורמים חיצוניים לאגף - בעירייה ומחוצה לה - יצירת SLA לכלל משימות האגף	הסדרת תהליכי עבודה מול גורמים חיצוניים לאגף - בעירייה ומחוצה לה -	August 19	הסדרת תהליכי עבודה מול גורמים חיצוניים לאגף - בעירייה ומחוצה לה -	0	0	1			-			
		הסדרת תהליכי עבודה מול גורמים חיצוניים לאגף - בעירייה ומחוצה לה - יצירת SLA לכלל משימות האגף	August 19	יצירת SLA לאגף	0	0	1			-			
		קיום השתלמות אחת לפחות לכל מנהל מחלקה - חלק מתקציב השתל" מויות במחלקות	שנתי	מספר ההשתלמויות	-	-	10		20,000	7,000	1710000521		
		בניית סקר הערכת ספקים, מתן משבש ודירוגם	שנתי	ביצוע הערכת ספקים	0	1	2						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	התנדבות	התנדבות דו שבועית של עובדי האגף בקהילה לאחר שעות העבודה	שנתי	התנדבות דו שבועית	0	1	1			-			
עיר ירוקה	היערכות עפ"י עונות השנה	בניית תכנית אחזקה למערכת הניקוז העירונית	June 19	בניית תכנית אחזקה	0	1	1			-			
עיר ירוקה	היערכות לחירום	הכנת תיק נהל חירום לאגף	April 19	הכנת תיק נהל חירום	0	1	1			-			
		הסדרת מבנה ארגוני אגפי לחירום	April 19	הסדרת מבנה ארגוני לחירום	0	1	1			-			
		הסדרת הקצאת אמצעים ומלאי לחירום, כולל תחום הגנרטורים	April 19	הסדרת אמצעים ומלאי לחירום	0	1	1			-			
עיר בוטיק	נגישות	מתן שירותי נגישות לאירועי הרשות ולמוסדות חינוך - יעוץ נגישות לפני אירועים, תחנות הסעה	שנתי	מתן שירותי נגישות	1	1	1		56,160	-	תב"ר נגישות		
		ניהול פורום נגישות וניהול הקשר הישיר מול נציבות הרשות לשוויון זכויות		ניהול התחום	1	1	1			-			



איכות הסביבה

שם המנהל: תומר רחמים

מטרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבקרה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	מתן מענה סביבתיים כגון קרינה, אזהבה, רדון, ריח, רעש סביבתי חריג	עריכת סקר קרינה במוסדות החינוך	June 19	מספר מוסדות החינוך שנערך בהם סקר קרינה	0	116	116		30,000		תב"ר		
		הכנת חומר למכרז/ועדת עבודות לטיפול בחריגות באמצעות מיגוני קרינה ולאחריהם עבודות גבס	August 19	בחירת ספק	0	0	1	מחלקת אחזקה, השירות המשפטי					
		טיפול בחריגות באמצעות מיגונים פירו-מגנטיים או בעבודות חשמל (העסקת קבלן חיצוני)	September 19	תיקון החריגות	0	0	1		500,000		תב"ר		
		ביצוע מדידות חוזרות לאחר התקנת המיגונים במקומות החריגים באמצעות חברה חיצונית שונה	December 19	אחוז המדידות התקינות	0%	0%	100%		15,000		תב"ר		
		עריכת סקר גז רדון עם גלאים ארוכי טווח בכל מוסדות החינוך בעירייה והעלאת הדוחות לתושבים	July 19	מספר מוסדות החינוך שנערך בהם סקר קרינה	0	116	116		30,000		תב"ר		
עיר ירוקה	צמצום פסולת ברחבי העיר	התקשרות עם תאגיד תמיר להוצאת מכרז לפינוי "זרמים ייעודיים" (אלמנטים למיחזור) וקבלת ספק מהם	June 19	קבלת ספק מחברת תמיר	0	1	1	חברת תמיר, שירות משפטי, מנכ"ל	15,000		1870000750		
		יצירת קמפיין חצוי להגברת המודעות לצריכה נכונה והפחתת פסולת ביתית (שלטי חוצות, כתבות בעיתונים, גרפיקה, פייסבוק)	שנתי	מספר הקמפיינים שיצאו	0	1	2	אגף מערכות מידע	100,000	100,000	1870000751		
		קיום פעילויות חווייתיות ואירועי שאי פעמיים בשנה (הצגות לילדים והרצאות למבוגרים) להגברת המודעות לצריכה נכונה, הפחתת פסולת ביתית והתייעלות אנרגטית (קיימות)	December 19	מספר הפעילויות שהתקיימו	0	1	2		300,000	270,000	1870000751		
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	התייעלות אנרגטית - בניית תכנית תחזוקה למיזוג בעיר	עריכת סקר מיזוג במוסדות החינוך ובמבני העירייה באמצעות יועץ חיצוני	March 19	סיום הסקר	0	1	1	מחלקת מיזוג	50,000		תב"ר		
		בניית תכנית עבודה רב שנתית לתחזוקת המיזוג בעיר	May 19	בניית תכנית העבודה	0	1	1	מחלקת מיזוג					
		הכנת הזמנת מסגרת לפינוי פסולת בניה (קבלני המסגרת)	April 19	הכנת הזמנת מסגרת	0	1	1		250,000		תב"ר		
עיר ירוקה	פסולת אסבסט (חומר בנייה מוסרט, שיצא משימוש)	עריכת סקר אסבסט ברחבי העיר עפ"י חוק למניעת מפגעי אסבסט ואבק מזיק התשע"ה 2011 ניתן לטיפול אם יהיה תקציב חיצוני	November 19	הפקת דוח	0	0	1		50,000	50,000	1870000750	50,000	
		פינוי שוטף - קבלת הצעות מחיר מקבלנים מורשים לפינוי פסולת ובחירת ספק נבחר (ועדת עבודות והזמנת עבודה)	April 19	בחירת ספק פינוי שוטף	0	1	1		70,000		תב"ר		
		פינוי שוטף - ביצוע פינוי עפ"י צורך	שנתי		1	1	1						
עיר ירוקה	התייעלות אנרגטית	עריכת סקר תאורה ברחבי העיר - תאורת פנים במוסדות העירייה ותאורת רחוב	October 19	הפקת דוח	0	0	1		100,000		תב"ר		
		בניית תכנית להחלפת התאורה הישנה והבזבזנית לתאורת לד - חסכון כספי לעירייה בטווח הארוך של כמיליון ש"ח בשנה	December 19	קבלת אישור הנהלה לתכנית	0	0	1	ראש העיר, מנכ"ל					
		צריכה חכמה - בחינת התקנת שעונים חכמים ועוד במבני העירייה											
עיר ירוקה	רכישת ציוד למדידת קרינה	רכישת 2 מכשירי מדידת קרינה ELF ו-RF לצורך ביצוע מדידות נקודתיות ברחבי העיר	April 19	מספר המכשירים שנרכשו	0	2	2		10,000	10,000	1870000743		



איכות הסביבה

שם המנהל: תומר רחמים

מטרת על מירובית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר ירוקה	חיוב בעלי עסקים באגרת אשפה עודפת	חקיקת חוק עזר לחיוב בעלי עסקים באגרת אשפה עודפת	December 19	חקיקת חוק עזר	0	0	1	שירות משפטי, מנכ"לית, גזבר, מחלקת תברואה					
עיר ירוקה	חסכון במים	איתור צרכני מים גבוהים במוסדות העירייה ובחינת אפשרויות החיסכון בהם	December 19	בחינת אפשרויות חיסכון	0	0	1						
עיר ירוקה	חינוך סביבתי	הסמכת בית ספר התומר כבית ספר ירוק	September 19	קבלת תו הסמכה מהמשרד להגנת הסביבה	0	0	1						
		בניית תכנית לחלוקת קומפוסטרים עם הדרכה וליווי לפי דרישת התושבים - יציאה לפיילוט, בשיתוף חברה חיצונית, 50% 50% עם התושבים	December 19	בניית תכנית העבודה	0	0	1		23,250	25,000	1870000550		
		פרסום חלוקת קומפוסטרים עם הדרכה וליווי והזמנתם לפי דרישת התושבים - יציאה לפיילוט, בשיתוף חברה חיצונית, 50% עם התושבים	December 19	מספר התושבים שהזמינו קומפוסטרים	0	0	500		120,000	25,000	1870000550		
עיר ירוקה	העלאת המודעות לסקר טבע עירוני	הצגת הנושא וקבלת אישור ראש העיר, מנכ"ל ואגף החינוך לבניית מערך הדרכה	June 19	קבלת אישור	0	1	1	ראש העיר, מנכ"ל, אגף החינוך, איכות הסביבה					
עם הפנים לתושב ומציאות ארגונית	הגדלת תקציב העירייה	הגשת קולות קוראים למשרדי ממשלה שונים	שנתי	מספר קולות קוראים שהוגשו	8	-	8	משרדים ממשלתיים				5,000,000	קולות קוראים
עם הפנים לתושב ומציאות ארגונית	מכרז פינוי אשפה	ביצוע סקר כלי אצירה בכל העיר באמצעות סוקר חיצוני - ביצוע סיור שטח יזום, מציאת פחי אשפה שבורים והחלפתם ע"י הקבלן הנוכחי	April 19	סיום הסקר	0	1	1	סוקר חיצוני					
		הכנת המכרז לפינוי אשפה בסיוע יועץ חיצוני ופרסומו - יעוץ לבחינת המתווה להכנת המכרז	April 19	פרסום המכרז	0	1	1	שירות משפטי, יועץ חיצוני			מתוקצב בתברואה		
		בחינת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתימה על הסכם עמו	June 19	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	שירות משפטי, יועץ חיצוני					
עיר ירוקה	פרויקט שיקום חורשת המושבה	פיתוח חורשת המושבה לרווחת התושבים - שלב ב'	October 19	שיקום החורשה	0	0	1		1,000,000		תב"ר	1,000,000	קול קורא
עם הפנים לתושב ומציאות ארגונית	תוספת כ"א	ניוד בתוך הארגון/ גיוס מפקח לפיקוח על מפעלים בעלי עסקים ומפעלים סביבתיים											
עם הפנים לתושב ומציאות ארגונית	יתרת תקציב	כיבוד							10,000				



גנים ונוף

שם המנהלת: אלה לשם

לואט זשפ לופור לטא

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ
עיר ירוקה	שמירה על אחזקת הגינון ברמת ספר - דירוג שנבע כגבוה ביותר בגינון הציבורי	הוצאת דוח חודשי ע"י הפקחים לכל אתר גינון בעיר, לצורך בקרת איכות - מותנה בהעסקת 2 פקחים נוספים	שנתי	מספר הדוחות שהופקו	0	2	8			-	לא תוקצב	
		קבלת אחזקת גנים	שנתי	מכרז	1	1	1	5575000	5,575,000		1746000751	
		שתילת 250,000 פרחי עונה	שנתי	מספר שתילים	-		100,000	250,000	20,000	20,000	1746000720	
		גיוזם עצים בצורה מבוקרת	שנתי	אי נפילת עצים והפחתת נזק				מכרז קבלן + קבלן חיצוני	100,000	תב"ר שיפוץ מוסדות בחינוך - לוודא		
עיר ירוקה	סקר עצים שנתי - מוסדות חינוך ורחבי העיר	הכנת מכרז לביצוע סקר עצים ברחבי העיר ופרסומו	June 19	יועץ חיצוני	0	1	1	שירות משפטי	936,000	-	תב"ר	
		בחינת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתומה על הסכם עמו	August 19	חתומה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	שירות משפטי		-	תב"ר	
		ביצוע סקר עצים באמצעות יועץ חיצוני והגשת דו"ח	December 19	קבלת דוח מהיועץ החיצוני	0	0	1	ספק חיצוני		-	תב"ר	
		יישום מסקנות הסקר - ביצוע גיוזם וטיפול בעצים	January 20	יישום מסקנות הסקר	0	0	0	ספק חיצוני		-	תב"ר	
עיר בוסית	מחקני משחק	מענה מהיר ויעיל לפניות מוקד (כ-X פניות בשנה)	שנתי	טיפול שוטף בפניות מוקד	1	1	1			-		
		ביצוע ביקורת חודשית בכל הגנים הציבוריים בעיר	שנתי	מספר הביקורות שנערכו בשנה בכל גן	12	6	12	ספק חיצוני	240,000	210,000	1746000754	
		ביצוע ביקורת חודשית בכל מוסדות החינוך בעיר	שנתי	מספר הביקורות שנערכו בשנה בכל גן	12	6	12	ספק חיצוני	240,000	240,000	1812200751	
		ביצוע ביקורת שנתיית בכל מוסדות החינוך בעיר ע"י מכוני התקנים ושמירה על ההיתר.	שנתי	מספר הביקורות שנערכו בשנה בכל גן	1	1	1	ספק חיצוני	13,000	-		
		ביצוע ביקורת תלת שנתיית בכל הגנים הציבוריים בעיר מכוני התקנים ושמירה על ההיתר.	שנתי	מספר הביקורות שנערכו בשנה בכל גן	1	1	1	מכוני התקנים				
		הכנת מכרז להחלפת מתקני משחק ע"י יועץ חיצוני, ופרסומו.	June 19	התקשרות עם יועץ חיצוני	מספר אתרים			שירות משפטי	3,000,000	-	תב"ר	
		בחינת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתומה על הסכם עמו	December 19	חתומה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	שירות משפטי				
		קבלת היתר למתקני כושר בהתאם לחוק המחייב	December 19					מכוני התקנים	702,000	-	תב"ר	
		ביצוע בדיקת כל מתקני הכושר בעיר ע"י מכוני התקנים	June 19	מספר אתרים	12		12	מכוני התקנים		-	תב"ר	
		קבלת הצעות מחיר להבאת מתקני הכושר לתקן	August 19							-	תב"ר	
עיר ירוקה	מתקני כושר	שדרוג מתחמי מתקני הכושר בעיר	December 19	12	0	0	12	הגשת תבר ואישור מליאה		-	תב"ר	
		ביצוע סקר מיקום מתקני המשחק והצורך בהקמת מתחמים נוספים ושדרוג הקיימים	April 19	סיום הסקר	0	1	1			-	תב"ר	
		גיבוש מיקומי מתחמי הכושר וגיבוש עמדת העירייה בנושא (הצורך בשדרוג או הקמה).	June 19					הנהלה		-	תב"ר	
		החלפת משטחי החול בגני ילדים למשטחי בלימה מסוג דשא סינטטי	שנתי	מספר הגנים	0	10	20		2,000,000	-	תב"ר	
		החלפת משטחי בלימה ושדרוג חמישה שצפים	שנתי	מספר הגנים	0	3	5	שירות משפטי		-	חלק מהמתקני משחק	
		הכנת מכרז להחלפת משטחי הבלימה	June 19	יועץ חיצוני								
עיר בוסית	משטחי בלימה	החלפת משטחי החול בגני ילדים למשטחי בלימה מסוג דשא סינטטי	August 19	חתומה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	שירות משפטי				
		בחינת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתומה על הסכם עמו										



גנים ונוף

שם המנהלת: אלה לשם

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ
עיר בוטיק	הצללה	הכנת מכרז להספקה ואחזקת הצללות ברחבי העיר ומוסדות החינוך באמצעות יועץ חיצוני ופרסומו - לבדוק עם הספק סכום כולל (מוסדות + גנים ציבוריים)	April 19	הכנת המכרז	0	1	1		526,500	-	תב"ר	
		בחירת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתימה על הסכם עמו	August 19	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	שירות משפטי			תב"ר	
		הכנת תב"ר לנושא הצללות	March 19	אישור התב"ר						-	תב"ר	
עיר צומחת	עם הפנים לעתיד	טיפול מונע בחדקונית הדקל	שנתי	שלוש הדברות בשנה	0	1	3		20,000	20,000	1746000751	
		טיפול מונע תהלוכת האורן בכל העיר כולל בתים פרטים	December 19	מספר עצים	550		550		30,000	30,000	1746000751	
		הקמת גינה קהילתית	February 19	מספר הגינות הקהילתיות	3	4	4					
		נטיעת 100 עצים לפחות במהלך השנה	שנתי	מספר העצים שנשתלו	0	30	100		25,000	20,000	1746000720	
		שדרוג משרדי המחלקה	שנתי						100,000	-	תב"ר	
		איסוף גזם לאחר ביצוע גיזום - לנסות להכניס למכרז הקיים	שנתי	מספר פעמים שנאסף גזם בכל רחוב	80	40	80		180,000	-	1746000751 למכרז קיים	
עיר צומחת	השקיה / מים	עמידה בהקצאות המים	שנתי	קוב 279,000	0		279,000 קוב		1,550,000	1,550,000	1746000432	
		הכנת תב"ר לשדרוג מערכת ההשקיה	June 19	אישור התב"ר במליאה	0	1	1	מליאה	600,000	-	תב"ר	
		הכנת תוכנית לשדרוג מערכת ההשקיה	June 19	הכנת תכנית	0	1	1			10,000	1746000721	
		שדרוג 5 מערכות השקיה (מותנה באישור תב"ר)	December 19	מספר מערכות ההשקיה ששודרגו	0	0	5			-	תבר	
עם הפנים לתושב ומצינויות ארגוניות	השתלמויות	השתתפות בהשתלמות שנתיית למנהלי מחלקות גנים ונוף	February 19	השתתפות בהשתלמות	1	1	1					
		השתתפות בקורס גיזום עצים	שנתי	השתתפות בקורס	0	1	1					
		השתתפות בימי עיון נוספים בהתאם ליוזמות של משרד החקלאות	שנתי	השתתפות בימי עיון	1	1	1					
עם הפנים לתושב ומצינויות ארגוניות	מזרקות מנהל תפעולית בחכ"ל	חמרים מזרקות							25,000	25,000	1746000724	
		אחזקת מזרקות							30,000	30,000	1746000752	
		סולר לפעולות							2,000	2,000	1746000773	
		תיקונים							10,000	10,000	1746000732	
		ביטוח ורשוי							11,000	11,000	1746000733	
		שונות							1,000		1749000780	

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



וטרינר עירוני

שם המנהל: ד"ר יוסי נסינג

לואה זכר וסופר לואה

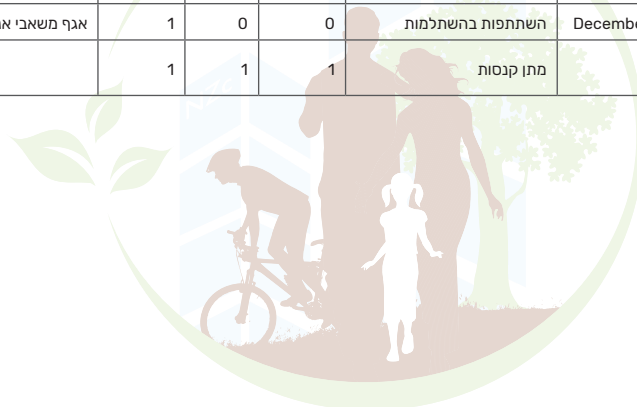
מטרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבק' רה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש' וואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש'	עלות מתקציב עירייה ש'	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר של עסקים, תעסוקה ויזמה	בריאות הציבור - עסקים בעיר	ביצוע ביקורת חצי שנתי בעסקי מזון גדולים/בעייתיים, בדגש על מזון מן החי (5 עסקים)	שנתי	מספר הביקורות שנערכו	10	5	10	תובע עירוני, רישוי עס' קים, משרד הבריאות		-			
		ביצוע ביקורת שנתי בעסקי מזון בינוניים וקטנים, בדגש על מזון מן החי (15 עסקים)	שנתי	מספר הביקורות שנערכו	15	7	15	תובע עירוני, רישוי עס' קים, משרד הבריאות		-			
עיר בטיק	בריאות הציבור - מוסדות החינוך	ביצוע ביקורות הזנה בגני הילדים (ספק אחד) - בדיקת רקע הספק, ביקורת אצל הספק לבדיקת תשתית הספק, נהלים	שנתי	מספר הביקורות שנערכו בשנה לכל ספק	1		1	אגף החינוך		-			
		ביצוע ביקורות הזנה בגני הילדים (ספק אחד) - ביקורות כמותיות בגני הילדים, לקיחת דגימות לבדיקות מעבדה, ניתוח הנתונים והוצאת דוח	שנתי	מספר הביקורות שנערכו בשנה לכל ג' ילדים	1		1	אגף החינוך		-			
		ביצוע ביקורות הזנה בצהרונים בתי הספר (3 ספקים) - בדיקת רקע הספק, ביקורת אצל הספק לבדיקת תשתית הספק, נהלים	שנתי	מספר הביקורות שנערכו בשנה לכל ספק	3		3	אגף החינוך		-			
		ביצוע ביקורות הזנה בצהרונים בתי הספר (3 ספקים) - ביקורות כמותיות בגני הילדים, לקיחת דגימות לבדיקות מעבדה, ניתוח הנתונים והוצאת דוח	שנתי	מספר הביקורות שנערכו בשנה לכל בתי ספר	3		3	אגף החינוך		-			
		מתן מענה למוסדות החינוך בסוגיות הקשורות לבריאות הציבור ומסרדים מבעלי החיים (כ-15 פניות בשנה)	שנתי	מתן מענה לפניות	1	1	1	אגף החינוך		-			
		קיום הרצאות במוסדות חינוך בהתאם לבקשות צוות חינוכי במוסדות החינוך	שנתי	מספר ההרצאות שהתקיימו	2		2	אין יעד		-			
		קבלת אישור ההנהלה להמשך הפרויקט	March 19	מתן אישור המנכ"ל	0	1	1	מנכ"ל, ראש העיר		-			
עיר בטיק	גן החי העירוני	תחזוקה שוטפת לגן החי העירוני - שחר עובדים, ציוד, מזון							150,000	101,000	1746000750+1746000751+1746000781	איחוד סעיפים תחת וטרינר	
עיר בטיק	העלאת המודעות לסקר טבע עירוני	הצגת הנושא וקבלת אישור ראש העיר, מנכ"ל ואגף החינוך לבניית מערך הדרכה	June 19	קבלת אישור	0	1	1	ראש העיר, מנכ"ל, אגף החינוך, איכות הסביבה		-			
		הכנת מערך הדרכה לנושאים הייחודיים באזור נס ציונה בהתאם לסקר טבע עירוני	December 19	סיום הכנת מערך הדרכה	0	0	1	איכות הסביבה		-			
עיר ירוקה	פיקוח ורווחת בעלי חיים	רישום, חיסון והנפקת רישיונות לאחזקת כלבים (כ-3500 כלבים)	שנתי	אחוז הכלבים המוחזקים ברישיון	93%	93%	95%			12,000	1714200573	גזרות	אזרחים
		עיקור וסירוס חתולי רחוב	שנתי	מספר החתולים שנותרו (בה' תאם לתקציב ולקול קורא)	803		344	ספק חיצוני	50,000	50,000	1714200752		קול קורא
		הקמת גינת כלבים והעתקת גינת כלבים	December 19	מספר גינות הכלבים	9		10	מחלקת גנים ונוף	40,000	-	תבר		
		החלפת התוכנה הוטרינטית - חתימת הסכם עם הספק	March 19	חתימת הסכם עם הספק	0	1	1	אגף מערכות מידע, שירות משפטי					
		החלפת התוכנה הוטרינטית - הטמעת התוכנה	June 19	תחילת שימוש בתוכנה	0	1	1	אגף מערכות מידע	8,500	9,000	1714200571		
		קבלת קהל יומית (חיסונים ופניות תושבים)	שנתי	קבלת קהל - שוטף	1	1	1						
		חלוקת 1,200 ערכות "שקי קקי" לתושבים במעמד חיסון שנתי לכלב בשירות הוטרינרי + מתן ערכות לפקחים לחלוקה לתושבים	שנתי	חלוקת ערכות	1	1	1	פיקוח עירוני	20,000	20,000	1714200780		
עיר ירוקה	העלאת המודעות וטיפול בסוגיית צואת כלבים בש' טחים ציבוריים	בחינת רכישת אמצעים נוספים לטיפול באיסוף ולהעלאת המודעות לאיסוף עצמי של צואת הכלבים	May-19	בחינת רכישת אמצעים וקבלת המודעות	0	1	1						
		קיום פעילות בגני הילדים להעלאת המודעות לסוגיית צואת כלבים בשטחים ציבוריים	June 19	הצבת פסלים בגינות הציבוריות	0	1	1	אגף החינוך, מנכ"ל				לתקצב בתכנית עבודה של חינוך	



וטרינר עירוני

שם המנהל: ד"ר יוסי נסינג

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש"וואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
	פינוי חיות	פינוי בע"ח קטנים ע"י צוות השירות הוטרינרי (עשרות מקרים בשנה)	שנתי	פינוי החיות	1	1	1						
		לכידת נחשים ע"י ספק חיצוני (כ-10 מקרים בשנה)	שנתי	לכידת נחשים	1	1	1				1714200750	5,000	
		פינוי בע"ח גדולים ע"י ספק חיצוני (כ-5 מקרים בשנה)	שנתי	פינוי החיות	1	1	1	ספק חיצוני	10,000	10,000	1714200750		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	השתלמויות וכנסים	וטרינר עירוני - השתתפות בכנס שנתי - רופאים וטרינריים רשתיים	June 19	השתתפות בכנס	1	1	1	אגף משאבי אנוש	1,500	1,500	1714200521		
		וטרינר עירוני - השתתפות ב-5 ימי עיון בשנה (2 מתוכם בתשלום)	שנתי	מספרי ימי העיון שהשתתפו בהם	5	2	5	אגף משאבי אנוש	400	400	1714200521		
		פקח וטרינרי - השתתפות בקורס לוכדי נחשים	December 19	השתתפות בקורס	0	0	1	אגף משאבי אנוש	300	300	1714200521		
		עובדת גן חי - השתתפות בקורס מפקחים וטרינריים	December 19	השתתפות בקורס	0	0	1	אגף משאבי אנוש	1,500	550	1714200521		
		עובדת גן חי - השתתפות בהשתלמות לעובדי גני חי	December 19	השתתפות בהשתלמות	0	0	1	אגף משאבי אנוש	250	250	1714200521		
		מתן קנסות מנהליים לבעלי כלבים	שנתי	מתן קנסות	1	1	1			-		90,000	אזרחים



נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



אחזקה

שם המנהל: יאיר קוקו

לאט יזא שוואר לאט

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחוז	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות חוזי	גורם חוץ מממן
עיר בוטיק	אחזקת מוסדות חינוך	תיקון ליקויים במוסדות החינוך בהתאם לתוצאות סקר הסיכונים	July 19	אחוז הליקויים שתוקנו מתוך הליקויים שנמצאו	0	75%	100%			-	מוסדות חינוך		
		החלפת גופי התאורה בכלל גני הילדים לתאורת לד (22 גופים לכל גן)	December 19	מספר גני הילדים שהוחלפו בהם גופי התאורה	3	-	86	אגף החינוך	273,900	-	תב"ר		
		טיפול חיצוני למניעת סדקים וחדירת מים ב-10 גני ילדים	December 19	מספר גני הילדים שעברו טיפול חיצוני			10			-	תב"ר		
		טיפול בפניות מוסדות חינוך (באמצעות המוקד או פניה ישירה) עפ"י זמן התקן	שנתי	עמידה בזמן תקן	100%	100%	100%			-			
	אחזקה עירונית	החלפת 200 אשפתונים ברחבי העיר (להשלים כמות פחים סה"כ)	December 19	מספר האשפתונים שהוחלפו	100	50	200		140,400	-	תב"ר		
		החלפת תאורת רחוב לתאורת לד ברחובות מרגליו, ויצמן, בן גוריון והבנים	December 19	מספר הרחובות בהם הוחלפו תאורת רחוב	0		4			-	תבר		
		טיפול בפניות ציבור או פקחים (באמצעות המוקד או פניה ישירה) עפ"י זמן התקן	שנתי	עמידה בזמן תקן	100%	100%	100%			-			
	אחזקת מבני ציבור ומבני העירייה ומגרשי/אולמות ספורט	תיקון ליקויים במבני ציבור ובמבני העירייה בהתאם לתוצאות סקר הסיכונים	December 19	אחוז הליקויים שתוקנו מתוך הליקויים שנמצאו	0	0	100%		120,000	120,000	1741000732		
		טיפול בפניות ציבור או פקחים (באמצעות המוקד או פניה ישירה) עפ"י זמן התקן	שנתי	עמידה בזמן תקן	100%	100%	100%			-			
	אירועים - מוסדות חינוך ועירייה	בחינת חלופות להתייעלות בנושא תפעול אירועי מוסדות החינוך והעירייה - בהקמה, בתפעול ובפירוק באירועי מוסדות החינוך והעירייה	June 19	הצגת חלופות וקבלת החלטה	0	1	1			-			

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



תברואה

שם המנהל: עזרא אבי יחזקאל

גורם חוץ מממן	הכנסות מגורמי חוץ	סעיף תקציבי	עלות מתקציב עירייה	סה"כ עלות	שותפים עיקריים פנים וחץ	ערך צפוי / רצוי	יעד חצי שנתי	ערך השוואתי/ התחלתי	תיאור המדד	מועד לבקרה/ לאבן דרך	משימות מרכזיות/ אבי דרך	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	מטרת על עירונית
	תבר	-	18,000	סוקר חיצוני	1	1	0	סיום הסקר	April 19		ביצוע סקר כלי אצירה בכל העיר באמצעות סוקר חיצוני	מכרז פינוי אשפה	עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית
	1712300750	20,000	25,000	שירות משפטי, יועץ חיצוני	1	1	0	פרסום המכרז	April 19		הכנת המכרז לפינוי אשפה בסיוע יועץ חיצוני ופרסומו		
		-		שירות משפטי, יועץ חיצוני	1	1	0	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	June 19		בחירת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתימה על הסכם עמו		
		-		גזבר	1	1	0	בחירת זכיון	April 19		הכנת הצעת מחיר לזכיון שנתי להפעלת כלים מכניים הנדסיים לצורך ביצוע פעולות שהטרקטור העירוני לא מסוגל לבצע (מובלי המים, פינוי פסולת בניין, יישורי שטחים, בניית סוללות, סגירת דרכים עוקפות)	תחזוקה שוטפת באמצעות כלים הנדסיים	עיר ירוקה
		תבר	120,000		1	1	0	הזמנת עבודה	שנתי		הזמנת כלים מכניים בהתאם לסוג הטיפול ככל שידרש		
		-		מחלקת רכב, גזבר	1	1	0	רכישת טרקטור חדש	April 19		החלפת טרקטור המחלקה	החלפת רכבים	עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית
		-		מחלקת רכב, גזבר	1	1	0	רכישת רכב חדש	April 19		החלפת רכב למנהל מדור אשפה - לרכב 4X4		
		-		מחלקת רכב, גזבר	1	1	0	רכישת רכב חדש	April 19		החלפת רכב למנהל מדור גזם - לרכב 4X4		
	תבר	-	65,000	רשות כיבוי האש ראש"צ, אגף ביטחון	100%	100%	100%	אחוז ביצוע עבודות הניכוש	May 19		ניכוש עשבים בתאיאום עם רשות הכיבוי	סיוע במניעת שריפות בעיר	עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית
	תוקצב באיכות הסביבה	-		חברת תמיר, שירות משפטי, מנכ"לית	1	1	0	קבלת ספק מחברת תמיר	June 19		התקשרות עם תאגיד תמיר להוצאת מכרז לפינוי "זרמים ייעודיים" (אלמנטים למיחזור) וקבלת ספק מהם	הגדלת המיחזור בעיר - נייר, קרטון, בקבוקים	עיר ירוקה
	תוקצב באיכות הסביבה	-		חברת תמיר, מחלקת איכות הסביבה	40	0	0	מספר המתקנים לאיסוף קרטונים שהוצבו	July 19		הצבת 40 מתקנים לאיסוף קרטונים במרכזים מסחריים		
	תוקצב באיכות הסביבה	-		חברת תמיר, מחלקת איכות הסביבה	600	0	0	מספר המתקנים לאיסוף נייר שהוצבו	August 19	1,500	החלפת עגלות נייר (1,100 ליטר) במתקנים ייעודיים (600 ליטר)		
	תוקצב באיכות הסביבה	-			45	22	45	מספר פעמים שנאספו בקבוקים למיחזור	שנתי		איסוף בקבוקי פלסטיק למיחזור אחת לשבוע מרחבי העיר		
	תוקצב באיכות הסביבה	-			45	22	45	מספר פעמים שנאסף נייר למיחזור	שנתי		איסוף נייר למיחזור אחת לשבוע מרחבי העיר		
	תוקצב באיכות הסביבה	-			135	67	135	מספר פעמים שנאספו קרטונים למיחזור	שנתי		איסוף קרטונים למיחזור 3 פעמים בשבוע מרחבי העיר		
	תוקצב באיכות הסביבה	-			6	3	6	מספר פעמים שנאספו בקבוקי זכוכית למיחזור	שנתי		איסוף בקבוקי זכוכית למיחזור אחת לחודשיים מרחבי העיר		
	1712300752	4,740,000			45	22	45	מספר פעמים שנאסף גזם בכל רחוב	שנתי		איסוף גזם אחת לשבוע בכל רחוב בעיר	איסוף גזם מרחבי העיר	עיר ירוקה
		-		שירות משפטי, מנכ"לית, גזבר, מחלקת איכות הסביבה	1	0	0	חקיקת חוק עזר	19/12		חקיקת חוק עזר לחיוב בעלי עסקים באגרת אשפה עודפת	חיוב בעלי עסקים באגרת אשפה עודפת	



מיזוג

שם המנהל: רוני זמיר

לא נא לשלוח דוא"ר

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבק' / רה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	מכרז לאספקת יחידות מיזוג	בחינת הארכת חוזה עם חברת תדיראן לאספקת יחידות מיזוג	March 19	קבלת החלטה להארכת חוזה	0	1	1						
		במקרה של יציאה למכרז אספקת יחידות מיזוג - הכנת החומר למכרז ופרסומו	April 19	פרסום המכרז	0	1	1	שירות משפטי, יועץ חיצוני					
		במקרה של יציאה למכרז אספקת יחידות מיזוג - בחינת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתימה על הסכם עמו	June 19	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	שירות משפטי, יועץ חיצוני					
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	מכרז לאחזקת ולתחזוקת מערכות מיזוג	בחינת הארכת חוזה עם חברת חשמל קור לאחזקת ולתחזוקת מערכות מיזוג	March 19	קבלת החלטה להארכת חוזה	0	1	1						
		במקרה של יציאה למכרז אחזקת ותחזוקת מערכות מיזוג - הכנת החומר למכרז ופרסומו	April 19	פרסום המכרז	0	1	1	שירות משפטי, יועץ חיצוני					
		במקרה של יציאה למכרז אחזקת ותחזוקת מערכות מיזוג - בחינת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתימה על הסכם עמו	June 19	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	שירות משפטי, יועץ חיצוני					
עיר בוטיק	תגבור המיזוג בגני הילדים	תגבור 20 גני ילדים במזגן נוסף	May 19	מספר המזגנים שנוספו	45	20	20		80,000	0	תב"ר		
עיר ירוקה	החלפת מזגנים אנרגטיים - החלפת מזגנים ישנים במסודות החינוך לקראת הקיץ	החלפת 20 מזגנים ישנים במסודות החינוך לקראת הקיץ	April 19	מספר המזגנים שהוחלפו	0	20	20		80,000		תבר		
		החלפת 2 מזגנים ישנים במבני העירייה לקראת הקיץ	April 19	מספר המזגנים שהוחלפו	0	2	2				תבר		
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	בניית תכנית תחזוקה למיזוג בעיר	עריכת סקר מיזוג במסודות החינוך ובמבני העירייה באמצעות יועץ חיצוני	March 19	סיום הסקר	0	1	1				מחלקת איכות הסביבה		
		בניית תכנית עבודה רב שנתית לתחזוקת המיזוג בעיר	May 19	בניית תכנית העבודה	0	1	1						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	תוכנה לניהול מערך המיזוג בעיר	בחינת חלופות לרכישת תוכנה לניהול מערך המיזוג בעיר	March 19	קבלת החלטה לרכישת תוכנה	0	1	1				אגף מערכות מידע		
		במקרה בו הוחלט לרכוש תוכנה - יציאה למכרז, בחירת ספק והטמעת המערכת	October 19	בחירת ספק	0	0	1				אגף מערכות מידע		

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



ניקיון העיר

שם המנהל: יצחק פרנקו

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב ש עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר ירוקה	מכרז ניקיון שטחים פתוחים	הכנת המכרז לניקיון שטחים פתוחים ופרסומו	March 19	פרסום המכרז	0	1	1	השירות המשפטי					
		בחירת ההצעות, בחירת הספק הנבחר וחתומה על הסכם עמו	April 19	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	השירות המשפטי					
	ניקיון השטחים הפתוחים בעיר	ניקיון השטחים הפתוחים בעיר בהתאם לתכנית העבודה השנתית של המחלקה	שנתי	ניקיון שוטף של השטחים הפתוחים	1	1	1			7,200,000	1712200750		
		ניקיון הכבישים באמצעות רכבי סיאט בהתאם לתכנית העבודה השנתית של המחלקה	שנתי	ניקיון שוטף של הכבישים	1	1	1						
		ביצוע סריקות שוטפות ברחבי העיר, איסוף שקיות, קרטונים, פגרים ועוד במהלך הסריקות ובהתאם לפניות מוקד	שנתי	איסוף אשפה ברחבי העיר	1	1	1						
	הקצאת עובדים למחלקות השונות בעירייה	הקצאת עובדים נוספים למחלקות השונות בעירייה לפי דרישה	שנתי										
	ניקיון אירועים	ניקיון לפני, במהלך ולאחר קיום אירועים עירוניים	שנתי	ניקיון שוטף	1	1	1						
	ניכוש עשבייה	ניכוש עשבייה לפני עונת הקיץ בצידי דרכים ועפ"י דרישה	May 19	ניכוש עשבייה	1	1	1						
	פינוי צואת כלבים	בחירת רכישת כלים לאיסוף אוטומטי של צואת כלבים הוספת הכלים לרשימת כלים שפ"ע - תב"ר	May 20	בחירת רכישת כלים הוספת הכלים לרשימת כלים שפ"ע - תב"ר	0	1	1				תבר		

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



תחבורה

שם המנהל: אברהם אלימלך

לואיז זיטלר

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומציאות ארגונית	צי-כלי רכב	קבלת החלטה לשיטת חידוש כלי רכב - עבודה (25 רכבים)	April 19	קבלת החלטה הנהלה	0	1	1	מנכ"ל, גזבר		-			
		בחינת הטמעת תוכנה לניהול צי הרכב (איתור?)	April 19	קבלת החלטה להטמעה	0	1	1	אגף מערכות מידע, גזבר		-			
		אחזקה שוטפת של צי כלי-רכב (מוסכים ותיקונים)	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1						
	החלפת ציוד מכני	מכירת הטרקטור הישן	May 19					מחלקת תברואה		-		120,000	
		רכישת טרקטור חדש	May 19					מחלקת תברואה	350,000	-	תב"ר		
		מכירת משאית + מנוף ישנים	May 19					מחלקת אחזקה		-		70,000	
		רכישת משאית + מנוף ישנים	May 19					מחלקת אחזקה	490,000	-	תב"ר		
		טרייד אין - החלפת יעה אופני חדש (בובקט)	May 19						150,000	-	תב"ר		
	כלי רכב דו גלגליים - תפיסת הפעלה	מיפוי הצרכים בעירייה לאחזקת כלי רכב דו גלגליים (אופניים, קטנועים) וקבלת החלטה הנהלה לשיטת ההפעלה	May 19	קבלת החלטה הנהלה	0	1	1	מנכ"ל, גזבר					
		בחינת החלפת האופניים החשמליים בקטנועים חשמליים (30 אופניים) - מותנה בקבלת החלטה לבחינת החלפת האופניים בקטנועים	June 19	קבלת החלטה	0	1	1		360,000	360,000			
		חידוש צי אופניים חשמליים (עפ"י צורך) - מותנה בקבלת החלטה לבחינת החלפת האופניים בקטנועים	July 19	מספר האופניים החשמליים שהוחלפו	0	-	6		37,500	37,500			
		הקטנת מספר הקטנועים - מכירת 5 קטנועים (בחינת העברה לפיקוח?)	June 19	מספר הקטנועים שנמכרו	0	5	5					5,000	
		רכישת ציוד נילווה - סוללות, מעלים, כפפות, קסדות	שנתי	רכישת ציוד נילווה					70,000	70,000			
עיר בוטיק	תאורת כיכרות	אחזקה שוטפת של הקטנועים	שנתי	אחזקה שוטפת	1	1	1					5,000	
		מעבר לליסינג של כלי רכב ירוקים (היברידיים/חשמליים) - הקטנת עלויות הדלק	שנתי										
		קיום הדרכות נהיגה מונעת ונהיגה נכונה לעובדי העירייה שנוהגים ברכבי העירייה	שנתי	מספר ההדרכות שהתקיימו בשנה	0	1	3						
		תחזוקת גורות לדים עיני - חתול		תחזוקה שוטפת	1	1	1		70,000	-	תב"ר		
		תחזוקת קופסאות פיקוד ככרות		תחזוקה שוטפת	1	1	1		30,000	-	תב"ר		
		רישות 3 כיכרות חדשים/קיימים		מספר הכיכרות שרושתו	1	1	3		105,000	-	תב"ר		
		בטיחות בדרכים + נשק וסע							1,662,500	467,500			

העיר הירוקה בישראל



קידום ורישוי עסקים

שם המנהל: יצחק שמואל

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבק"ר/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש"ח	עלות מתקציב עירייה ש"ח	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	קידום ורישוי עסקים	הטמעת מערכת חדשה לקידום ולרישוי עסקים	May 19	הטמעת המערכת	0	1	1		12,000		תב"ר		
		הוצאת רישיון עסק לעסקים טעוני רישוי	December 19	אחוז העסקים טעוני רישוי אשר יש להם רישיון עסק	75%	75%	85%			-			
		ביצוע ביקורת אחת לפחות לעסקים טעוני רישוי הנמצאים בתהליך הוצאת רישיון עסק	שנתי	אחוז העסקים טעוני רישוי אשר ביקרו בהם	100%	100%	100%			-			
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	"מדריך לפתיחה ולהתנהלות עסק טעון רישוי בנס ציונה"	הכנת "מדריך לפתיחה ולהתנהלות עסק טעון רישוי בנס ציונה" לעסקים חדשים וקיימים - לבדוק ברשויות אחרות אם עשו	June 19	סיום הכנת המדריך	0	1	1	השירות המשפטי, אגף מערכות מידע, דובר העירייה	10,000	10,000	1713000573		
		הפצת המדריך בפורטל העירייה, פרסום בעיתונות ובבתי העסק טעוני הרישוי	July 19	הפצת המדריך	0	0	1	השירות המשפטי, אגף מערכות מידע, דובר העירייה					
עיר ירוקה	הדברת מזיקים	הדברת מכרסמים (חלודות ועכברים) בהתאם לפניות מוקד (כ-300 פניות בחודש)	שנתי	הדברת מכרסמים	1	1	1		70,000	70,000	1715000720		
		ביצוע ביקורות בעונת הקיץ אחת לשבוע ברחבי העיר לאיתור מקורות מים (מרזבים, גגות של בניינים, תעלות גלישה, חצרות בתים ובניינים, צמיגים, פרדסים, עדניות צמחים, שטחים פתוחים)	October 19	מספר הביקורות שנעשו בשנה	28	12	28						
		הדברת יתושים באופן יזום במקורות מים שנמצאו בביקורות	October 19	הדברת יתושים	1	1	1						
		הדברת יתושים בהתאם לפניות מוקד (כ-500 פניות בחודש בעונת הקיץ)	October 19	הדברת יתושים	1	1	1						
		הדברת דובון הקורים באופן יזום/בהתאם לפניות מוקד בשטחים ציבוריים (בקרבות מוסדות חינוך ובתים) בתקופת החורף	April 19	הדברת דובון הקורים	1	1	1						
		הדברת נחילי צרעות בקרבת מוסדות חינוך, פינוי נחילי דבורים ע"י איש מקצוע חיצוני	שנתי	הדברת נחילי צרעות ופינוי נחילי דבורים	1	1	1						
		הדברת עשביית חורף בצידי דרכים, במדרכות, בשטחים ציבוריים קטנים ובמוסדות חינוך	April 19	הדברת עשבייה	1	1	1						
	הדברת צמחיה	הדברת עשביית קיץ בצידי דרכים, במדרכות, בשטחים ציבוריים קטנים ובמוסדות חינוך	October 19	הדברת עשבייה	1	1	1						
		וועדת עבודות - בחירת ספק לביצוע הדברות קיץ במוסדות חינוך ובמבני עירייה	July 19	בחירת ספק	0	0	1	חברי וועדת עבודות	50,000		מועמס על מוס" דות חינוך??		
	הדברת תיקנים ונמלים במוסדות חינוך ובמבני עירייה	הדברת תיקנים ונמלים במוסדות חינוך ובמבני עירייה	August 19	ביצוע הדברה	0	0	1	ספק חיצוני					



מדרכות

שם המנהל: אלי פארג'

לואט יזס לויסו לטא

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים וחוז	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	מענה לפניות מוקד	טיפול בפניות מוסדות חינוך או פקחים (באמצעות המוקד או פניה ישירה) עפ"י זמן התקן	שנתי	אחוז עמידה בזמן תקן	100%	100%	100%						
		טיפול בפניות ציבור או פקחים (באמצעות המוקד או פניה ישירה) עפ"י זמן התקן	שנתי	אחוז עמידה בזמן תקן	100%	100%	100%						
עיר בוטיק	תחזוקה שוטפת מוסדות חינוך וברחי העיר	ריצוף לאחר נפילת או כריתת עצים וסגירת המדרכה בהתאם לצורך	שנתי	ריצוף בהתאם לצורך	1	1	1						
		טיפול יזום בריצוף ובמדרכות	שנתי	טיפול יזום באופן שוטף	1	1	1						
		טיפול מונע במפגעים ברחובות מוסדות החינוך ובמדרכות ברחבי העיר כתוצאה של שורשי עצים	שנתי	טיפול מונע בהתאם לצורך	1	1	1						
עיר בוטיק	התקנת מתקני אופניים	התקנת מתקני אופניים לפי הצורך בהתאם לקול קורא	שנתי	התקנת מתקני אופניים	1	1	1						
עיר צומחת	תחנות אוטובוס	תאום מול קבלנים להתקנת תחנות אוטובוס	שנתי	תיאום להתקנת תחנות אוטובוס	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	רכב	החלפת רכב למנהל מדור	April 19	רכישת רכב חדש	0	1	1	מחלקת רכב, גזבר	50,000	50,000			
	חומרים	רכישת מרצפות ומלט									1741000720		

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל

החברה הכלכלית לפיתוח נמל ציונה





ברירה

שם המנהל: גלעד זיתון

החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה

יעד עירוני	תחום/שם פרויקט התוכנית	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	מדד תוצאה				שותפים עיקריים וחוזי פנים	סה"כ עלות ש"ח	תקציב עירייה		תקציב חוץ		יעד חציון ניצול תקציבי
				תיאור המדד	ערך השוואה - התחלה	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי			עלות מתקציב עירייה	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ ש"ח	גורם חוץ מממן	
עיר בוטיק	פעילויות בברכה	קיום הצגות והפעלות שונות אחת לשבוע בימים החלשים	Aug-19	מספר הרוחצים הנוספים שהגיעו בעקבות קיום ההפעלות	0	0	1,000		32,000			32,000	מכירת כרטיסים	
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קיסנות פרטיות	כניסת קבוצות קיסנות לברכה	Aug-19	מספר הרוחצים	1,600	0	1,600					40,000	מכירת כרטיסים	
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מכירת כרטיסים	חודש מאי - פתיחה לפרויקט השחיה של משרד החינוך והחל מל"ג בעומר (יום חמישי 23.5)	May-19	מספר הרוחצים	200	1,000	1,000					30,000	מכירת כרטיסים	
		חודש יוני	Jun-19	מספר הרוחצים באמצע השבוע	2,000	2,000	2,000					60,000	מכירת כרטיסים	
		חודש יולי	Jul-19	מספר הרוחצים בסוף השבוע	4,000	4,000	4,000					140,000	מכירת כרטיסים	
				מספר הרוחצים באמצע השבוע	4,600	0	4,600					138,000	מכירת כרטיסים	
				מספר הרוחצים בסוף השבוע	3,800	0	3,800					133,000	מכירת כרטיסים	
		חודש אוגוסט	Aug-19	מספר הרוחצים באמצע השבוע	5,100	0	5,100					154,000	מכירת כרטיסים	
				מספר הרוחצים בסוף השבוע	3,000	0	3,000					105,400	מכירת כרטיסים	
		חודש ספטמבר	19/09	מספר הרוחצים באמצע השבוע	450	0	450					13,300	מכירת כרטיסים	
				מספר הרוחצים בסוף השבוע	950	0	950					33,250	מכירת כרטיסים	
				מחלקת ספורט	1	0	1					5,000	מחלקת ספורט	
עיר בוטיק	טריאתלון	קיום תחרות טריאתלון לילדים	19/09	קיום תחרות טריאתלון	1	0	1							
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קפיטריה	מתן שירותי מכירת מזון ושתייה לרוחצי הברכה	שנתי	מתן שירותי מכירת מזון ושתייה	1	1	1					47,800	זכיון קפיטריה	
עיר בוטיק	בית ספר ללימודי שחייה	לימוד שחייה במחירים לקורסים בפקוח לתושבי נס ציונה	שנתי	לימוד שחייה בברכה	1	1	1					47,800	זכיון בי"ס ללימודי שחייה	
עיר בוטיק	פרויקט שחייה - משרד החינוך	קיום 4 מחזורים של לימודי שחייה של בתי הספר בנס ציונה, עלות של 115 ש"ח לילד	19/09	מספר המחזורים ללימוד שחייה שהתקיימו	3	3	4					120,000	אגף חינוך	
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שיווק ופרסום	פרסומים ועדכונים על שעות פעילות הברכה, פרסום פעילויות המתקיימות בברכה							15,000					
		תפעול האתר ושדרוגו - הוספת מודול מכירת כרטיסים	April 19						10,000					
		בחינת הטמעת האפליקציה בתוך האפ' ליקציה העירונית								שירותים דיגיטליים - מערכות מידע				
		הורדת מחירי הכניסה לרוחצים חיצוניים ופרסום בערים סמוכות לנס ציונה על מנת להגדיל את מספר הרוחצים החיצוניים	April 19	מספר הרוחצים החיצוניים	100		2,000		25,000			80,000	מכירת כרטיסים	



בריכה

שם המנהל: גלעד זיתון

החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה

עד עירוני	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	מועד לבקרה/ לאבן דרך	מדד תוצאה				שותפים עיקריים וחוז	סה"כ עלות ש	תקציב עירייה		תקציב חוץ		יעד חציון ניצול תקציבי	
			תיאור המדד	ערך השוואה- ערך חצי שנתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי			עלות מתקציב עירייה	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ נש	גורם חוץ מממן		סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	תשלום עמלות		עמלות סליקה - חברות האשראי					5,500						
			עמלות למכירת כרטיסים דרך אתר האינטרנט					8,400						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	כוח אדם		ניקיון באמצעות קבלן חיצוני					200,000						
			שירותי הצלה - מפעיל, מציל וחובש					310,000						
			אבטחה באמצעות קבלן חיצוני					45,000						
									85,000					
			קבלה - 6-7 עובדים שעתיים במשמרות					200,000						
			מנהל הבריכה					42,000						
			חשמל					1747300751	100,000					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אחזקת המבנה		מים					1747300751	85,000					
			רכישת ציוד - כימיקלים ובריכה					1747300751	75,000					
			חומרי ניקיון, ציוד משרדי, ציוד לתיקונים, כיבוד					1747300751	100,000					
			טלפון					1747300751	10,000					
			גינון					-						
			ביטוח					-						
								-						

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



אצטדיון

שם המנהל: גלעד זיתון / איהב אבוגנים

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עיר ירוקה	רכישת ציוד	רכישת מכשיר כיסוח "פלל"	May 19	רכישת מכשיר כיסוח	0	1	1		42,000		תב"ר			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	השכרת המגרשים	השכרת המגרשים כ-7 פעמים בשנה										13,000	משכירים	
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	השכרת סטודיו TRX	השכרת סטודיו באצטדיון										63,000	מדרכת TRX	
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קפיטריה	מתן שירותי מכירת מזון ושתייה לבאי האצטדיון	שנתי	מתן שירותי מכירת מזון ושתייה	1	1	1	זכיון קפיטריה				15,000	זכיון קפיטריה	
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	כוח אדם	ניקיון באמצעות קבלן חיצוני							200,000	200,000	1829210750			
		2 עובדי תחזוקת דשא							260,000	260,000	1829210750			
		מנהל האצטדיון							138,000	138,000	1829210750			
		חשמל							100,000	100,000	1829210750			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אחזקת המבנה	מים							180,000	180,000	1829210750			
		אחזקת האצטדיון, חומרי ניקיון, ציוד משרדי, ציוד לתיקונים, כיבוד							200,000	200,000	1829210750			
		טלפון ואינטרנט							11,000	11,000	1829210750			
		ביטוח							-	-				

מזרקות

שם המנהל: גלעד זיתון / איהב אבוגנים

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עיר ירוקה	טיפול המזרקות וחיסכון בחשמל	שדרוג התאורה במזרקות - החלפת נורות שרופות ושדרוג לתאורת לד ב-50% מהמזרקות (13 מזרקות סה"כ)	Dec-19	מספר המזרקות ששודרגו	0	7	7		25,000		תב"ר			
עיר ירוקה	פתרון בעיית עכירות ושיפור סיבון	הוספת פילטר והחלפת חול במזרקות ארגמן	Jun-19	שיפוץ מזרקות ארגמן	0	1	1		6,000		תב"ר			
עיר ירוקה	שדרוג ציוד הניקיון	רכישת ואקום קלינר	May-19	רכישת המכשיר	0	1	1		5,500		תב"ר			
		בחינת חלופות לתיקון/רכישת גרניק	Jun-19	קבלת החלטה ויישום	0	1	1		14,000		תב"ר			

יחידות מסה עירונית





ראש מטה ראש העיר

שם המנהל: אפרת דמארי

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
תכנון אסטרטגי - תוכנית עבודה		לינוי כתיבת תוכנית עבודה מקושרת תקציב	Apr-19	אישור במליאה	0	1	1	כל אגפי העיריה	67,000,00		תוקצב אצל המנכ"לית		
		כנס תוכנית עבודה והכנה לקראת הבקרה (חיזוק גאווה יחידה, הכרת הפעילויות של הקולגות, כלי עבודה שוטף)	May-19	ביצוע הכנס	0	1	1	כל אגפי העיריה	3,000,00		סעיף כיבוד מנכ"לית		
		בקרה על תוכנית עבודה מקושרת תקציב	Aug-19	דו"ח בקרה חציוני (משימות+תקציב)	0	0	1	כל אגפי העיריה	70,000,00		תוקצב אצל המנכ"לית		
		לינוי כתיבת תוכנית עבודה 2020 מקושרת תקציב (התחלה בספטמבר)	Dec-19	אישור במליאה	1	1	1	כל אגפי העיריה					
תכנון אסטרטגי - שיפור שירות לתושב		בניית סקר שביעות רצון תושבים, הצגת תוצאות סקר שביעות רצון תושבים	Aug-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1	כל אגפי העיריה	50,000,00		תוקצב אצל המנכ"לית		
		בחינת מודל למרכז שירות כולל (קבלת קהל)	Sep-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1	כל אגפי העיריה					
		גיבוש פתרון לריכוז מעני ומערכות שירות העירייה	Dec-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1	כל אגפי העיריה					
		ביצוע סדנאות שירות פרואקטיבי לעובדי הנדסה, הגבייה ומוקד						הנדסה, גבייה ומוקד	15,000,00		תוקצב במש"א		
		גיבוש תפיסת הפעלה לזמני שירות וקבלת קהל	Sep-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1	כל אגפי העיריה		מקומית			
		מפגשים עם תושבים בשכונות - אחת לחודש	Dec-19	מספר מפגשים	0	3	9	שפ"ע	15,400,00		תוקצב אצל הדובר		
		מפגשי שיתוף ציבור לפרויקטים ספציפיים - גבעת האהבה	Jul-19					הנדסה	27,000,00		תב"ר תכנון פיתוח גבעת האהבה		
		בחירת חברת יעוץ לתוכנית צמיחה דמוגרפית ופרוגרמות	Mar-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1		75,000,00		תב"ר		
		מצגת ניתוח דמוגרפי וטבלת איכלוס לפי שכונות ואפיון הדמוגרפי + שנתון סטטיסטי 2019	Jun-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
תכנון אסטרטגי - התחדשות עירונית וצמיחה דמוגרפית		מיפוי וניתוח מצב קיים של מבני ציבור בעיר + הנחות לחישוב פרוגרמה לבני ציבור	Jul-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
		הצגת פרוגרמה עירונית למבני ושטחי ציבור	Sep-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		מפגשי שיתוף ציבור בהתחדשות עירונית בשטחי ציבור	Oct-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1	הנדסה	10,000,00		תב"ר תכנון פיתוח גבעת האהבה		
		בניית מתווה לטיפול בפניות הציבור בכל אגפי הרשות במערכת מחשבונית אחודה ואיתור מערכת מחשבונית מתאימה	Jun-19	צמצום פניות חוזרות ב- 20%	0	1	0						
פניות הציבור		הסמעת טיפול בפניות ציבור במערכת מחשבונית אחודה	Mar-20	ביצוע אבן דרך	0	0	1						
		שיטת עבודה לטיפול בפניות ציבור תלויות טיפול גזבר	Aug-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		דו"ח טיפול בפניות ציבור חודשי	Jun-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1						
		מספר פניות ציבור מטופלות	שנתי	פניות	60	ללא יעד מעקב	ללא יעד מעקב						



מבקר העיריה

שם המנהל: שלמה אליהו

יחידות מטה עירייה

מטרת על עירונית	תחום/שם פרויקט התוכנית	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך ש"ח/ וואתי/ לתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש"ח	עלות מתקציב עירייה ש"ח	סעיף תקציבי	הכנסות חץ מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חציין ניצול תקציבי
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ביצוע ביקורות	השלמת דו"ח ביקורת סיכום 2018	Mar-19	פקודת העיריות ס' 170א-ג	0	1	1	ראש העיר + מנכ"ל						
			Jul-19	תגובת ראש העיר	1	0	1	ראש העיר + מנכ"ל						
			Aug-19	ועדת ביקורת	3	0	1	חברי ועדת ביקורת						
			Nov-19	מליאת עיר	1	0	1	חברי מועצה						
			Dec-19	צוות לתיקון ליקויים	1	0	1	מנכ"ל, גזבר, יועמ"ש, מנמ"ר						
		ביקורת 2 עמותות/ גופים נתמכים	Aug-19	כתיבת דוח	0	1	1	ראש העיר + מנכ"ל + יו"ר ועדת ביקורת						
			Nov-19	כתיבת דוח	0	0	1	יו"ר עמותות						
			Feb-20	כתיבת דוח	0	0	1	ראש העיר + מנכ"ל, יו"ר ועדת ביקורת						
			Oct-19	הגשת דו"ח למנכ"ל	0	0	1	ראש העיר + מנכ"ל + יו"ר ועדת ביקורת + מהנדס						
			שנתי	חוק הרשויות המקומיות ממונה על תלונות הציבור, התשס"ח - 2008	60	20	40	תושבים, מ.מדינה, מ.פנים, גורמי חץ						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	טיפול בתלונות הציבור	טיפול בתלונות ציבור המגיעות דרך תושבים, מבקר המדינה, משרד הפנים וביצוע ביקורת מעקב זמני טיפול בתלונות	May-19	הגשת דוח שנתי	0	0	1	ראש עיר + מנכ"ל						
			Jul-19	דיון במליאה	0	0	1	חברי מליאה						
			Aug-19	פרסום	0	0	1	דובר						
			Jun-19	נהלים	0	1	1	מבקר						
			שנתי	פניות עפ"י חוק	60	20	40	יועמ"ש + מבקר + מנכ"ל						
		פרסום דו"ח מסכם תלונות ציבור	Dec-19	ביצוע מסמך איפיון צרכים	0	1	1		3,000		1613000521			
			Apr-19	ביצוע מסמך איפיון צרכים	0	0	1	מנמ"ר			1614000572			
			Apr-19	השתלמויות - כנס המבקרים, ואחרות	0	1	1	איגוד מבקרי הרשויות	7,000	7,000	1612000521			
			Apr-19	דמי חבר - איגוד מבקרי הרשויות	1	1	1	איגוד מבקרי הרשויות	1,200	1,200	1612000523			
			Dec-19	ספרות מקצועית	1	0	1	בתחום ביקורת, ורשויות מקומיות	500	500	1612000522			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	תשתיות פנים ארגוניות	השתלמויות איגוד המבקרים	Dec-19	4 פעמים בשנה- ללא עלות	4	1	2	איגוד המבקרים			1612000521			
			Mar-19	קיום ועדות אחת לחודשיים	3	2	5	חברי ועדה, גזבר, יועמ"ש						
			Dec-19	קיום 2 ישיבות השנה	1	0	2	מנכ"ל, גזבר, יועמ"ש, מנמ"ר						
		ריכוז נגישות	Dec-19	שיתוף והעלאת צרכי קהילה נגישה	0	1	3	סמדר, ז'קלין, ענבר + שפ"ע, הנדסה, חינוך	5,000					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	יתרת תקציב			טלפון סלולרי					1,000	1,000	1612000543			
				הוצאות משרדיות					1,000	1,000	1612000560			
				אחזקת מחשב					1,000	1,000	1612000572			
				שונות					1,000	1,000	1612000780			



קשרי חוץ וקהילה

שם המנהלת: סמדר אהרונ

יחידות מטה עירייה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחוץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חציין ניצול תקציבי
שליחת משלחות לחו"ל		גראנד קיווי - צרפת חגיגות הבקאיה, בעבר נשלחו 2 נבחרי ציבור+עובד עירייה = עד 6 אנשים	Jun-19	ביצוע המשלחת	0	1	0		9,600	9,600	1754000513			
		צ'ינגדא - סין - יש לתת להם עדיפות מאחר וניסו ליצור קשר בשנה שעברה והיינו בבחירות ועמוסים, משלחת של עד 5 אנשים	Dec-19	ביצוע משלחת	0	0	1		16,000	16,000				
		פיוטריקוב טריבולנינסקי - פולין - פסטיבל תרבות 4- נגנים + 2 מלווים	May-19	ביצוע משלחת	0	1	1		10,600	10,600				
		פיוטריקוב טריבולנינסקי - פולין - פסטיבל תרבות 2- אומנים	May-19	ביצוע משלחת	0	1	1		2,400	2,400				
		פיוטריקוב טריבולנינסקי - פולין - ביקור רוע	Oct-19	ביצוע משלחת	0	0	1		4,000	4,000				
		זולינגר- מפגש ערים תאומות- 3 חברי משלחת	Sep-19	ביצוע משלחת	0	0	1		6,000	6,000				
		פרייברג- 4 חברי משלחת	Nov-19	ביצוע משלחת	0	0	1		6,000	6,000				
									54,600					
אירוח משלחות מחו"ל		זולינגר גרמניה - חוג הידידים 25- איש	Mar-19	ביצוע המשלחת	0	1	0	המחיר הנדרש כולל א.צהרים/ כיבוד	1,000	1,000	1754000511			
								מתנות	500	500	1754000514			
								שונות כולל צלם	1,500	1,500	1754000780			
		זולינגר גרמניה - התקבלה בקשה לקונצרט גומלין לשנה שעברה, כ-11 אומנים	Nov-19	ביצוע משלחת	0	0	1	ארוחת ערב חגיגית	4,000	4,000	1754000511			
								מתנות	500	500	1754000514			
								שונות כולל צלם	1,000	1,000	1754000780			
		גראנד קיווי - צרפת 2-3 צלמים	יולי- אוג	ביצוע משלחת	0	0	1	ארוחת ערב חגיגית	3,000	3,000	1754000511			
								מתנות	500	500	1754000514			
								צלם	500	500	1754000780			
		נוב		ביצוע משלחת	0	0	1	ארוחת ערב חגיגית	4,000	4,000	1754000511			
		צ'ינגדא - סין - כ-5 איש						מתנות	500	500	1754000514			
								צלם	500	500	1754000780			
		פרייברג --גרמניה 4/3 איש	ספט	ביצוע משלחת	0	0	1	ארוחת ערב חגיגית	2,000	2,000	1754000511			
								מתנות	500	500	1754000514			
								צלם	500	500	1754000780			
		פיוטריקוב טריבולנינסקי - פולין - 20 רקדניות ומלווים. מאי 2019		ביצוע משלחת	0	1	0	ארוחת ערב חגיגית	5,000	5,000	1754000511			
								מתנות	500	500	1754000514			
								צלם	500	500	1754000780			
								שונות: ביטוחים+ צלם+ נוסעים נוספים	14,000	14,000	1754000780			



תרבות קהילתית

שם מנהלת: סמדר אהרונ'י

יחידות מטה עירייה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חצי ניוול תקציבי
	פורים	מקהלת פרחי רעות							10,000	10,000	1611200750			
	פורים	פעילות לבני עקיבא			0	1	0		3,000	3,000	1611200750			
	פסח	הפקת עלון ספירת העומר		1000 יחידות במחולקות לבתי הכנסת באמצעות הגבאים	0	1	0		2,350	2,350	1611200750			
	פסח	אפיית מצות בבית ספר הרעות המאחר בית ספר אחר			0	1	0		1,250	1,250	1611200750			
	יום העצמאות	תפילת חגיגית בבית הכנסת בן פורת יוסף			0	0	1		1,500	1,500	1611200750			
	לג בעומר	בואלי			0	1	0		6,000	6,000	1611200750			
	ערבי סליחות	לכוגרים ונוער			0	0	1		6,000	6,000	1611200750			
	פייטנים	ליחודי אשכנז וספרד			0	0	1		8,000	8,000	1611200750			
	פרשת השבוע	בבתי כנסת מרכזיים			0	0	1		3,200	3,200	1611200750			
	ראש השנה	הדפסת לחות שנה למתפללי בית הכנסת			0	0	1		3,500	3,500	1611200750			
	שמחת תורה	הקפות שניות בואלי			0	0	1		3,000	3,000	1611200750			
	סיולים	קום והתהלך בארץ		פסח + סוכות	0	0	1		5,000	5,000	1611200750			
	אירוע								7,200	7,200	1611200750			
	הרצאות	רפואה מונעת		12 הרצאות בשנה	0	1	1		15,000	15,000	1611200750			

העיר הירוקה בישראל



מחלקה משפטית: כללי

שם המנהלת: שולמית מנדלמן-כהן

יחידות מטה עירייה

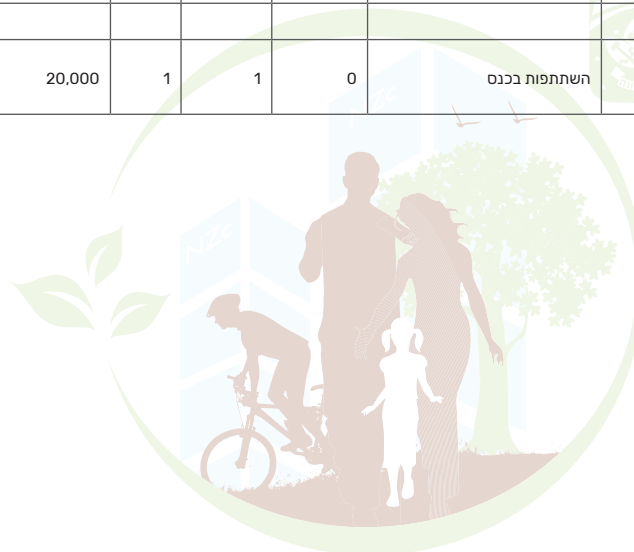
מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי/ רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	טיפול במענה לפניות ציבור/ מוקד עירוני/ צור קשר/ גורמים פנים עירוניים	טיפול בפניות הציבור שהתקבלו והופנו לגורם רלוונטי בשירות המשפטי במקרה הצורך	שנתי	טיפול בפניות הציבור	1	1	1	כלל אגפי העירייה					
		מתן מענה מתאים לפניה תוך 7 ימים מקבלתה	שנתי	אחוז הפניות שניתן להן מענה תוך 7 ימים	0%	20%	100%	כלל אגפי העירייה					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ליווי משפטי של וועדות העירייה ושל מועצת העיר	הכנה ובחינה משפטית של נושאים ומסמכים לוועדות תוך שלושה ימי עבודה מקבלת הפניה	שנתי	מס' ימי הטיפול המשפטי	-	תלוי במבנה הארגוני	3	כלל אגפי העירייה וועדות העירייה					
		נוכחות בכלל הוועדות שנדרשת בהן נוכחות ייעוץ משפטי	שנתי	נוכחות בוועדות	100%	100%	100%	כלל אגפי העירייה וועדות העירייה					
		מעבר על פרוטוקולים ומסמכים תוך 3 ימי עבודה מקבלת המסמכים	שנתי	מס' ימי הטיפול המשפטי	-	3	3	כלל אגפי העירייה וועדות העירייה					
		טיפול בפניות הקשורות להחלטות הוועדות תוך 3 ימי עבודה מקבלת המסמכים	שנתי	מס' ימי הטיפול המשפטי	-	3	3						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	חידוש רכישת תוכנה לניהול השירות המשפטי	עריכת סקר שוק לבדיקת מציעים רלוונטיים	Mar-19	עריכת סקר שוק	0	1	1						
		עריכת מסמך דרישות לתוכנה המבוקשת	Mar-19	הוצאת מסמך דרישות לתוכנה המבוקשת	0	1	1						
		הצגת תוכנת ע"י מציעים רלוונטיים ובחירת ספק	Aug-19	בחירת הספק	0	0	1	אגף מערכות מידע					
		הטמעת התוכנה לניהול השירות המשפטי	Nov-19	סיום ההטמעה	0	0	1	אגף מערכות מידע			1617000750		
		תחילת שימוש בתוכנה	Nov-19	תחילת שימוש במערכת	0	0	1	אגף מערכות מידע					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ליווי משפטי שוטף לכלל האגפים בעירייה	ליווי משפטי שוטף לכלל האגפים בנושאים שונים ע"י כלל הגורמים בשירות המשפטי	שנתי	מתן ליווי משפטי שוטף	1	1	1	כלל האגפים					
		בניית קובץ מעודכן של חוקי העזר העירוניים וצו עבירות הקנס	Dec-19	סיום בניית הקובץ	0	0	1						
עיר ירוקה	חקיקה, קידום ועדכון חוקי עזר וצו עבירות הקנס	עדכון קובץ חוקי העזר וצו עבירות הקנס באופן שוטף	שנתי	עדכון קובץ חוקי העזר	0	0	1						
		חקיקה, קידום ועדכון חוקי עזר וצו עבירות קנס ככל שיידרש (כ-3 בשנה)	שנתי	חקיקה, קידום ועדכון חוקי עזר	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	נהלי עבודה	כתיבה/עדכון נוהל עבודה פנימי לשירות המשפטי	Dec-19	כתיבה/עדכון נוהל עבודה פנימי	0	0	1						
		ליווי ומתן ייעוץ משפטי לנהלים עירוניים ככל שיידרש	שנתי	ליווי ומתן ייעוץ שוטף	1	1	1	כלל האגפים					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ייעוץ משפטי חיצוני	ניהול ההתקשרות וליווי מקצועי של הייעוץ המשפטי החיצוני, לרבות מול גורמים פנים עירוניים	שנתי	ניהול וליווי מקצועי של הייעוץ המשפטי החיצוני	1	1	1	כלל האגפים, יועצים חיצוניים	2,000,000	300,000	1617000752		
		קיום ישיבות עם יועצים חיצוניים לרבות בשיתוף גורמים פנימיים לניהול הנושאים שבטיפול היועצים החיצוניים	שנתי	קיום ישיבות באופן שוטף	1	1	1	כלל האגפים, יועצים חיצוניים					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שיפור הממשקים בשירות המשפטי	עריכת ישיבות צוות שבועיות	שנתי	קיום ישיבות באופן שוטף	1	1	1						
		הוצאת פרוטוקולים של ישיבות צוות	שנתי	הוצאת פרוטוקולים	1	1	1						
		מעקב אחר ביצוע משימות	שנתי	אחוז העמידה בביצוע המשימות	-								



מחלקה משפטית: כללי

שם המנהלת: שולמית מנדלמן-כהן

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	גיבוש השירות המשפטי	ציון ימי הולדת	שנתי										
		ימי גיבוש	שנתי										
		עריכת אירועי שיא	שנתי										
		פעילויות משותפות מחץ לשעות העבודה	שנתי										
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	כנסים והשתלמויות	השתתפות בכנס יועצים משפטיים	Mar-19	השתתפות בכנס	0	1	1	20,000	20,000	1617000521			



נטה-ציונה
העיר הירוקה בישראל



מחלקה משפטית: יועצת משפטית

שם המנהלת: שולמית מנדלמן-כהן

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	ליווי משפטי של מועצת העיר	השתתפות בישיבות וועדת הנהלה אחת לחודש	שנתי	מספר הישיבות שהשתתפה בהן	12	6	12						
		השתתפות בישיבות מליאה אחת לחודש	שנתי	מספר הישיבות שהשתתפה בהן	12	6	12						
		מתן ייעוץ משפטי בנושאי מועצת העיר	שנתי	מתן ייעוץ משפטי שוטף	1	1	1						
עיר צומחת	ליווי משפטי של הוועדה המקומית לתכנון ובניה	השתתפות בישיבות הכנה ורשות רישוי אחת לחודש	שנתי	מספר הישיבות שהשתתפה בהן	16	6	16	אגף הנדסה					
		השתתפות בישיבות ועדה מקומית לתכנון ובניה (ועדת משנה ומליאת הוועדה המקומית לתכנון ובניה)	שנתי	מספר הישיבות שהשתתפה בהן	14	7	14	אגף הנדסה					
		ישיבות עם מהנדס העיר בהתאם לצורך	שנתי	קיום ישיבות בהתאם לצורך	1	1	1	אגף הנדסה					
		ישיבות עם מחלקת התכנון בהתאם לצורך (כ-50 ישיבות בשנת 2018)	שנתי	קיום ישיבות בהתאם לצורך	1	1	1	אגף הנדסה					
		ישיבות סטטוס חודשית - פיקוח - תביעה	שנתי	מספר הישיבות שהשתתפה בהן	12	6	12	אגף הנדסה					
עיר צומחת	ליווי משפטי - התחדדות שות עירונית	ליווי משפטי להקמת מינהלת, הסכמים מול גורמים ממשלתיים, בחירת יועצים חיצוניים, ליווי הקשר עם החברה הכלכלית	שנתי	ליווי משפטי שוטף	0	1	1	אגף הנדסה, החברה הכלכלית, יועצים חיצוניים					
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	ועדת הקצאות	השתתפות בישיבות, פרוטוקולים וייעוץ שוטף. חו"ד למליאה	שנתי	ליווי שוטף של הישיבות	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	ועדת תמיכות	השתתפות בישיבות, פרוטוקולים וייעוץ שוטף.	שנתי	ליווי שוטף של הישיבות	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	וועדת השלושה/ מיוחדת	השתתפות בישיבות, ליווי משפטי, פרוטוקולים וייעוץ שוטף	שנתי	השתתפות בישיבות וליווי שוטף	1	1	1	מנכ"לית, גזבר					
עיר צומחת	ליווי משפטי של מחלקת נכסים והפקעות	ייעוץ שוטף	שנתי	מתן ייעוץ משפטי שוטף	1	1	1						
		הכנת חו"ד למליאה ואחרות	שנתי	הכנת חו"ד	1	1	1						
		טיפול בהליכים משפטיים, לרבות באמצעות יועצים חיצוניים	שנתי	טיפול בהליכים משפטיים	1	1	1						
		טיפול וליווי עסקאות המקרקעין שמבצעת העירייה	שנתי	ליווי עסקאות מקרקעין	1	1	1						



מחלקה משפטית: מנהלה

אורלי אזולאי

יחידות מטה עוריה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלויות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	דוחות	הכנת דוח למבקר משרד הפנים (תביעות תלויות) אחת לחצי שנה והגשתו לגזבר	שנתי	מספר הדוחות שהוגשו לגזבר	2	1	2	יועצים משפטיים חיצוניים					
		הכנת דו"ח ביצוע שנתי של השירות המשפטי והגשתו להנהלת העירייה	Dec-19	הגשת דוח הביצוע	1	0	1						
		הכנת דו"ח עורכי דין חיצוניים לשימוש פנימי אחת לחצי שנה	שנתי	מספר הדוחות שהוכנו	2	1	2						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הזמנות וחשבונות	הפקת הזמנה במערכת הרכש, מעקב אחר אישורה, בדיקה ואישור חשבונות	שנתי	הפקת הזמנות במערכת	1	1	1	מחלקת רכש, גזברות, ספקים חיצוניים					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ניהול תיקים - בתי משפט וועדות ערר	קבלה והגשה של כתבי בית דין, פתיחת תיק במ- ערכת השירות המשפטי וניתובם לעו"ד הרלוונטי (כ-100 תיקים בשנה)	שנתי		1	1	1						
		מעקב אחר החלטות והפצתן	שנתי		1	1	1						
		טיפול בזימון הצדדים והעדים בתיקים	שנתי		1	1	1	כלל האגפים					
		ניהול לוח הדיונים של השירות המשפטי פעמיים בשנה	שנתי		2	1	2						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	טיפול עבודת המנהלה	קיצור משך זמן בטיפול בהזמנות ובחשבונות	שנתי	משך הטיפול בהזמ- נות וחשבונות									
		עבודת מנהלה שוטפת - ניהול יומן השירות המ- שפטי, מענה טלפוני, סריקת מסמכים וניתובם, ביצוע רישום להשתלמויות	שנתי	עבודה שוטפת	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שיפור הממשקים בשירות המשפטי	עריכת ישיבות צוות שבועיות	שנתי	קיום ישיבות באופן שוטף	1	1	1						
		הוצאת פרוטוקולים של ישיבות צוות	שנתי	הוצאת פרוטוקולים	1	1	1						
		מעקב אחר ביצוע משימות	שנתי	אחוז העמידה בביצוע המשימות	-								
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ניהול ארכיב השי- רות המשפטי	פתיחת תיקים, סריקת מסמכים וניהול התיקים במערכת השירות המשפטי	שנתי	ניהול תיקים	1	1	1						
		ניהול ארכיון השירות המשפטי	שנתי	ניהול הארכיון	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מאגרים משפטיים	חיפוש חומרים במאגרים המשפטיים להם מנוי השירות המשפטי	שנתי	חיפוש חומרים	1	1	1						



מחלקה משפטית: מכרזים והתקשרויות

שם המנהלת: שני חסון

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלויות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	טיפול תהליך הטיפול במכרזים והתקשרויות	הכנת נוהל מכרזים וטפסים נילויים	Mar-19	אישור הנוהל ע"י המנכ"לית	0	1	1	מנכ"ל					
		קיום הדרכה למנהלי האגפים והיחידות לעבודה עם נוהל מכרזים (13 מנהלים)	Apr-19	מספר העובדים העוברים את ההדרכה	0	13	13	ביטחון, חינוך, שירותים חברתיים, רכש ולוגיסטיקה, שפ"ע, הנדסה, דוברות, מוקד, מש"א, מערכות מידע, דוברות, מבקר העירייה, תכנון אסטרטגי					
		עבודה עפ"י נוהל מכרזים	Apr-19	תהליך הוצאת המכרזים קוצר בפועל	0	0	1						
		הכנת נוהל התקשרויות וטפסים נילויים	Nov-19	אישור הנוהל ע"י המנכ"לית	0	1	1	מנכ"ל					
		קיום הדרכה למנהלי האגפים והיחידות לעבודה עם נוהל התקשרויות (13 מנהלים)	Dec-19	מספר העובדים העוברים את ההדרכה	0	13	13	ביטחון, חינוך, שירותים חברתיים, רכש ולוגיסטיקה, שפ"ע, הנדסה, דוברות, מוקד, מש"א, מערכות מידע, דוברות, מבקר העירייה, תכנון אסטרטגי					
		עבודה עפ"י נוהל התקשרויות	Dec-19	תהליך הוצאת ההתקשרויות קוצר בפועל	0	1	1						
		הכנת תכנית עבודה שנתית למכרזים	Mar-19	הכנת תכנית עבודה	0	1	1	כלל אגפי העירייה					
		הכנת תכנית עבודה למכרזים לשנת 2020	Dec-19	הכנת תכנית עבודה	0	0	1	כלל אגפי העירייה					
		הכנת מסמכי מכרז עובר כ-60 מכרזים	שנתי	מספר מסמכי מכרז שהוכנו	0	0	60	כלל אגפי העירייה					
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	טיפול שוטף במכרזים והתקשרויות	ריכוז מערך הכנת המכרז, כולל תיאום בין הגורמים בעירייה	שנתי	ריכוז מערך המכרזים	1	1	1	כלל אגפי העירייה					
		השתתפות בכ-120 וועדות מכרזים	שנתי	מספר וועדות מכרזים שהשתתפו בהם	0	0	120	כלל אגפי העירייה					
		הכנת כ-12 בקשות לקבלת הצעות מחיר ליווי ההליך	שנתי	מספר הצעות המחיר בשנה	-	-	12	כלל אגפי העירייה					
		הכנת כ-210 חוזים/כתבי התחייבויות/טפסים	שנתי	הכנת המסמכים	1	1	1	כלל אגפי העירייה					
		ליווי משפטי עבור כלל ההליכים עד לסיום התהליך, לרבות ישיבות	שנתי	ליווי שוטף	1	1	1	כלל אגפי העירייה					
		קבלת שאלוני ניגוד עניינים ובדיקתם, דרישה לקבלת פרטים, עריכת הסדרי ניגוד עניינים, הוצאת חו"ד ומתן מענה לשאלות בנושא	שנתי	טיפול שוטף בנושאי ניגוד עניינים	1	1	1	כלל אגפי העירייה					
		טיפול במכרז יועצים למכרזים	Jul-19	בחירת ספקים	0	1	1	כלל אגפי העירייה					
		טיפול במכרז מתן שירותים משפטיים: דיני עבודה, מכרזים והתקשרויות והתחדשות עירונית	Jul-19	בחירת ספקים	0	1	1	כלל אגפי העירייה					



מחלקה משפטית: תביעה עירונית

שם המנהלת: נגה מנדיל

יחידות מטה עירונית

עיריית	על	תחום/ שם	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש"ח	עלות מתקציב עירייה ש"ח	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	גיוס תובע עירוני		פרסום מכרז לקבלת עובד	Jan-19	פרסום המכרז	0	1	1	אגף משאבי אנוש					
			קיום ראיונות למועמדים ובחירת מועמד מתאים	Mar-19	בחירת מועמד/ת מתאימה	0	1	1	אגף משאבי אנוש, מנכ"לית					
			קבלת התובע העירוני לעבודה תוך ליווי התחלת עבודתו ע"י היעצות המשפטית	May-19	העסקת התובע העירוני	0	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	טיפול בפניות ציבור/מוקד עירוני		בחינת פניות הציבור שהתקבלו והפנייה לגורם רלוונטי בשירות המשפטי או מחוצה לו במקרה הצורך	שנתי	בחינת הפניות והפנייה במקרה הצורך	1	1	1	כלל אגפי העירייה					
			מתן מענה מתאים לפניה תוך 7 ימים מקבלתה	שנתי	אחוז הפניות שניתן להן מענה תוך 7 ימים	0%	20%	100%	כלל אגפי העירייה					
			צמצום פיגורים משנים קודמות ב-50%	Dec-19	מספר הבקשות שטופלו מתוך כלל הפיגורים	200	200	100						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	טיפול בבקשות לביטול דוחות ופניות ציבור בעניין זה		טיפול שוטף בבקשות לביטול ברירות משפט	שנתי	טיפול שוטף בבקשות	1	1	1						
			טיפול שוטף בפניות ציבור בנושא ברירות משפט	שנתי	טיפול שוטף בבקשות	1	1	1						
			ליווי משפטי שוטף של הפיקוח העירוני ככל שנדרש	שנתי	מתן ייעוץ משפטי שוטף	1	1	1	אגף ביטחון- הפיקוח העירוני					
עיר ירוקה		ליווי משפטי שוטף של הפיקוח העירוני ופיקוח על הבניה	ישיבות סטטוס פיקוח- תביעה אחת לחודש	שנתי	מספר הישיבות שהתקיימו	-	1	7	אגף הנדסה					
			ליווי משפטי שוטף של הפיקוח על הבניה	שנתי	מתן ייעוץ משפטי שוטף	1	1	1	אגף הנדסה- פיקוח על הבניה					
			מתן החלטות תובע בתיקים מפיקוח על הבניה	שנתי	קבלת החלטה לטיפול הנדרש וליווי ההליך	1	1	1	אגף הנדסה- פיקוח על הבניה					
עיר צומחת		כתבי אישום וצווים שיפוטניים- פיקוח על הבניה (25)	בקשה להשלמות חקירה מאגף הנדסה והכנת כתבי אישום/ בקשות	שנתי	הכנת כתב אישום	1	1	1	אגף הנדסה- פיקוח על הבניה					
			ניהול התיקים בבית המשפט	שנתי	סגירת התיקים בבית המשפט	1	1	1	אגף הנדסה- פיקוח על הבניה					
			בחינת צווים מנהליים המגיעים ממדור הפיקוח על הבניה, מתן חו"ד, קבלת החלטה לטיפול הנדרש	שנתי	קבלת החלטה לטיפול הנדרש וליווי ההליך	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית		ליווי משפטי לצווים מנהליים- פיקוח על הבניה	ניהול הליכים בבית המשפט הקשורים לצווים מנהליים	שנתי	ניהול הליכים בבית המשפט	1	1	1						
			חיסול דוחות פיגורים	שנתי	קבלת החלטה לטיפול הנדרש וליווי ההליך	0	1	1						
			השתתפות של התובע העירוני בהשתלמויות ובימי עיון בנושא	שנתי	מספר ההשתלמויות ובימי העיון שהשתתפו בהם	0	1	4	היחידה לאכיפת דיני במקרקעין, מפע"מ	85,000	85,000	1617000521		
		הקמת מערך עבירות מנהליות - תכנון ובניה	בחירת מערכת לעבודה עם קנסות מנהליים	Mar-19	בחירת הספק	0	1	1	אגף מערכות מידע, אגף הנדסה					
			איפיון המערכת לעבודה עם קנסות מנהליים	Apr-19	סיווג איפיון המערכת	0	1	1	ספק חיצוני, אגף הנדסה, אגף מערכות מידע					
			גיבוש מדיניות והטמעת המערכת לעבודה עם קנסות מנה" ליים, כולל קיום הדרכות לשימוש במערכת	Oct-19	תחילת שימוש במערכת	0	0	1	ראש העיר, אגף הנדסה, אגף מערכות מידע					

מחלקה משפטית: תביעה עירונית

שם המנהלת: נגה מנדיל



מטרת על עירונית	שם תחום/ התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
		הקמת תשתית בתביעה העירונית לעבודה עם עבירות מנהליות: טפסים ונהלים	Oct-19	הקמת התשתית בתביעה העירונית לעבודה עם עבירות מנהליות: טפסים ונהלים	0	1	1	אגף הנדסה- פיקוח על הבנייה					
		מתן הנחיות לפקחים לתפעול הקנסות המנהליים ולמשק פיקוח-תביעה	שנתי	מתן הנחיות באופן שוטף	0	1	1	אגף הנדסה- פיקוח על הבנייה					
		טיפול בעבירות באמצעות מתן קנסות מנהליים	שנתי	טיפול בעבירות	0	0	1	אגף הנדסה- פיקוח על הבנייה					
עיר של עסקים, תעסוקה ויזמה	רישוי עסקים	ליווי משפטי שוטף של מחלקת רישוי עסקים, לרבות פרויקטים במסגרת תכנית העבודה של המחלקה	שנתי	ליווי משפטי שוטף ולפרויקטים	1	1	1	אגף שפ"ע - מחלקת רישוי עסקים					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	עדכון חוק עזר העיר מדת רכב וחנייתו	הכנת נוסח חוק	Sep-19	הכנת נוסח חוק	0	0	1						
		אישור החוק במליאת מועצת העיר	Oct-19	קבלת אישור מליאה	0	0	1	מליאה					
		אישור החוק במשרד המשלה הרלוונטיים	Nov-19	קבלת אישור בממשלה	0	0	1	משרד המשלה					
		פרסום ברשומות	Dec-19	פרסום החוק בחדש ברשומות	0	0	1	אגף ביטחון - הפיקוח העירוני					



נס-טיונה
העיר הירוקה בישראל



מחלקה משפטית: מיסוי מוניציפלי

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שנתפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
	גיוס עורך דין		Apr-19		0	1	1							
			Apr-19		0	1	1							
		קבלת עוה"ד לעבודה תוך ליווי התחלת עבודתו ע"י היועצת המשפטית	Jun-19	העסקת עוה"ד	0	1	1	0						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	וועדת הנחות	השתתפות בישיבות של ועדת הנחות (כ-12 וועדות בשנה)	שנתי	מספר הוועדות / השתתפות בוועדות	12	6	12		חברי וועדת הנחות					
		ליווי מסמכים / פרוטוקולים של ועדת הנחות	שנתי	מספר הפרוטוקולים שהוכנו	12	6	12		חברי וועדת הנחות					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	וועדת בחינה	השתתפות בישיבות של ועדת בחינה (כ-24 בשנה)	שנתי	מספר הוועדות / השתתפות בוועדות	24	12	24		חברי וועדת בחינה					
		ליווי מסמכי / פרוטוקולים של ועדת הבחינה	שנתי	מספר הפרוטוקולים שהוכנו	24	12	24		חברי וועדת בחינה					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית		ייעוץ משפטי לאגף גבייה ושומה ומנהל הארנונה	שנתי	חוו"ד ייעוץ שוטף	1	1	1							
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית		עררים והשגות- ארנונה והיטל השבחה	שנתי	חוו"ד ייעוץ שוטף	1	1	1							
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית		ליווי משפטי של מחלקת היטלים ושומה	שנתי	חוו"ד ייעוץ שוטף	1	1	1							
		ליווי משפטי של דרישות ותביעות בנושא אגרות והיטלים	שנתי	מתן ליווי שוטף	1	1	1							
		חקיקה, קידום ועדכון חוקי העזר	שנתי	מתן ליווי שוטף	1	1	1							
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	חוק עזר אשפה עודפת	ליווי התחשיב וחקיקת חוק העזר	Oct-19	פרסום החוק ברשומות	0	0	1							
		ליווי משפטי של הליך הטמעת הפעילות על פי חוק העזר	Dec-19	ליווי הטמעת הפעילות	0	0	1							
עיר צומחת	הקמת עמותה לצרכים עירוניים	בדיקה משפטית לאפשרויות ההקמה של העמותה	Oct-19		0	0	1							
		ליווי משפטי של הקמת העמותה	Dec-19	רישום העמותה ברשם העמותות	0	0	1							

העיר הירוקה בישראל



גזברות: גזבר העיריה

שם המנהל: ערן לבב

יחידות מטה עירייה

מסרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות נ"ח	עלות מתקציב עירייה נ"ח	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	שקיפות והצגת נתונים כספיים של העירייה	הוצאת דוח כספי ודוח מפורט לשנת 2018	Jun-19	הוצאת הדוח	0	0	1	אגפי העירייה השונים, ר"ח נציג משרד הפנים						
		הוצאת דוחות רבעוניים תוך 45 ימים מסיום הרבעון	שנתי	מספר הדוחות שהופקו בזמן	0	2	4							
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	שמירה על איזון תקציבי	הקמת תשתית במערכת המידע שתספק נתוני אמת בסיום כל חודש לצורך הצגה לראש העיר	Aug-19	הקמת התשתית במערכת	0	0	1	אגף מערכות מידע						
		בדיקה ומעקב אחר סעיפי ההוצאות וההכנסות אחת לרבעון	שנתי	מספר הבדיקות שהתקיימו	0	2	4							
מכרזים		מכרז מערכות ליבה (גבייה, הנה"ח, רכש) - בחירת ספק וחתימה על הסכם עמו	May-19	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	אגף מערכות מידע						
		מכרז מערכות ליבה (גבייה, הנה"ח, רכש) - הטמעה לקיום הדרכות לכלל עובדי העירייה	Aug-19	תחילת שימוש במערכת	0	0	1	אגף מערכות מידע						
		מכרז להעסקת רואה חשבון - בחינת ההצעות, בחירת ספק נבחר וחתימה על הסכם עמו	Jun-19	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	0	1	1	השירות המשפטי	35,000	35,000				
		מכרז לבקרת הכנסות ממשרד החינוך ותוכנה לניהול שעות הוראה והכנסות ממשרד החינוך בתיכונים - הכנת החומר למכרז ופרסומו	Jun-19	פרסום המכרז	0	1	1	השירות המשפטי						
		מכרז לבקרת הכנסות ממשרד החינוך ותוכנה לניהול שעות הוראה והכנסות ממשרד החינוך בתיכונים - בחינת ההצעות, בחירת ספק נבחר וחתימה על הסכם עמו	Aug-19	חתימה על הסכם עם הספק הנבחר	0	0	1	השירות המשפטי						
		ליווי הוועדה - בדיקת הבקשות, גיבוש תבחינים בוועדת התמיכות וחלוקת הכספים בהתאם לתבחינים והבקשות	שנתי	מספר הוועדות שהתקיימו	6	3	6							
עיר בוטיק	ליווי וועדת תמיכות	ליווי העמותות הנתמכות - ביקורת במהלך השנה באמצעות ר"ח חיצוני על השימוש בכספי העירייה	שנתי	ביצוע ביקורות	1	1	1							
		הצעות מחיר להעסקת בקר שגר חיצוני לביצוע בקורות שגר	Jun-19	העסקת בקר שגר חיצוני	0	1	1					16211000780		
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	שיפור מערך מבנה התקציב ותכניות העבודה לכלל העירייה	ליווי תהליך בניית תכניות העבודה מקושרת תקציב ותקציב לכלל המחלקות בעירייה	May-19	קבלת אישור המועצה לתקציב ולתכנית עבודה	0	1	1	כלל האגפים						
		מעקב ובקרה על יישום תכנית העבודה אחת לרבעון - עמידה בלוחות הזמנים ובסעיפי התכנית	שנתי	אחוז העמידה בתכניות העבודה	0	80%	80%	כלל האגפים						
		עדכון ויצירת אחידות בסעיפי התקציב לכלל העירייה	Jul-19	סעיפי תקציב אחידים לכלל העירייה	0	0	1	כלל האגפים						
		הכנת תקציב פיתוח רב שנתי	Aug-19	קבלת אישור המועצה לתקציב	0	0	1	אגף הנדסה, מחלקת נכסים, אגף שפ"ע						
		הכנת תקציב 2020 והצגתו למועצת העיר	Dec-19	קבלת אישור המועצה לתקציב	0	0	1	כלל האגפים						



גזברות: גבייה ושומה

שם המנהל: אילן קדוש

מסרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ ש	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הפקת חיובי ארנונה והיטל שמירה	הפקת חיובי ארנונה והיטל שמירה אחת לחודשיים עד לראשון בחודש אי זוגי, עבור כל מחזיקי הנכסים בתחום שיפוט עיריית נס ציונה	שנתי	הפקת השוברים במועד	100%	100%	100%	דובר העירייה, בית דפוס, דואר ישראל, חברת תוכנה					
		ניהול ההתקשרות עם בית הדפוס	שנתי	ניהול ההתקשרות	1	1	1	בית דפוס	55,000	55,000	1623000552		
		משלוח דברי דואר לתושבים	שנתי	משלוח דברי דואר	1	1	1	דואר ישראל	250,000	250,000	1623000545		
		גביית ארנונה שוטף - מתוך חיוב ראשוני של 182,576,260 ₪	שנתי	אחוז הגבייה	92%						1110000100	150,900,000	
		גביית חובות עבר	שנתי	גביית חובות	1	1	1				1110000110	11,600,000	
		מכרז להפקת תלושי ארנונה/שמירה/אגרת שילוט - הפקת חומר מודפס+קובץ למשלוח בדוא"ל - הכנת החומר למכרז ופרסומו	Jun-19	פרסום המכרז	0	1	1	השירות המשפטי					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פרויקט הגדלת בסיס חיוב ארנונה (פארק המדע)	מכרז להפקת תלושי ארנונה/שמירה/אגרת שילוט - הפקת חומר מודפס+קובץ למשלוח בדוא"ל - בחינת ההצעות, בחירת ספק נבחר וחתימה על הסכם עמו	Aug-19	חתימה על הסכם עם ספק נבחר	0	0	1	השירות המשפטי					
		התקשרות עם משרד עיריית דין חיצוניים לביצוע הפרויקט והתנעת התהליך	Jun-19	התקשרות עם משרד עיריית דין חיצוניים	0	1	1	משרד עיריית דין חיצוניים	175,500	175,500	1623000581		
		תחילת ביצוע בדיקה של משרד עורכי דין בשילוב מודד בנכסים עסקיים בפארק המדע	Dec-19	מספר שומות מתוקנות שנשלחו לבעלי העסקים	0	0	10	משרד עיריית דין חיצוניים					
		ניהול משא ומתן או ניהול הליך משפטי/ערר	Dec-19	ניהול מו"מ או הליך משפטי בהתאם לצורך	0	0	1	משרד עיריית דין חיצוניים, חברי וועדת ערר					
		טיפול בשומה של המכון הביולוגי ע"י משרד רוזן-בסיס	Dec-19	טיפול בשומה של המכון הביולוגי ע"י משרד רוזן-בסיס	0	0	1	משרד רוזן-בסיס, יועצת משפטית, גזברות, ראש העיר	6,000	6,000	1623000581		
		ליווי חברת הסקר בביצוע מדידות בכלל הנכסים באזור תעשייה א'	Dec-19	ביצוע במועד	0	1	1	חברת הסקר	64,880	64,880	תב"ר		
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	סקר נכסים בנכסים שאינם למגורים (שטחים ושימושים באזור תעשייה א')	בדיקת נתוני המדידה, הכנת שומות ארנונה מתוקנות ושליחתן לבעלי העסקים, הטמעת נתוני החיוב החדשים בספרי העירייה	Dec-19	אחוז השומות שנשלחו מתוך הנכסים בהם היה שינוי בשומת הארנונה בעקבות הסקר	0%	0%	30%						
		טיפול בהשגות ועררים של בעלי העסקים בעקבות משלוח הודעת השומה בהתאם לחוק הערר (מענה תוך 60 יום ממועד הפניה עבור כלל ההשגות ועררים שיוגשו כתוצאה משליחת תוצאות הסקר)	Dec-19	אחוז הפניות שניתן להן מענה תוך 60 ימים מתוך כלל הפניות	0%	100%	100%						
		ליווי משפטי חיצוני בהליך ערר	שנתי	ליווי משפטי חיצוני	1	1	1	השירות המשפטי					
		בדיקת תוצאות מדידות בבנייה רוויה (מדידת כ-40 בניינים בבנייה רוויה כולל חיוב שטחים משותפים)	Mar-19	ביצוע במועד	0	1	1	חברת הסקר	6,000	6,000	תב"ר		
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	סקר נכסים (בנייה רוויה) להשלמת נתוני שטחים משותפים	הטמעת נתוני המדידה בספרי העירייה ומשלוח הודעות חיוב לתושבים	Apr-19	ביצוע במועד	0	1	1						
		טיפול בפניות תושבים בעקבות משלוח הודעת השומה בהתאם לחוק הערר (מענה תוך 60 יום ממועד הפניה עבור כלל ההשגות ועררים שיוגשו כתוצאה משליחת תוצאות הסקר)	Jul-19	אחוז הפניות שניתן להן מענה תוך 60 ימים מתוך כלל הפניות	0	100%	100%						



גזברות: גבייה ושומה

שם המנהל: אילן קדוש

יחידות מטה עירייה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ ש	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הסדרי פשרה ומחיקת חובות (לפי סעיפים 338 ו-339 לפקודת העיריות)	התקשרות עם משרד עו"ד לסייע בהכנת תיקים להסדרי פשרה ומחיקת חובות	Mar-19	התקשרות עם משרד עו"ד חיצוני	0	1	1	משרד עו"ד חיצוני	215,000	215,000	1623000581		
		הפניה לביצוע חקירות כלכליות בהתאם לנוהל ולפי הצורך באמצעות משרד חקירות חיצוני (כ-120 חקירות בשנה)	שנתי	הפניה ביצוע חקירות כלכליות	1	1	1	משרד חקירות חיצוני	30,000	30,000	1623000581		
		גיבוש הסכמי פשרה והחלטות למחיקת חובות בשיתוף פעולה עם משרד עו"ד חיצוני (כ-80 בשנה)	שנתי	גיבוש הסכמי פשרה והחלטות למחיקת חובות	1	1	1	משרד עו"ד חיצוני					
		הכנת תיקים לדיון בוועדת הבחינה (כ-80 תיקים בשנה)	שנתי	הכנת תיקים לדיון בוועדת הבחינה	1	1	1						
		וועדת בחינה - תיאום מועדים לוועדה, השתתפות בוועדה, הכנת פרוטוקול והפצתו לגורמים הרלוונטיים	שנתי	מספר וועדות שהתקיימו	10	4	11	חברי וועדת בחינה					
		וועדת הנחות - תיאום מועדים לוועדה, השתתפות בוועדה, הכנת פרוטוקול והפצתו לגורמים הרלוונטיים	שנתי	מספר וועדות שהתקיימו	12	6	12	חברי וועדת הנחות					
		מליאה - הכנת נתונים לסדר יום המופץ לחברי המועצה, הצגת הנתונים במליאה	שנתי	מספר הוועדות שהתקיימו	12	6	12	חברי המליאה					
		גביית סכום הפשרה, עדכון החלטות המליאה בספרי העירייה	שנתי	גבייה ועדכון החלטות בספרי העירייה	1	1	1	החייבים					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הפקת חיובי אגרת שילוט	ביצוע סקר מדידות של שלטים ברחבי העיר באמצעות חברה חיצונית ועדכון בספרי העירייה	Apr-19	עדכון נתוני השלטים בהתאם לסקר בספרי העירייה	0	1	1	חברת הסקר, אגף שפ"ע					
		הפקת חיובי אגרת שילוט, עבור כל בעלי השלטים והמפרסמים ברחבי העיר	Jun-19	הפקת השוברים במועד	100%	100%	100%	אגף שפ"ע, בית דפוס, חברת הסקר					
		ניהול ההתקשרות עם בית הדפוס	שנתי	ניהול ההתקשרות	1	1	1	בית דפוס	4,000	4,000			
		משלוח דברי דואר לספקים	שנתי	משלוח דברי דואר	1	1	1	דואר ישראל	2,500	2,500			
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	תביעות ייצוגיות	יישום הסכם פשרה בתביעה ייצוגית - שטחים משותפים - הקטנת החיוב השנתי בהתאם	Apr-19	יישום הסכם פשרה	0	1	1	השירות המשפטי					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הטמעת הליך תשלומי רשות בכל אגפי העירייה	קיום הדרכה לעובדים רלוונטיים להצגת ולשיווק השירות המוצע לתשלום מקוון	Aug-19	קיום הדרכה לעובדים	0	1	1	כלל האגפים					
		התאמת התוכנה לצרכי האגפים השונים - קיום ישיבות ובניית אפשרות התשלום במערכת	Sep-19	בניית אפשרות התשלום במערכת	0	1	1	כלל האגפים					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מכרז למתן שירותי אכיפה	הכנת חומר למכרז ופרסומו	Jun-19	פרסום המכרז	0	1	1	השירות המשפטי, גזבר					
		בחינת ההצעות, בחירת ספק נבחר וחתימה על הסכם עמו	Aug-19	חתימה על הסכם עם ספק נבחר	0	0	1	השירות המשפטי, גזבר					
		הטמעת המערכת הנבחרת באגף גבייה	Jul-19	סיום ההטמעה	0	1	1	אגף מערכות מידע, גזברות					



גזברות: גבייה ושומה

שם המנהל: אילן קדוש

יחידות מטה עירייה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שדות פנים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ ש	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שירות קבלת תלוישי ארגונה במייל	בחינת התקשרות עם חברה חיצונית לשיווק שירות קבלת תלוישי ארגונה במייל	Oct-19	בחינת התקשרות	0	0	1						
		הגדלת מספר מקבלי התלוישים במייל	Dec-19	מספר השוברים הנשלחים במייל	2000	0	3000	חברה חיצונית לסקר טלפוני (כל יכול או כל חב' אחרת)					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	אכיפת גבייה	בחינת האפשרות להפעלת אכיפת גבייה באופן עצמאי על ידי עובדי הרשות	Apr-19	קבלת החלטה	0	1	1						
		ניהול, מעקב ובקרה אחר תכנית העבודה של חברת האכיפה החיצונית	שנתי	ניהול מעקב ובקרה	1	1	1	חברת אכיפה חיצונית					
		הפעלת אכיפה מנהלית באמצעות חברת גבייה. השירות כולל הכנת תכנית עבודה, מעקב אחר חייבים, טיפול בחייבים בדרך של אכיפה מנהלית, הפעלת קבלני הוצאה לפועל, הפעלת עובדי שטח למשלוח הודעות, ביצוע עיכולים באופן ממוחשב	שנתי	הפעלת אכיפה מנהלית	1	1	1	חברת אכיפה חיצונית	380,000	380,000	1623000752		
		הפעלת מוקד לפניות תושבים באמצעות מענה אנושי	שנתי	הפעלת מוקד אנושי	1	1	1	מוקד חיצוני	120,000	120,000	1623000752		
		הפעלת אכיפה משפטית באמצעות משרד עו"ד חיצוני	שנתי	הפעלת אכיפה משפטית	1	1	1	חברת אכיפה חיצונית	100,000	100,000	1623000581		
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הנפקת אישור לטאבו	הטמעת הליך הגשת בקשות להנחה מארגונה ובקשות לאישור טאבו באמצעות טפסים דיגיטליים	Dec-19	הטמעת ההליך במערכת	0	0	1	חברת תוכנה חיצונית					
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מערך תשלומים מקוון	הפעלת מערך תשלומים במענה קולי ממוחשב ודרך אתר האינטרנט העירוני	שנתי	גבייה מקוונת	1	1	1						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	התמקצעות האגף	השתתפות בהשתלמות לשיפור השירות ל2 עובדים חדשים והרחבת הידע המקצועי ל6 עובדים ותיקים פעמיים בשנה עבור עובדי האגף	Dec-19	מספר העובדים שעברו השתלמויות	0	8	8						

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



גזברות: ביטוחים

שם המנהלת: חן אטרמן

יחידות מטה עירייה

עיריית	מטרת על	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש' וואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי/ רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש'	עלות מתקציב עירייה ש'	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
	עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מערכת לניהול תיקי עריכת דין	הטמעת מערכת לניהול תיקי נזיקין - דרישות/תביעות	19-Jul	רכישת המערכת	0	1	1	השירות המשפטי						
			מעקב ובקרה אחר: מספר תיקי תביעה, מספר תיקי דרישה, סכומי פיצוי משולמים, הצאות משפטיות, תשלומי שכ"ט, באמצעות המערכת לניהול תיקי עריכת דין	שנתי	ביצוע מעקב ובקרה	0	1	1							
	עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ניהול תביעות בתחום הנזיקין	קבלת מכתבי דרישה לפיצוי/תביעה בבימ"ש, בדיקת הנסיבות מול גורמים פנימיים וחיצוניים, איתור מסמכים רלוונטיים, בדיקת תיעוד רפואי ומתן מענה ראשוני למכתב תוך שלושה שבועות מקבלת המכתב	שנתי	אחוז מכתבי הדרישה לפיצוי/ תביעה בבימ"ש שנענו תוך שלושה שבועות מקבלתם	0	100%	100%	אגף שפ"ע, מינהל הנדסה, אגף ביטחון, מד"א, כיבוי אש, תאגיד המים, חוקרים פרטיים, עו"ד חיצוניים	70,000	70,000	1767000751			
			ניהול מו"מ מול התובע/העו"ד	שנתי	ניהול מו"מ מול התובע/העו"ד	1	1	1							
			הסכם פשרה - אישור תשלום, העברה להנה"ח לביצוע ולמעקב תוך שבוע מקבלת ההסכם חתום	שנתי	אחוז אישורי התשלום שהועברו תוך שבוע מקבלתם	0	100%	100%	עו"ד חיצוני, חברת ביטוח	340,000	340,000	1767000442			
			תביעה בבימ"ש - ביצוע הערכת סיכונים, העברה לייצוג חיצוני ככל שנדרש, הגשת כתבי טענות וניהול תיקים בתביעות קטנות	שנתי	ניהול תביעות בבימ"ש	1	1	1		54,000	54,000	1767000750			
			השתתפות בדיונים בבית-משפט המחייבים נוכחות של מנהל מחלקת ביטוחים של העירייה	שנתי	אחוז הדיונים המחייבים נוכחות של מנהל מח' ביטוחים	100%	100%	100%							
			ניהול התקשרות עם עו"ד חיצוניים (3 עו"ד), ליווי משפטי לייצוג בתיק, בחינה ואישור הצעות פשרה	שנתי	ניהול התקשרות עם עו"ד חיצוני	1	1	1	עו"ד חיצוני						
	עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מכרזים	מכרז ליועץ ביטוח - הכנת החומר למכרז ופרסומו	19-May	פרסום המכרז	0	1	1	השירות המשפטי	35,000	35,000	1767000752			
			מכרז ליועץ ביטוח - בדיקת ההצעות, וועדת מכרזים, בחירת הספק וחתימה על הסכם עמו	19-Jun	חתימה על הסכם	0	1	1	השירות המשפטי						
			מכרז חוקרים פרטיים - הכנת החומר למכרז	19-Jun	פרסום המכרז	0	1	1	השירות המשפטי						
			מכרז חוקרים פרטיים - בדיקת ההצעות, וועדת מכרזים, בחירת הספק וחתימה על הסכם עמו	19-Jul	חתימה על הסכם	0	1	1	השירות המשפטי						
			מכרז ביטוחי העירייה - הכנת החומר למכרז	19-May	פרסום המכרז	0	1	1	השירות המשפטי						
			מכרז ביטוחי העירייה - בדיקת ההצעות, וועדת מכרזים, בחירת הספק וחתימה על הסכם עמו	19-Jul	חתימה על הסכם	0	1	1	השירות המשפטי						
			כתיבת נוהל ניהול תביעות נזיקין	19-Oct	העירייה הירוקה בישראל	0	0	1	אגפים רלוונטיים בהתאם לכתוב בנהל						
	עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	יצירת ממשקים פנים ארגוניים	הדרכת העובדים הרלוונטיים בנושא התמודדות עם תביעות נזיקין והצגת הנוהל	19-Nov	אחוז העובדים הרלוונטיים העוברים את ההדרכה	0%	0%	100%	אגפים רלוונטיים בה' תאם לכתוב בנהל						
			קיום הדרכת הפקת לקחים שנתי למניעת תביעות נזיקין	19-Dec	אחוז העובדים הרלוונטיים המשתתפים בישיבה	0%	0%	100%	אגפים רלוונטיים בה' תאם לכתוב בנהל						



גזברות: ביטוחים

שם המנהלת: חן אטרמן

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש' וואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי/ רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש'	עלות מתקציב עירייה ש'	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומציגות ארגונית	חוזים	כתיבת נוהל ניהול מערך החוזים (לרבות הארכות חוזים)	Sep-19	כתיבת הנהל	0	0	1							
		כתיבת נוהל נספחי ביטוח	Nov-19	כתיבת הנהל	0	0	1							
		ניהול נספחי ביטוח פגי תוקף	Nov-19	הקמת מאגר, שליחת הודעות למחלקות/אגפים הרלוונטיים	0	0	1							
		ניהול חוזים פגי תוקף	Nov-19	הקמת מאגר, שליחת הודעות למחלקות/אגפים הרלוונטיים	0	0	1							
עם הפנים לתושב ומציגות ארגונית	מערך הביטוחים	ניהול שוטף של מערך הביטוחים, כולל ניהול מו"מ מול חברות הביטוח, חידוש הביטוחים ועדכון מבטחים	שנתי	ניהול שוטף של מערך הביטוחים	1	1	1		900,000	900,000	1767000440			
		בחינת הביטוחים הנדרשים לקיום פעילויות מטעם העירייה, בהתאם לתכניות העבודה של האגפים (X פעילויות)	שנתי	בחינת הביטוחים הנדרשים לכל פעילות	1	1	1	כלל אגפי העירייה	150,000	150,000	1767000443			
		יצירת קובץ Excel למעקב ובקרה על מערך הביטוחים	Mar-19	יצירת קובץ Excel	0	1	1							
		קיום פגישות עבודה חצי שנתיות עם מנהלי האגפים ועם מחלקות רלוונטיות	שנתי	מספר פגישות העבודה	0	3	6	אגף ביטחון, אגף שפע, מוקד עירוני						

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



גזברות: רישום והקצאת נכסים

שם המנהלת: יוקי דיין

יחידות מטה עירייה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שנות פנים וחוץ	סה"כ עלות שו	עלות מתקציב עירייה שו	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הפקעת ורכישת קרקעות	הפקעת קרקעות בהתאם לתכנית העבודה של פרויקטי ההנדסה ברחבי העיר (סלילת כבישים, שצ"פ, מבני חינוך וציבור)	שנתי	הפקעת קרקעות	1	1	1			תב"ר				
		ביצוע מדידות מקרקעין לצורך סימון קווי הפקעה ומתן פיצויי הפקעה	שנתי	ביצוע מדידות	1	1	1			תב"ר				
		ניהול התקשרות עם ספקים חיצוניים (שמאי מקרקעין חקלאי, מוודים, תאגיד המים)	שנתי	ניהול התקשרות	1	1	1			תב"ר				
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	עדכוני מערכת נכסים	עדכון נכסים כולל תכניות חדשות, קליטת ופתיחת נכסים חדשים, קליטת היתרים והפקעות	שנתי	עדכון נכסים	1	1	1			תב"ר				
		ניהול התקשרות עם ספק חיצוני לצורך עדכוני המערכת	שנתי	ניהול התקשרות	1	1	1			תב"ר				
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	קולות קוראים	טיפול בתקצוב ובקבלת כספים (קולות קוראים) מגופים ממשלתיים וממפעל הפיס. מילוי טפסים, אישור קרקע, אומדנים, חתימות והגשה	שנתי	הגשת קולות קוראים	1	1	1							
		הוצאת מכתר לקליטת העובד ובחירתו	June 19	בחירת עובד	0	1	1							
		קליטת עובד והדרכה	July 19	סיום הכשרת העובד	0	1	1							
		ביצוע מדידות מקרקעין לצורך הגשת אישור קרקע ופרוגרמה מגופים ממשלתיים וממפעל הפיס	שנתי	ביצוע מדידות	1	1	1							
		הכנת דוחות, קיום פגישות עבודה, סריקת מסמכים, השלמת חומרים והגשת הדוח	March 19	הגשת הדוח	0	1	1							
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	שיפור תהליכי עבודה וממשקים	עדכון הנוהל מתן רשות שימוש במתקנים המצויים במוסדות עירוניים	July 19	עדכון הנוהל	0	0	1							
		הפצת הנוהל וקיום הדרכות לעובדים רלוונטיים	August 19	הפצה וקיום הדרכות	0	0	1							
		כתיבת נוהל מתן רשות שימוש במקלטים ציבוריים	July 19	כתיבת הנוהל	0	0	1							
		הפצת הנוהל וקיום הדרכות לעובדים רלוונטיים	August 19	הפצה וקיום הדרכות	0	0	1							
		כתיבת נוהל מתן רשות שימוש במתקנים לעמותות	July 19	כתיבת הנוהל	0	0	1							
		הפצת הנוהל וקיום הדרכות לעובדים רלוונטיים	August 19	הפצה וקיום הדרכות	0	0	1							
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הוצאת נסחי טאבו	הוצאת נסחי טאבו, נסחים הסטוריים, עיון במסמכים ורישום מקרקעין	שנתי	הוצאת נסחי טאבו	1	1	1	משרד המשפטים	3,000	3,000				
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	פיקוח על נכסי העירייה - חוק מקרקעי ציבור (פינוי קרקע) התשמ"א 1981	פיקוח חצי שנתי על נכסים שהוקצו במסגרת הליכי הקצאה עפ"י נוהל משרד הפנים	שנתי	מספר הביקורות בשטח שנערכו	2	1	2							
		פיקוח יום-יומי על נכסים שהופקעו בזמן מתן היתר בניה	שנתי	ביצוע ביקורות בשטח	1	1	1							
		פיקוח יום-יומי לצורך מניעת פלישות למבנים עירוניים או שטחי ציבור	שנתי	ביצוע ביקורות בשטח	1	1	1							
		תליית מודעות בשטח ומעקב ובקרה על שימושים במקרקעין	שנתי	תליית מודעות	1	1	1							
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	תביעות ביטוחים כנגד העירייה	קיום סיורים בשטח לצורך בירור המקרים והמיקום ומענה בהתאם	שנתי	מתן מענה	1	1	1							



גזברות: רישום והקצאת נכסים

שם המנהלת: ויקי דיין

יחידות מטה עירייה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות שו	עלות מתקציב עירייה שו	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ניהול גדל"ן העירייה	השכרת ושכירת נכסים - משא ומתן, הכנת טיוטת חוזה וחתימה, ניהול חוזים מול צד ב' (20 בשנה)	שנתי	ניהול המערך	1	1	1	השירות המשפטי						
		מתן רשות שימוש עפ"י הקצאה - הסכמים עפ"י נוהל הקצאת מקרקעין (10 בשנה)	שנתי	ניהול המערך	1	1	1	השירות המשפטי						
		התחייבויות לשימוש בשטח במסגרת קבלני בניה וקבלני עירייה (5 בשנה)	שנתי	ניהול המערך	1	1	1	השירות המשפטי						
		התחייבויות לפינוי שטח במסגרת היתרי בניה (10 בשנה)	שנתי	ניהול המערך	1	1	1	השירות המשפטי						
		חוזי חכירה - משא ומתן, קיום ישיבות ברמ"י, הכנת טיוטת חוזה וחתימה, ניהול חוזים מול צד ב' (4 בשנה)	שנתי	ניהול המערך	1	1	1	רשות מקרקעי ישראל, השירות המשפטי						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	העתקות	הפקת מפות הקצאות, הפקת מדידות, הפקת גרמושקות והיתרי בניה	שנתי	הפקת (צילומי) מפות	1	1	1							
		העברת החלטות לאישור מועצה, כגון חוזים, החלטת וועדת הקצאות/הסכמי הקצאות	שנתי	קבלת אישור המליאה	1	1	1							
		קבלת קהל בתיאום מראש	שנתי	קבלת קהל	1	1	1							
		מענה לפניות תושבים באמצעות מערכת המוקד, מיילים וטלפונים	שנתי	מענה לפניות תושבים	1	1	1							
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	הכנסות	דמי שימוש אחרים										2,380,000	דמי שימוש	1249000640
		שכר דירה, חכירה, דמי מפתח										35,000	שכר דירה, חכירה, דמי מפתח	1249000641
		שכר דירה שונים									מע"מ	143,574	שכר דירה	1249000642

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל

מבנה כללי עירייה





מנכ"לית

שם המנהלת: דפנה קירו-כהן

מנהל כללי עוריה

תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חציון ניצול תקציבי
מבנה ארגוני	סיום מיפוי מצב קיים וסיום גיבוש מבנה רצוי - אגפי	Mar-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		50,000	50,000	1613000750			
	סיום גיבוש מבנה רצוי - מחלקתי	Jun-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1		60,000	60,000	1613000750			
	יצירת תפיסת הפעלה לתחזוקה ואחזקת מוסדות עירייה וחינוך	Jun-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1							
	הקמת יחידה למנהלת התחדשות עירונית	Sep-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1							
	בחינת פורמט הפעלת צהרונים גני הילדים						חינוך						
	השלמת הטמעת המבנה הארגוני תוך מתן מענה חלופי ונדרש	Dec-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1							
אסדרת חכ"ל	חכ"ל - אסדרת פעילות החברה הכלכלית והפיכתה לחברת ביצוע עירונית	Sep-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1							
	חכ"ל - יציאה למכרזי כ"א לאיש תפקיד מפתח	Dec-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1							
	חכ"ל - בניית תפיסת הפעלה לחלוקת משימות בין העירייה והסדרת התחייבויות משפטיות לביצוע עבודות	Dec-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1							
	סיום מיפוי של מערכות הפעלה ברשות	Sep-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1							
איגום מערכות תפעול ושירות	בניית תפיסת הפעלה איגום מערכות תפעול, נכסים דיגיטליים, מוקד ועוד ברשות	Dec-19	צמצום מספר מערכות ההפעלה	0	1	1							
	הובלת מהכלים לשדרוג תשתיות מוסדות החינוך והגנים בעירייה בהיבט התקשור והפיזי	1/19											
מעקב ובקרה	הובלת הליך כתיבת תוכנית עבודה מקושרת תקציב באגפי העירייה												
	קביעת שיטה לביצוע תהליכי מעקב ובקרה לביצוע משימות - הטמעת מערכת מעקב ובקרה - לשימוש לשכת מנכ"ל ולשכת ראש עיר	May-19		0	0	1							
	הובלת בניית תוכנית תחזית צמיחה דמוגרפית ופרוגרמה למוסדות חינוך וציבור						ראש מטה						
שיפור סביבת העבודה	הטמעת מערכת מעקב ובקרה - לשימוש לשכת מנכ"ל ומטה ראש עיר (סה"כ 14)	Jun-19	% מנהלים מבצעים בקרה כנדרש במערכת	0	1	1							
	התאמה ושיפור בניין שפ"ע ואגף גזברות, כולל הסדרת ומטבחון ושירותים	May-19		0	1	1							
	איגום ואיחוד עובדי אגף בטחון במקום אחד מחוץ למבנה העירייה	Sep-19		0	1	1							
	מציאת מקום חלופי לעובדי אגף שירותים חברתיים	Dec-19		0	1	1							
	איגום ואיחוד עובדי אגף מערכות מידע	Dec-19		0	1	1							

נס-ציונות
העיר הירוקה בישראל



מנכ"לית

שם המנהלת: דפנה קירו-כהן

תחום/ שם פרויקט/ התוכנית	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	יעד חציון ניצול תקציבי
הגדלת מקורות הכנסה והובלת הליכי התייעלות תוך רשותיים	שחרור נכסים מושכרים ע"י העירייה (משרדי החכ"ל, ארכיב רשוי, משרדי הפיקוח)	Dec-19	מספר הנכסים המושכרים	3	2	0							
	הובלת מהלכים לצמצום והתייעלות בהוצאות העירייה - שימוש במיקור חוץ, ש"ג, מקסום נכסי עירייה ועוד												
	הסדרת מערך התמיכות -עדכון תבחיני התמיכות בתחומי הספורט, חינוך, שירותים, נוער, דת ושונות	Apr-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1							
	כתיבת והטמעת נהלים בכלל מחלקות העיר -בדגש על נהל מכרזים, נהל רכש, נהל השתלמויות, נהל אישור עבודה נוספת, הסדרת נהל שימוש במבני עירייה, רבות השכרות תוך הכללת תקורות	Dec-19	מספר נהלים שיושלו	0	2	5							
	גיבוש מתווה רצוי למערך איסוף האשפה בעיר לרבות היבטי אשפה ממוחזרת מול תמיר	Jul-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1							
	הגדלת הכנסות לעירייה מקולות קוראים, קרנות, תמיכות שונות ומקורות עצמאיים	Dec-19	ביצוע אבן דרך	0	0	1							
	הסדרת מערך המכרזים - הקמת יחידת המכרזים שנותנת שירות לכלל אגפי העירייה	Apr-19	ביצוע אבן דרך	0	1	1							
טיפול הון האנושי	גיבוש והטמעת מודל תמרוץ ותגמול סיועות עפ עמידה ביעדים	Jan-19		0	1	1	גזברות, אגף חינוך, אגף משאבי אנוש, אגף מערכות מידע						
	הטמעת האפליקציה וניהול מערך ההחלפות בקרב סיועות	Feb-19		0	1	1							
	מתן שכר עידוד ראשון	Apr-19		0	1	1							
	קביעת פורמט פעילות אחיד לימי גיבוש אגפיים	May-19		0	1	1							
	בניית תכנית עבודה משולבת למודל פעילות רוחות העובד עם ועד עובדים	Apr-19		0	1	1							
חוקי עזר	רענון התשתית המשפטית לפעילות האכיפתית-סביבתית-רשותית -חוק עזר לפסולת עודפת	Mar-19	בחירת יועץ מלווה	0	1	0	יועמש, שפ"ע						
		May-19	הכנת תחשיב	0	1	0							
		Dec-19	הכנת נוסח חוק העזר	0	1	1							
		Mar-20	אישור חוק העזר	0	0	1							

העיר הירוקה בישראל



אגף משאבי אנוש

שם מנהלת: מיטל חזן

מנהל כללי עוריה

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
מצוינות ארגונית	העלאת המוטיבציה והמחברות באמצעות קידום רווחת הפרט	חיזוק הקשר ושיתוף הפעולה עם ועד העובדים	Jun-19	בניית מתווה עבודה מוסכם	0	1	1	ועד העובדים, הסתדרות העובדים	ללא עלות				
		ביצוע חגים ואירועים לכלל הרשות - 1200 עובדים (כולל אירועי פורשים ומצטיינים) - יום האישה, פסח וראש השנה	שנתי	מספר אירועים	3	2	3	ועד עובדים, קרית הרבנות, לשכת ראש העיר	195,000	195,000	1615000783		
		ביצוע טיולי גיבוש אגפיים - בהובלת מש"א, כל עובד ייהנה מטיול אגפי אחד בשנה	שנתי	% העובדים מכלל העובדים שיצאו לטיול אגפי			90%		84,000	84,000	1615000782		
		ביצוע שוברי שיגרה ואירועים מש"א מיוחדים - פעילויות ותשורות לעובדי המטה	שנתי	מספר פעילויות	0	1	2	מחשוב	5	0	אין סעיף תקציבי		
חיזוק תשתיות ומערכות המידע באגף משא	העברת האחריות לתיקוני הנוכחות לעובדי המטה באמצעות המערכת הממוחשבת ואישור הדוחות ע"י המנהלים (כולל הטמעה והדרכת העובדים)	אינטגרציה וסנכרון בין מערכות אוטומציה, הארכיב והנוכחות	Dec-19	השלמת אבן הדרך	0	1					מתוקצב במחשוב		
		גיוס עובדת זמנית לתפעול פרייקטים	Jun-19						30,000	30,000	1615000753		
		דיגיטציה מערכתית באגף - העברת טפסי בקשה להשתלמות, בקשה לחופשה שנתית, ימי בחירה, טופס פרישה תקציבית/צוברת, פניה לאגף משאבי אנוש באופן דיגיטלי	Dec-19	% מהעובדים שיתקנו נוכחות במערכת	0		50%						
		איגום נהלים (ניוד עובדים, נוהל השתלמויות, בקשת יציאה לחופשה, קבלת מכשיר נייד, קליטת ופרישת עובדים,)	Dec-19	% מהעובדים יגישו בקשות דיגיטליות ולא ידנית			50%	מחשוב					
תשתיות פנים ארגוניות	בדיקת וניתוח צרכי ההדרכה הארגוניים (פר אגף) ובניית תכנית הדרכה שנתית	השלמת נהלי מש"א	Dec-19		0	0	1						
		תכנית הדרכה שנתית	Dec-19		0	0	1						
		בניית מצבת תקינה	Apr-19		0	0	1						
		חיזוק והטעמת מיומנות מחשב ומערכות מידע באמצעות קורסי אופיס ברמות שונות ע"פ צורך עבור 4 קבוצות עם 20 עובדים	שנתי						10,000	10,000	1615000754		
שיפור שירות ומצוינות ארגונית	טיפול הון אנושי	סדנת שירות לנותני שירות בדגש על - לגבייה, הנדסה ומוקד - שיפור השירות לתושב	Dec-19						10,000	10,000	1615000754		
		הנגשת השירות - הזנת תכנים מעודכנים לפורטל העובדים	שנתי	ביצוע									
		הדרכת עובדים רחביית רשותיות	Dec-19						10,000	10,000	1615000754		
		מודול הפעלת צהרונים גבנים - חווד כלכלי 50000 - בחינוך						חינוך	50,000		1615000754		
		בקרת שכר - תקן באוטוסורסינג על בקרת שכר - לערוך						גזבר					
		בקרת שכר - על הוצאות חריגות שכר - אאוטסורסינג - אצל מש"א						גזבר					
								גזבר					



נוער

שם המנהל: כפיר פוני

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
עיר בוטיק: עיר קטנה- קהילה גדולה, וחינוך חדשני פורץ דרך	מנהל נוער- קורסים והכשרות והעשרה	קיום 5 קורסי הכשרה בתחומים שונים לבני הנוער: הפקת אירועים, איפור, ליצנות רפואית, תיאטרון, קורס נוסף.	Jul-19	מספר קורסים	3	3	5		130,000	0	סעיף חדש- קורסים והכשרות נוער	20,000	תשלומי הורים		1328200422 קורסים שונים
			Jul-19	מספר משתתפים בקורסים	40	40	60					110,000	ערך כדרך- קול קורא משרד החינוך		
		שילוב ילדים ובני נוער עם צרכים מיוחדים בפעילויות ההכשרות וההתנדבות של בני נוער	Dec-19	מספר בני נוער	5	10	10								
			Dec-19	מספר פעילויות ואירועים	3	3	6								
		קיום פעילויות התנדבות של בני נוער מתחום ההכשרות בשעות אחר הצהריים בתחומים שונים	Dec-19	מספר בני נוער מתנדבים	40	50	60	אגף רווחה- רוחות הקשיש, מחלקת מחלקת בתי הספר	15,000	15,000	סעיף חדש- פרויקטים התנדבותיים				
			Dec-19	מספר פעילויות ואירועים התנדבותיים	5	6	7								
		קיום פעילויות ואירועי מוסיקה ללהקות והרכבים צעירים ובכללם ערב להקות צעירות, ספוקנוורד ועוד	Dec-19	מספר פעילויות ואירועים בתחום המוסיקה	3	4	5		16,000	16,000	סעיף חדש- חדר להקות				
			Dec-19	כמות בני נוער משתתפים ופעילים	20	30	40								
		הקמת פעילות יוטיובים במסגרת חדר הלהקות העירוני	Dec-19	כמות בני נוער פעילים	0	5	12								
		דמי שימוש - אירועים במבנה המחלקה לנוער										20,000			1328100650
עיר בוטיק: עיר קטנה- קהילה גדולה, וחינוך חדשני פורץ דרך	תנועות נוער	השתתפות משרד החינוך בשכר מנהל מחלקת נוער										45,000			1328100920
		עידוד תנועות הנוער ליצירת אירועי התרמה וקיום קול קורא עירוני ליצירת פרויקט התנדבות עירוני של השכבה הבוגרת בתנועות הנוער	Dec-19	מספר אירועי התנדבות	0	2	3	התנדבות- מנהל מחלקת נוער- משרד החינוך	5,000	5,000	סעיף חדש- קול התנדבותיות				
		טקס פתיחת שנה - אירוע הוקרת המדריכים והתנועות וחלוקת שי לקראת פתיחת שנת פעילות התנועות	Nov-19	מספר מדריכים משתתפים	500	500	500	אגף החינוך	22,000	22,000	סעיף חדש- אירועים תנועות נוער				
		השתתפות ומעורבות תנועות הנוער באירועי העיר המרכזיים: עפיפוניאדה, טיול משפחות, פורימון, טקס רבין, צעדת נס ציונה, טקס יום השואה, יום ה'יכרון,	Dec-19	מספר אירועים בהשתתפות לפחות 100 תלמידים	7	3	7		17,000	17,000	אירועים עירוניים				
			Dec-19	מספר אירועים בהם השתתפו 2 תנועות לפחות	7	3	7								
		גיבוש רכזי תנועות הנוער צוות ההדרכה המוביל של תנועות הנוער בכדי להוביל ולקדם שיתופי פעולה בין הרכזים של התנועות השונות	May-19	מספר רכזים משתתפים	0	10	10		4,000	4,000	סעיף חדש- גיבוש רכזים				
		שיווק ופרסום פעילות תנועות הנוער בעיר במטרה להגדיל את כמות המשתתפים בתנועות ואת החשיפה של הציבור אליהן	Dec-19	כמות פרסומים/ קמפיינים	3	3	5		10,000	10,000	סעיף חדש- פרסום ושיווק תנועות הנוער				
		תמיכות עירייה - עידוד פעילות תנועות הנוער בעיר	Dec-19	מיצוי תקציב התמיכות					550,000						



נוער

שם המנהל: כפיר פוני

מסרת על עירונית	תחום/ שם פרויקט התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חציון ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
קידום איכות חיים למגוון תושבי העיר, תוך חיזוק הפרט והחברה ועידוד מעורבות קהילתית.	תחום מנהיגות נוער- פרלמנט נוער, אירועי תרבות ופנאי, הכנה לצה"ל ושנות שירות	פרלמנט הנוער - קיום הכשרות מקצועיות, הפקת אירועים, שיווק, דוברות	יוני	מספר הכשרות	2	4	5		30,000	30,000	פרלמנט הנוער סמינרים וטיולים 1828200782				
		פרלמנט הנוער - יציאה לסמינרים מקצועיים וכן אירועי שיא לימודיים	יוני	מספר סמינרים	2	3	4								
		קיום הרצאות תוכן להעשרת הידע בתחום המנהיגות ויזמות	Dec-19	מספר הרצאות	2	2	2		10,000	10,000	הרצאות מנהיגות 1828210784				
		קיום אירוע שיא במהלך האביב (פסח) - מסיבה, סטנד אפ . מתוך כמה מטרות, הענקת במה לבני נוער יוצרים (כשרונות, ספוקו), שעות פנאי בני נוער	May-19	מספר אירועים	4	4	4		35,000	35,000	אירועי אביב וחורף 1828200786				
		קיום פורמון בשיתוף התומר	מרץ	קיום האירוע	1	0	1	בית ספר התומר							
		אירועי קיץ לנוער	Sep-19	מספר אירועים	20	0	20		320,000	210,000	אירועי קיץ 1828200787	110,000	קול קורא עיר הילדים והנוער		
		פרויקט בקטנה - במטרה להגשים חלומות של בני נוער ולקדם את עצמאותם, יצירתיותם, ויזמתם.	Dec-19	מספר פרויקטים	0	3	5		15,000	15,000	בקטנה להעצמת בני נוער				
		ישיבות צוות היגוי- אחת לשבוע, וכן ישיבת חניכה עם יו"ר פרלמנט הנוער	Aug-19	מספר מפגשים	60	30	30	ללא							
		למידת עמיתים- סיור ולמידת משותפת עם מועצות נוער אחרות	Sep-19	מספר סיורים	0	1	2	מועצות נוער ותלמידים, מנהל חברה ונוער	18,000	18,000	פרלמנט הנוער הכשרות ופעילות 1828200789				
		קורס שיווק פרלמנט הנוער	Oct-19	מספר משתתפים	30	30	30								
קידום איכות חיים למגוון תושבי העיר, תוך חיזוק הפרט והחברה ועידוד מעורבות קהילתית.	קידום איכות חיים למגוון תושבי העיר, תוך חיזוק הפרט והחברה ועידוד מעורבות קהילתית.	קיום אירועים משותפים עם מועצות התלמידים- כנס מנהיגות וסיור מועצות.	Jun-19	מספר כנסים	2	2	2								
		פרסום ושיווק פעילות הנוער- הכנת גרפיקה ופרסום פעילויות הנוער בעיתונות, שיווק ממזמן בפייסבוק ובאינסטגרם	ינואר	מספר פרסומים	8	5	10		20,000	20,000	פרסום ושיווק נוער 1828100550				
		פרסום והדפסת חוברות לפעולות מרכזיות במחלקה- חוברת הכשרות, מכינת ושנות שירות, אירועי חורף.	ינואר	מספר פרסומים	2	2	3								
		קידום תחום שנת שירות ומכינות והעלאת המודעות לנושא	Dec-19	כמות המלשבים המשתתפים	500	0	500	אגף החינוך	3,000	21,000	הכנה לצה"ל 1828210787				
		יום צה"ל עירוני במטרה לחזק את תוכנית ההכנה לצהל העירונית	Dec-19	קיום האירוע	1	1	1		18,000						
		קיום ערב שירי לוחמים	Jun-19	מספר משתתפים	150	0	200		12,000	12,000	ערב שירי לוחמים 1828210783				
		כנס מתגייסים עירוני	Jul-19	מספר הזמנות שחולקו	2,100	0	2,100	קידום נוער והכנה לצהל	8,000	8,000	דואר כנס מתגייסים 1828500545				
			Jul-19	מספר תיקים שחולקו למתגייסים	600	0	600		62,000	62,000	שי כנס מתגייסים 1828500781				
			Jul-19	כמות משתתפים	600	0	800		87,000	87,000	כנס מתגייסים 1828500780				



נוער

שם המנהל: כפיר פוני

מנהל כללי עירוני

מטרת על עירונית	תחום/ שם פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
קידום איכות חיים למגוון תושבי העיר, תוך חיזוק הפרט והחברה ועידוד מעורבות קהילתית.	תחום מנהיגות נוער- קידום מודעות נושא הצרכים המיוחדים בעיר	הנגשת אירועי נוער לבני נוער עם צרכים מיוחדים	אוגוסט	מספר אירועים	5	2	7								
		העלאת תכנים וידע לבני הנוער במהלך השנה	אוגוסט	מספר תכנים	0	3	4								
עיר בוטיק, עיר קטנה-קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	מועדונצ'יק- קטנות הנוער של נס ציונה	גיוס בני/בנות שירות לאומי	Dec-19	גיוס והכשרה	2	2	2		30,000	30,000	מועדונצ'יק- בני שירות לאומי 1828940762				
עיר בוטיק, עיר קטנה-קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך		שמירה והגדלת כמות החניכים בתנועה	דצמבר	גידול בכמות החניכים בתנועה	450	400	500					142,000			מועדונצ'יק דמי חבר 1328940420
עיר בוטיק, עיר קטנה-קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך		שמירה והגדלת כמות חניכי קורס מדעים	דצמבר	גידול בכמות מדריכי הקורס בתנועה	90	85	95					64,000			מועדונצ'יק קורס מדעים 1328940421
עיר בוטיק, עיר קטנה-קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך		קיום שלושה סמינרים והכשרות עבור השכבה הבוגרת בתנועה	דצמבר	מס' אירועים	3	1	3		35,000	11,000	מועדונצ'יק סמינרים 1828940785	24,000			1328940427
		קיום כ-8 אירועים לשכבה הבוגרת בנושאים משתנים בדגש על גיבוש הקבוצה, עיבוי הערכים, הוקרה והענקת כלים להדרכה אפקטיבית	דצמבר	מס' אירועים	8	4	8		30,000	20,000		10,000			
עיר בוטיק, עיר קטנה-קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך		קיום כ-18 אירועים לשכבה הצעירה בנושאים משתנים על מנת להנחיל את ערכי התנועה וגיבוש הקבוצה	יולי	מס' אירועים	18	9	18		28,000	28,000	מועדונצ'יק פעולות 1828940780				
		פרסום ושיווק התנועה במדיית השונות בעיר לבני הנוער והוריהם	אוקטובר	כמות הפרסומים	10	7	15		2,000	2,000					
		קיום כ-5 אירועי התנדבות בקהילה, וביקור באופן שבועי במועדוניות אקס	דצמבר	מס' אירועים	2	3	5		0	0					
עיר בוטיק, עיר קטנה-קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך		טיול פתיחת שנה עבור כלל התנועה	נובמבר	כמות חניכים		0	400		70,000	47,000	מועדונצ'יק-טיול פתיחת שנה 1828940781	23,000			1328940424
עיר בוטיק, עיר קטנה-קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך		טיול חנוכה עבור השכבה הבוגרת	ינואר	כמות חניכים	240	0	250		115,000	5,000	טיול חנוכה 1828940782	110,000			1328940425

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



נוער

שם המנהל: כפיר פוני

מנהל כללי עורירה

מטרת על עירונית	תחום/ שם פרויקט התוכנית	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חצי שנתי	סעיף הכנסות
		טיול פסח עבור כלל התנועה	מאי	כמות חניכים	526	0	530		125,000	35,000	מועדוני-ק- טיול פסח 1828940783	90,000			1328940426
		קיום מחנה קיץ עבור כלל התנועה	אוגוסט	כמות חניכים	534	0	550		210,000	20,000	מועדוני-ק- מחנה קיץ 1828940784	190,000			1328940423
		הערכות לוגיסטיות עבור חברי התנועה לצורך ניהול ותפעול שוטף	שנתי						20,000	20,000	מועדוני-ק- ציוד 1828940743				
עיר צומחת, הערכות לצמיחה דמוגרפית והתחדשות עירונית תוך שמירה על צביון העיר		גיוס כ-40 חניכים בכיתות ג' ו-ד' בשלוחות טירת שלום וכפר אהרון	ספטמבר	כמות חניכים	0	0	40								
עיר צומחת, הערכות לצמיחה דמוגרפית והתחדשות עירונית תוך שמירה על צביון העיר		שיפור המענים ללקוחות התנועה על ידי רישום וגבייה אינטרנטית	ספטמבר	ביצוע ההצטיידות	0	0	1		25,000	25,000	סעיף חדש - תוכנת חוגים מועדוני-ק				
עיר צומחת, הערכות לצמיחה דמוגרפית והתחדשות עירונית תוך שמירה על צביון העיר		40% מחברי השכב"ג ישתתפו בכל אירוע עירוני	דצמבר	כמות המשתתפים	לא נמדד	40% משתתפים	40% משתתפים		0	0					
"עיר בוטיק": עיר קטנה-קהילה גדולה, וחינוך חדשני פורץ דרך	המרכז הקהילתי ביד אליעזר	מוצרי הזנה לפעילות הנוער- מזון בסיסי שוטף במרכז הקהילתי לילדים ובני הנוער	ינואר	שנתי					9,000	9,000	סעיף חדש - מוצרי הזנה				
		תחזוקה שוטפת, רכישת ציוד משרדי וציוד לפעילויות המרכז ואירועים שונים	ינואר	שנתי	0				10,000	10,000	סעיף חדש - ציוד ואחזקה				
		פעילויות ואירועים שיא לכל תושבי שכונת יד אליעזר במהלך חגים ומועדים בשיתוף קהילתי יוצאי אתיופיה	Dec-19	מספר משתתפים	100	150	150		18,000	18,000	סעיף חדש - אירועי שיא				
		סדנאות לופר/ביטבוקס/ברייקדנס/ראפ 10-12 מפגשים מתחיל בספטמבר לכיתות ט' ומעלה	Dec-19	מספר משתתפים	0	0	20		14,000	12,000	סעיף חדש - קורסים וסדנאות לנוער	2,000			1328210420
		שער שוויון - מתחיל באוקטובר כיתות ד'-ו'		מספר משתתפים	15	15	15		15,000	13,000	סעיף חדש - טורניר ספורט לנוער	2,000			
		שער להצלחה - מתחיל באוקטובר כיתות א'-ג'		מספר משתתפים	0	20	20								



נוער

שם המנהל: כפיר פוני

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ₪	עלות מתקציב עירייה ₪	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חציין ניצול תקציבי	סעיף הכנסות
		אירועים לבני הנוער בשכונה	אוגוסט	מספר משתתפים	70	0	150		10,000	10,000	סעיף חדש - אירועים קהילתיים				
				מספר אירועים	10	0	10								
		קייטנה		מספר משתתפים	0	0	30								
		פרלמנט הילדים - כיתות ד-ה בכל בתי הספר בעיר, פרויקט העצמה ומתן תשתיות הנהגה לילדים	החל מיוני	מספר ילדים	120	120	120				תקציב שכר				
		תפעול שוטף של מרכז הנוער בשעות הערב, פעילויות בשעות הערב ומענה לבני הנוער	Dec-19	מספר בני נוער המשתתפים בפעילות ערב בממוצע שנתי	20	30	40								
				מספר ערבים בשבוע בממוצע	3	4	5								
עם הפנים לתושב והצטיינות ארגונית	מנהל נוער - הכשרות ופיתוח צוות	ישיבות צוות מחלקתיות - ישיבה אחת לשבוע ואחת לחודש לצוות המורחב	Dec-19	מספר ישיבות צוות	30	15	30		500	19,000	הכשרות ופיתוח צוות 1828100781				
		סמינר פתיחת שנה - סמינר ליומיים להכנת הצוות לשנת העבודה	Nov-19	קיום סמינר	1	1	1		3,500						
		למידת עמיתים - סיור ולמידת משתפת עם מחלקות נוער וצעירים בארץ	Jun-19	מספר סיורים	1	1	1		0						
		הכשרת רכזי נוער חדשים - קורס הכוון לרכזי הנוער לרכזים חדשים במחלקה בהנחיית מנהל חברה ונוער	Jun-19	מספר הכשרות	3	3	3	מנהל חברה ונוער	3,000						
		סדנת שיווק לצוות - סדנת הכשרה לכלל חברי הצוות בנושא תקשורת עם בני נוער ושיווק אונליין	May-19	אחוז חברי הצוות שישתתפו	0	80%	80%		3,500						
		פעילות גיבוש מחלקתית	Jul-19	קיום מפגש	1	0	1		4,000						
		קורס מדריכי ספורט וכדורגל לרכז הספורט במחלקה - אלעד ג'מיל	Jul-19	סיום קורס	0	0	1	עמותת שער שוויון	4,500						
		רכישת ציוד משרדי וציוד לפעילויות המחלקה ואירועי הנוער השונים בעיר	ינואר	שנתי					11,000	11,000	רכישת ציוד 1828100743				

נ.ס. ציונה
העיר הירוקה בישראל



ביטחון קהילתי

שם המנהלת: ורד צברי מזרחי

מנהל כללי עוריה

מטרת על עירונית	תחום/שם התוכנית/פרויקט	משימות מרכזיות/אבני דרך	מועד לבקרה/לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מתן שירותים לתושב בתחום מניעה בנושא אלימות, סמים אלוהול והתנהגות אנטי חברתית.	מנהלת הרשות לבטחון קהילתי - ניהול כולל של התוכנית לרבות תקציב, תוכניות הפעלה וכח אדם בכל ההקשר לקידום ביטחון והתמודדות עם תופעות פשיעה, אלימות, שימוש בסמים ובאלכוהול, ברשות המקומית.	שנתי	קיום יעדי התוכנית השנתית	1	0,5	1	משרד בטחון פנים והרשות המקומית.	220,223	145,223	1819210110	75,000	משרד בטחון פנים	1319210990
		סמים ואלכוהול: קבוצות להורים בנושא התמודדות סביב התמכרויות	שנתי	הקמת 2 קבוצות	0	1	2	רשות מקומית אגף הרווחה מתל שרות פסיכולוגי אגף החינוך וקרן החילוט	10,000			10,000		
		סמים ואלכוהול: מענה יעוצי טיפולי ראשוני להורים ובני נוער בנושא התמכרויות	שנתי	בניית והקמת השרות	0	0,5	1	רשות מקומית אגף הרווחה מתל שרות פסיכולוגי אגף החינוך וקרן החילוט	52,000			52,000	קרן החילוט	
		מנחה חינוכי- אחראי על תחום חינוך בתוכנית לרבות ליווי והדרכת צוות המדריכים, פיתוח והובלת תוכניות בבתי הספר	שנתי	קיום יעדי התוכנית השנתית	1	0,5	1	משרד בטחון פנים, אגף החינוך, פיקוח משרד החינוך ובתי הספר.	72,030	36,000	1819210780	36,000	משרד בטחון פנים	1319210990
		בניית תוכנית מניעה והכשרה בנושא סמים	שנתי	פיתוח התוכנית	0	0,5	1							
		קיום מפגשי הדרכה, ישיבות לצוות. נוכחות בבתי הספר	שנתי	ליווי שוטף	1	1	1							
		מדריכי מוגנות בבתי הספר -מדריך בלתי פורמאלי שתפקידו להגביר את נוכחות המבוגר המשמעותי במרחב בית הספר, תוך איתור ויצירת קשר עם תלמידים המעורבים בהתנהגויות סיכון.	שנתי	עבודה שוטפת בבתי הספר	1	1	1							
		מדריכי מוגנות- תגבור ומעורבות בפעילות הקץ	June 19	נוכחות בתוכנית הקיץ בשילוב מחלקת נוער	1	0	1	משרד בטחון פנים, אגף החינוך, פיקוח משרד החינוך ובתי הספר.	407,634	222,134	1819210110	185,500	משרד בטחון פנים	1319210990
		מדריכי מוגנות- הנחית קבוצות חברתיות בקיץ לעולים לחטיבת הבניים	June 19	הנחיית 3 קבוצות	1	0	3							
		מדריכי מוגנות בבית הספר - איוש מדריך לקריית החינוך פארק המדע	June 19	קליטת עובד	0	1	1							



ביטחון קהילתי

שם המנהלת: ורד צברי מזרחי

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עיר בוטיק	חיזוק הפרט והחברה, ע"ד מעורבות קהילתית	עוס משטרה- השתתפות בישיבות חודשיות עם המשטרה	שנתי	מפגש חודשי קבוע למעקב אח נשים מאוימות	12	7	12	משרד הבטחון פנים, משרד הפנים, הרווחה ואגף הרווחה.	60,480	30,240	1819210110	30,240	משרד בטחון פנים	1319210990
		עוס משטרה-בטיפול באלימות במשפחה כ 50 מקרים בשנה	שנתי	ליווי שוטף טיפול ומעקב אחרי מקרים	50	24	מעקב							
		עוס משטרה הנחית קבוצה טיפולית לגברים		הנחית קבוצה לגברים	1	1	1							
		רכזת קהילה - ריכוז והובלה של כלל הפעילויות הנדרשות לצורך קידום יוזמות קהילתיות לקידום תחושת בטחון קהילתי.	שנתי	עבודה שוטפת בליווי פרויקטים בקהילה	1	1	1	משרד הבטחון פנים והרשות המקומית.	53,772	29,272	1819210110	24,500	משרד בטחון פנים	1319210990
		רכזת קהילה - פתיחת מרכז הלמידה ביד אליעזר אפריל 19	Apr-19	גיוס מורים בהתנדבות ופתיחת המרכז פעמיים בשבוע	0	1	1							
		פתיחת קורס פעילי גישור נוסף - אוקטובר 19	Oct-19	פתיחת מחזור שני לשגרירי גישור בקהילה	0	0	1							
עיר בוטיק	כלים לביצוע והטמעה	סיירת הורים- ציוד ושימור לאחזקת הסיירת - רכישת חולצות וקפוצ'ונים ממותגים	שנתי	רכישת הציוד	0	1	1	משרד הבטחון פנים, אגף הבטחון, מוקד ומשטרת ישראל.	5,000	2,500	1819210780	2,500	משרד בטחון פנים	1319210990
		סיירת הורים -ערב הוקרה שנתי למתנדבים- דצמבר	Dec-19	קיום ערב הוקרה	1	0	1							
		פעילות מניעה קהילתית	שנתי	קיום תוכנית שנתית הכוללת פעילות קבוצתית ואירועי שיא	1	0,5	1	משרד הבטחון פנים, אגף רווחה ומחלקת נוער	20,000	10,000	1819210780	10,000	משרד בטחון פנים	1319210990
		עובדי ומדריכי נוער	שנתי	קליטת מדריך נוער לשכונת יד אליעזר בשעות אחה"צ והערב	0	1	1	משרד הבטחון פנים מחלקת נוער	44,020	26,520	1819210110	17,500	משרד בטחון פנים	1319210990
		הצטיידות לפעילות נוער - ציוד להפעלת פעילות נוער לרבות ציוד ספורט, משחקי קופסא, הדפסת חולצות וציוד מתכלה.	שנתי	הצטיידות	0	1	1	משרד בטחון פנים מחלקת נוער ואגף הרווחה	5,000	2,500	1819210780	2,500	משרד בטחון פנים	1319210990
		פרסום ושיווק - פעולות של הסברה ושימוש באמצעים שונים של שיווק ופרסום לצורך העברת מסרים מניעתיים וחשיפה של תושבים לתכניות ומאמצים המתקיימים ביישוב.	שנתי	מספר הקמפיינים	-	1	2	משרד הבטחון פנים, מחלקת דוברות ברשות המקומית.	23,890	11,945	1819210780	11,945	משרד בטחון פנים	1319210990
		סדנאות והדרכות - ביצוע תוכנית הכשרה עירונית לאנשי מקצוע, צוותי חינוך ומתנדבים פעילים.	שנתי	ביצוע התכנית	1	1	1	משרד הבטחון פנים, אגף החינוך, בטחון, רווחה, מחלקת נוער ומחלקות נוספות העירייה לפי הצורך.	80,000	40,000	1819210780	40,000	משרד בטחון פנים	1319210990



ביטחון קהילתי

שם המנהלת: ורד צברי מזרחי

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חוץ	גורם חוץ מממן	סעיף הכנסות
עיר בוטיק	שילוב יוצאי אתיופיה תוכנית "דרך חדשה" לא נדרשת השתתפות העירייה (ללא מצ'ינג) עידוד מעורבות קהילתית	פרויקט "עולים כיתה" הדרכת הורים והכנה רגשית ולימודית לעולים לכיתה א במטרה לצמצם פערים ולהקנות כלים למעבר מהגן לבית הספר. פעילות הנמשכת שלושה חודשים אפריל-יולי	Apr-19	פתיחת 2 קבוצות בבן צבי ויד אליעזר	1	-	2	משרד הבטחון פנים, אגף החינוך, מחלקת גני ילדים השרות הפסיכולוגי ומתל.	13,670		1819210780	13,670	משרד בטחון פנים	1319210990
		פעילות ספורטיבית קבוצה הטרוגנית לנערות יוצאות אתיופיה לצד ותיקות.	שנתי	הפעלת קבוצה לאורך השנה	1	1	1	משרד הבטחון פנים מחלקת ספורט	10,000		1819210780	10,000	משרד בטחון פנים	1319210990
		ציוד נוער - ציוד להפעלת פעילות הנוער בדגש על פעילות לטובת קהילת יוצאי אתיופיה						משרד הבטחון פנים מחלקת נוער ואגף הרווחה	5,000		1819210780	5,000	משרד בטחון פנים	1319210990
		פעילות שיא בקהילה הכוללת מופע / הצגה / סרט לכלל בני הקהילה.	43585	מספר אירועי השיא	-	1	2	משרד הבטחון פנים מחלקת נוער ואגף הרווחה	5,000		1819210780	5,000	משרד בטחון פנים	1319210990



נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



מוקד עירוני

שם המנהל: דייגו כהן

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	יצירת מוקד יציב והפחתת תחלופת העובדים	שדרוג שיטת התגמול במוקד	Mar-19	אישור השיטה	0	1	1		1,560,000	1,560,000	1761000750
		החלפת כלל הכסאות במוקד לכסאות התומכים בגב	Mar-19	מספר הכסאות המוחלפים	0	10	10		4,000	4,000	1761000743
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	הקפדה על שביעות רצון התושבים	בדיקת שביעות רצון התושבים לאחר סיום טיפול בפניית מוקד - לבחון עם בני פניות דרך אפליקציה, אחרי טופל לבדוק האם אפשר להוציא משוב	שנתי	אחוז הפניות שנבדקו	21%	35%	50%				1761000750
		שימור המצב הקיים - מספר השיחות הננטשות	שנתי	אחוז השיחות הננטשות ביום	2%	2%	2%				1761000750
		WhatsApp Web רכישת מכשיר+סים									
		עדכון הנוהל לטיפול בפניות מוקד - SLA	Jun-19	עדכון הנוהל	0	0	1	כל האגפים הרלוונטיים			1761000750
		ביצוע הדרכות לטיפול בפניות המוקד לעובדי העירייה הרלוונטיים בשיתוף מחלקת ביטוחים	Oct-19	אחוז העובדים הרלוונטיים העוברים את ההדרכה	0	50%	100%	כל האגפים הרלוונטיים, מחלקת ביטוחים			
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	שיפור הרציפות התפקודית, זמינות המוקד בשגרה ובחירום	שדרוג תוכנת המוקד למוקד היברידי הכולל משק לזמן חירום - יישום מותנה בקבלת החלטה על המשך התקשרות עם קומפיוצ'ר, לרבות הסדרת ההתקשרות החוקית. ירון - להביא עוד חברות להצגה	Apr-19	הטמעת המערכת	0	1	1	אגף מערכות מידע	30,000	30,000	1761000750
		הוספת מודל "מוקד רואה" המתבססת על המצלמות הקיימות בעיר - מאושר, לשאול את ירון על העלויות והאם מייתר/מוריד עלויות של התוכנות הקיימות	Apr-19	הטמעת המערכת	0	1	1	אגף מערכות מידע	30,000	30,000	1761000750
		שינוי הגדרות מערכת המוקד - למעבר אוטומטי בין מחלקות בהתאם לסבלה המוגדרת מראש וניתנת לשינוי	Apr-19	הטמעת השינוי במערכת	0	1	1	אגף מערכות מידע	10,000	10,000	1761000750
		בחינת התאמת מערכת קריסטל להקלטת השיחות במכשירי הקשר עם השיטור והפיקוח (במקום המירסים)	Mar-19	בחינת ההתאמה	0	1	1	אגף מערכות מידע	5,000	5,000	1761000750
		אפליקציה עירונית חדשה - הפעלת מערכת המוקד ע"י תושבים וע"י עובדי השטח	Dec-19	השקת האפליקציה	0	0	1	אגף מערכות מידע, ביטחון			
		קיום ישיבה שבועית עם המנכ"ל לית לעדכון פניות מוקד	שנתי	מספר הישיבות שהתקיימו	0	22	45	מנכ"לית			
		קיום ישיבת פורום מוקד בהשתתפות המנכ"לית, מנהלי האגפים והעובדים הרלוונטיים אחת לשבוע	שנתי	מספר הישיבות שהתקיימו	0	22	45	מנכ"לית, מנהלי האגפים			
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	ציוד המוקד	השתתפות בפורום "עיר ללא אלימות" אחת לחודש	שנתי	מספר הפורומים שהתקיימו	12	6	12	עיר ללא אלימות			
		החלפת מצברים לגנרטור	Dec-19	החלפת המצברים	0	0	1	מחלקת רכש	1,400	1,400	1761000420
		תחזוקת הגנרטור - הפעלת הגנרטור תחת עומס ותדלוק אחת לחודש, ביקור אחת לתקופה של חברה חיצונית	שנתי	תחזוקה חודשית	12	6	12	מחלקת רכש, חברה חיצונית, אגף שפ"ע	8,500	8,500	1761000420
		התקשרות עם חברה חיצונית לקבלת תחזית יומית בעונת החורף	שנתי	קבלת תחזית יומית בחורף	1	1	1		5,756	4,000	1761000781
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	השתלמויות וקורסים	השתתפות בקורס מנהלי מוקדים - ריקי	Apr-19	השתתפות בקורס	0	1	1		4,200	4,200	1761000521
		השתתפות ב-3 השתלמויות למנהל המוקד ו-2 מנהלי משמרות - להעביר לדפנה פירוט של הכנס, התקציב מאושר בכפוף לאישור דפנה	שנתי	מספר ההשתלמויות	0	3	3		6,000	6,000	1761000521



מחלקת רכש

שם המנהל: יאיר טביב

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש' עירייה	עלות מתקציב ש' עירייה	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ועדת רכש, עבודות ובלאי	פרסום פרוטוקול ממוחשב לוועדת רכש, עבודות ובלאי בפורטל הארגוני בעירייה, כ-24 בשנה	שנתי	אחוז הפרוטוקולים המפורסמים	0	100%	100%	חברי הוועדה						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	כתיבת נהלי עבודה	כתיבת נהל רכש	May-19	סיום הכנת הנהל במועד	0	1	1	גזבר ומנכ"לית		תב"ר				
		הדרכת העובדים הרלוונטיים לעבודה עפ"י נהל רכש החדש	Jun-19	אחוז העובדים העוברים את ההדרכה	0	100%	100%	האגפים הרלוונטיים בהתאם לנהל						
		כתיבת נהל כיבוד	Aug-19	סיום הכנת הנהל במועד	0	0	1	גזבר, תכנון אסטרטגי						
עיר בוטיק	רכש למוסדות החינוך בעדיפות ראשונה	הדרכת העובדים הרלוונטיים לעבודה עפ"י נהל כיבוד החדש	Sep-19	אחוז העובדים העוברים את ההדרכה	0	0	100%	האגפים הרלוונטיים בהתאם לנהל						
		עדכון תקן הצטיינות גני הילדים	Jul-19	עדכון התקן	0	0	1	מח' גני ילדים						
		הקמת צוות תחזוקה (2 עובדים) לטובת טיפול בגני הילדים	Jun-19	הקמת הצוות	0	1	1	אגף שפ"ע, מח' גני ילדים						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	מכרז ציוד משרדי	בניית תכנית רב שנתית להחלפה ולשדרוג ציוד מוסדות החינוך - עריכת סקר, ניתוח ממצאים	Jun-19	סיום ביצוע הסקר וניתוח הממצאים	0	1	1	אגף חינוך						
		בניית תכנית רב שנתית להחלפה ולשדרוג ציוד מוסדות החינוך - בדיקת תקציב רב שנתי, בניית התכנית	Dec-19	בניית תכנית רב שנתית	0	0	1	אגף חינוך						
		מכרז ציוד משרדי באמצעות יועץ חיצוני ופרסומו		פרסום המכרז	0	0	1							
עיר ירוקה	צמצום השימוש בנייר בעירייה ב-30%	בחירת ההצעות, בחירת ספק וחתימה על הסכם עמו		חתימה על הסכם עם הספק	0	0	1							
		קיום הדרכות לעובדים על מעבר לשימוש במערכות המחשוב	שנתי	מספר ההדרכות בשנה	0	2	4	מערכות מידע						
		מעבר לשימוש במיבש ידיים חשמלי לשירותים לכלל העירייה (ולבתי הספר?)	Dec-19	מספר המיבשים	0	0	20		62,000	תב"ר				
עיר של עסקים, תעסוקה ויוזמה	ניסיון להגדלת ההתקשרות עם ספקים מתוך העיר	שיתוף בעלי עסקים עירוניים בהליך הרכש - הוצאת פרסום בעיתונות המקומית לכניסה למאגר הספקים	שנתי	אחוז הספקים המקומיים מתוך כלל הספקים שהתווספו למאגר הקיים	0	0	10%	דובר העירייה						
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	השתלמויות	השתתפות בכנס מנהלי מחלקת רכש	Mar-19	השתתפות בכנס	0	1	1		3,000	3,000	1716000521			
		השתתפות בהשתלמויות של עובדי המחלקה לאורך השנה	שנתי	השתתפות בקורס	0	0	1		7,000	7,000	1716000521			
		השתתפות בקורס מכרזים מטעם המפע"ם	שנתי	השתתפות בקורס	0	0	1							
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ישיבות סטטוס עם מנהלי האגפים הרלוונטיים	קיום ישיבות סטטוס עם מנהלי האגפים הרלוונטיים אחת לחצי שנה, לצד רך בדיקת התייעלות, תיאום ציפיות ועדכון תכנית עבודה (כ-10 אגפים)	שנתי	מספר הישיבות שהתקיימו במהלך השנה	0	10	20	כלל אגפי העירייה						



לוגיסטיקה והובלות

שם המנהל: בני מצנבר

מטרת על עירונית	תחום/ שם פרויקט התוכנית	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבק"ר/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך הש"וואתי/ התח"ל	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	סעיף הכנסות
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	ניהול המחסנים - מחסן מרכזי, מחסן חירום, מחסן אירועים, מחסן אבלים	ניהול המחסנים - ניהול הרכש, ניהול לוגיסטי של המחסנים, ניהול מלאי ושניוע ציוד	שנתי	ניהול שוטף של המחסנים	1	1	1	כלל האגפים						
		הכשרת מחסן מס' 6 לאיסון מלאי/ ציוד, כולל מידוף המחסן ועבודות חשמל	Dec-19	תחילת שימוש במחסן מס' 6	0	0	1		35,000	תב"ר				
		מיחשוב תהליך הזמנות מהמחסן ע"י דרישה של מנהלי המחלקות	Dec-19	סיום הטמעת התהליך	0	0	1	אגף מערכות מידע, כלל האג"פים, גזברות						
		ניפוק כסאות ושולחנות לתושבי העיר במקרה של אבל	שנתי	ניפוק ציוד לאבלים	1	1	1							
		כתיבת נוהל ניהול מלאי במחסן תוך בחינת צמצום המלאי המוזמן	May-19	כתיבת הנוהל	0	1	1	אגף שפ"ע						
		קיום הדרכה לעובדים הרלוונטיים לעבודה עם נוהל ניהול מלאי במחסן	Jun-19	מספר העובדים הרלוונטיים שעברו את ההדרכה	0									
עיר ירוקה	תאורת המחסנים	ביצוע ספירות מלאי שנתיים ומדגמיות	Dec-19	אחוז המחסנים שנדגמו מתוך כלל המחסנים	0%	0%	10%				1716000750			
		החלפת תאורת המחסנים לתאורת לד	Jun-19	מספר גופי התאורה שהוחלפו	0	30	30	אגף שפ"ע	25,000	תב"ר				
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	הובלת ציוד	הובלת ציוד "כבד" בין מבני העירייה ומוסדות החינוך בהתאם לצורך, הובלת ציוד לאירועי קריית התרבות, לאירועי העירייה ולאירועי מוסדות החינוך בהתאם לתכניות העבודה של האגפים הרלוונטיים	שנתי	הובלת הציוד	1	1	1	אגף שפ"ע			1716000750			
		הובלת ציוד בלאי ששייך לעירייה מהאיזור המבוקש למחסן העירייה	שנתי	הובלת הציוד	1	1	1	אגף שפ"ע			1716000750			
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	פינוי בלאי ממוסדות החינוך וממבני העירייה	הוצאת תעודת בלאי חתומה ע"י מבקש הבקשה או איש מקצוע לוועדת רכש ובלאי, השמדת הבלאי במחסן העירייה לאחר קבלת אישור הוועדה	שנתי	אישור הוועדה לרכש ובלאי	1	1	1	מבקש הבקשה או איש מקצוע						
		כתיבת נוהל פינוי ציוד בלאי/ שמיש	Sep-19	כתיבת הנוהל	0	0	1	האגפים הרלוונטיים						
		קיום הדרכה לעובדים הרלוונטיים לעבודה עם נוהל פינוי ציוד בלאי/ שמיש	Oct-19	מספר העובדים הרלוונטיים שעברו את ההדרכה	0	0								
עם הפנים לתושב ומצינות ארגונית	ניהול ופיקוח העובדים הזמניים	ניהול ופיקוח אחר עובדות העובדים הזמניים בכלל עבודות ההובלה (אירועים, בלאי, פניות מוקד, העברת ציוד ועוד)	שנתי	ניהול העובדים	1	1	1	אגף שפ"ע						



מחלקת תרבות תורנית

נדיר ג'מיל

מנהל כללי עוריה

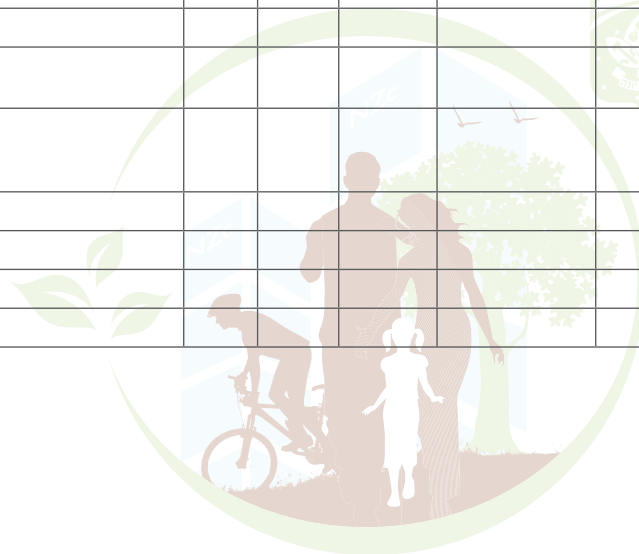
מסרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חצי שנתי/ ניצול תקציבי
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחיונר חדשני פורץ דרך	אירועים תורניים	חגיגת הולדת הבבא סאלי	Jan-19	מספר משתתפים	200	150	150	מועצה דתית	2,000	2,000	1827000781	2,000	מועצה דתית	
		סעודת פורים למשפחות	Mar-19	מספר משתתפים	350	400	400	מועצה דתית	55,630	18,725	1827000781	21,725	מועצה דתית	
												15,180	מכירת כרטיסים	19,800
		אירועי פורים בבתי הכנסת (וואלי, מליבו, משכן משה)	Mar-19	מספר משתתפים	750			בתי הכנסת	15,000	1,500	1827000781	13,500		
		אירועי פסח הפנינג משפחות יציאה לירושלם לים לקברי אבות ופעילויות נוערמבוקר עד ערב למשך כל החופשה	Apr-19	מספר משתתפים	400	400	400		10,000	10,000	1827000781			
		לג בעומר - נסיעה למירון +הפנינג ענק בשיתוף חב"ד	May-19	מספר משתתפים	400	400	400	חב"ד	13,000	7,000	1827000781	6,000	חב"ד - לא בטוח	
		יום העצמאות - יום שכולו תורה מהבוקר ועד הערב	May-19	מספר משתתפים	200	200	200	בית כנסת גאולת ישראל	17,000	3,000	1827000781	14,000	בית כנסת גולת ישראל	
		ט' באב - 2 הרצאות בבוקר ובערב - גאולת ישראל, ואור תורה שלום	Aug-19	מספר משתתפים	100	0	100	בתי כנסת גאולת ישראל ואור תורה שלום	1,200	1,200	1827000781			
		עשרת ימי תשובה +סליחות עם פייטנים ורבנים כולל עצרות התעוררות +שבת שירת הבקשות	Oct-19	מספר משתתפים	600	0	600		9,000	9,000	1827000781			
		הקפות שניות כולל הגברה, לוגיסטיקה וזמרים	Oct-19	מספר משתתפים	2,000	0	2,000		35,000	35,000	1827000781			
		חנוכה - מסיבות לילדים במתנסים - אירוע מרכזי במתנס יד אליעזר, וסיוע לבתי כנסת בחגיגות - משכן משה, וואלי, ומאליבו	Dec-19	מספר משתתפים	300	0	300		8,000	8,000	1827000781			
		חנוכה - חלוקת 200 סופגניות לנערים ולקשישים ברחבי העיר	Dec-19	מספר משתתפים	200	0	200		450	450	1827000781			
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחיונר חדשני פורץ דרך	שיעורי תורה והרצאות	הרצאות גדולות לקהל גדול - מעל 5 בשנה	שנתי	מספר משתתפים	300		300		5,000	5,000	1827000781			
		הרצאות ברחבי העיר במשך השנה - עד 25 בשנה	שנתי	מספר משתתפים	300		300		10,000	10,000	1827000781			
		אבות ובנים - מעל 51 ארועים (כל מוצש)	שנתי	מספר משתתפים	20		20		8,000	8,000	1827000781			
		מדרשייה לבנות - עד 51 ארועים (כל ראשון)	שנתי	מספר משתתפים	50		50		10,000	10,000	1827000781			



מחלקת תרבות תורנית

נדיר ג'מיל

מטרת על עירונית	תחום/ שם התורנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן	יעד חצי שנתי/ ניצול תקציבי
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	תקציב	חשמל תרבות תורנית - מתנ"ס דרכי נועם	שנתי						11,000	11,000				
		ציוד משרדי	שנתי						3,000	3,000				
		חומרי ניקוי	שנתי						500	500				
		כיבודים	שנתי						4,000	4,000				
		שי לראש השנה לבתי כנסת (ספרים, שעון, ערכת עזרה ראשונה)	שנתי						18,000	18,000	1827000781			
		עציצים לבית כנסת יד אליעזר (הרב הדתי) 500 מחסכון מחומרי ניקוי + 500 מחסכון מטלפון	שנתי						1,000	1,000	1827000781			
		פרסומים לארועים קבועים+מזדמנים	שנתי						26,000	26,000	1827000781			
		עלונים חודשיים	שנתי						8,000	8,000	1827000781			
		מגידי תורה							280,000					
		מורשת ישראל							100,000					



נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



יד לבנים

שם המנהלת: חיה צוקרל

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	תערוכות בבית יד לבנים	תערוכה מתחלפת - אחת לחודש	שנתי	מספר תערוכות	9	5	10					
		כיוון פסנתר פעם בשנה										
		פרסום קול קורא לאמנים נס ציונים לתערוכות	Apr-19	ביצוע	0	1	1			15,000	1826400550	
		קיום ישיבות ועדת מיון לבחירת תערוכות ל-2019-2020	Jul-19	בחירת אמנים ושיבוץ	0	0	1					
		תערוכה של המשפחות השכולות בחנוכה	שנתי	מספר משתתפים	50	50	50			1,500	1826400780	
		קטלוג תערוכות - פעם בשנה								5,000	1826400780	
		שליחה בדואר ל-130 שוחרי תרבות - ל-9 תערוכות								3,000	1826400545	
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	ליווי משפחות שכולות	שליחת זרי פרחים לאזכרות הנופלים - כאחד לחודש								2,040	1826400780	
		הזמנת זרים ליום זיכרון +אוטובוס תלמידים לבית העלמין בערב יום הזיכרון						קרית התרבות			1751000780	
		חלוקת ערכות אבל לכ-160 משפחות שכולות בעיר								3,200	1751000780	
		בעקבות שינוי בהחלטת משרד הבטחון - הוספת הנצחה לחללים נכי מלחמות										משרד הבטחון
		פעילות לקידום קולות קוראים או איגום משאבים ממקורות חץ										
		הזמנת מחשב ומסך טלוויזיה למצגת מתחלפת עם שמות הנופלים ופרטיהם								12,285	1826400743	
		פעילות בערבים - תרבות תורנית, מד"א, משמר אזרחי										
עיר בוטיק: עיר קטנה - קהילה גדולה וחינוך חדשני פורץ דרך	אירועים והרצאות באולם	מספר אירועים			40	20	40					
		מספר פעילויות						אגף שירותים חברתיים				
		מספר אירועים						אגף העירייה				

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל



ועד עובדים

ועד עובדים

מנהל כללי עירוני

מטרת על עירונית	תחום/ שם התוכנית/ פרויקט	משימות מרכזיות/ אבני דרך	מועד לבקרה/ לאבן דרך	תיאור המדד	ערך השוואתי/ התחלתי	יעד חצי שנתי	ערך צפוי / רצוי	שותפים עיקריים פנים וחץ	סה"כ עלות ש	עלות מתקציב עירייה ש	סעיף תקציבי	הכנסות מגורמי חץ	גורם חץ מממן
עם הפנים לתושב ומצוינות ארגונית	ועד עובדים	מתנות לעובדים - פסח, ראש השנה							940,000	760,000	1615000781	180,000	ועד עובדים
		ביצוע דוח הכנסות הוצאות - מאזן של הועד										2,340	ועד עובדים
		קליטת עובד חדש - ביצוע פגישה עם כל עובד חדש ומתן זכותון - כולל סייעות, לא כולל חוזים אישיים	שנתי	ביצוע המשימה	0	1	1	מש"א					
		ביצוע רישום לקבוצת עובדים טיול שחראון בחו"ל	Aug-19	ביצוע המשימה	0	1	1				1615000781	4,000	ועד עובדים
		הוצאת קבוצות להשתלמויות בארץ דרך שחראון - כולל אוטובוס ומלון	שנתי	מספר קבוצות בשנה	5	2	5						
		אירוע לילדי עובדים בחנוכה - סבסוד כרטיסים לפסטיגל	Dec-19	מספר נהנים						80,000	1615000781		
		שי יום המשפחה -כ-75 שו לעובד		מספר נהנים	1000	1000	1000			72,000	1615000781		
		שי לשמחות עובדים - חתונות, לידה		מספר נהנים								10,000	ועד עובדים
		עלון לעובד פעמיים בשנה - הדפסה ועיצוב		מספר נהנים								1,000	ועד עובדים
		טיול גיבוש בלג בעומר לכ-300 איש ליום אחד		מספר נהנים	300	300	300					105,000	ועד עובדים
		הוצאת קבוצה אחת לחו"ל - סבסוד של כ-100\$+אוטובוס לעובד הילוך ועובד	Aug-19	מספר נהנים -עובדים	35	35	35					15,000	ועד עובדים
		תשלום בעבור כיבוד קל, למשתתפים במכללה לגמול א'+ב'	שנתי	מספר נהנים	70	70	70					10,000	ועד עובדים
		טיול ערב		מספר נהנים								12,000	ועד עובדים
		ספורטיאדה באילת -נבחרת קטרגל -		מספר נהנים	11	11	11	מחלקת ספורט				40,000	
		סבסוד מנויי תאטרון באולם		מספר נהנים	21	20	20					2,400	
		חבילת סמס לתקשור עם העובדים										6,000	
		דפוס										2,000	
		פעולות לרווחת עובד								34,000	161500781		

נס-ציונה
העיר הירוקה בישראל

