

Klimaattransitieplan

Krinkels B.V.

14-07-2026



Inhoudsopgave

Management statement & Energiebeleid	3
Inleiding	3
Doelstelling en Strategische richting	3
Klimaatvisie Krinkels	4
Middelen en verantwoordelijkheden van de directie	4
Kader voor doelstellingen en systeembeheer	4
Wettelijke Naleving	4
Continue Verbetering	4
Organisatie	5
Organisatiegrens	5
Plan-Do-Check-Act	5
Wetgeving en Risico Beheer	6
CO ₂ -Prestatieladder Project	7
Invalshoek A: Inzicht	8
Scope 1 & 2	8
Scope 3	9
CO ₂ Footprint Scope 1, 2 & 3 BJ 2025-2026	9
Niet broeikasgassen	10
Energiebalans	10
Energiebeoordeling	11
Elektrificatie materieel (machines en voertuigen)	11
HVO100 als duurzame brandstof	11
Flexibiliteit van het energiesysteem & Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE's)	11
Flexibiliteit van het energiesysteem	12
OBE's	12
Biogene Emissies	12
Bedrijfsactiviteiten	12
Waardeketenanalyse	13
Waardeketen	14
CO ₂ -intensieve kapitaalgoederen, diensten en producten	15
Activiteiten van de toekomst	15
Invalshoek B: Reductie	16
CO ₂ -Doelstellingen	16
Strategie: Korte termijn	17
Plan van aanpak korte termijn	17

Strategie: Middellange termijn.....	18
Verantwoording doelstellingen	19
Strategie middellange termijn.....	20
Plan van aanpak midellange termijn	22
SWOT-Analyse	23
Voortgang op de doelstellingen	24
Voortgang van scope 1 en 2	24
Voortgang scope 3	25
Voortgang energiedoelstelling	25
Benchmark & Ambitie.....	26
Invalshoek C: Communicatie	27
Sleutelpersonen	27
Communicatieplan	28
Invalshoek D: Participatie / Samenwerking.....	33
Samenwerkingen	33
Participaties	34

Management statement & Energiebeleid

Inleiding

De CO₂-Prestatieladder vormt al jarenlang een belangrijk instrument binnen onze organisatie om inzicht te krijgen in onze emissies, reductiemaatregelen te ontwikkelen en structureel te sturen op verbetering. Krinkels beschikt over certificering op niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder en heeft daarmee niet alleen aandacht voor de emissies van de eigen organisatie, maar ook voor de uitstoot binnen de keten en sector.

Dit Klimaattransitieplan beschrijft de lange- en middellangetermijnstrategie van Krinkels richting een klimaat neutrale bedrijfsvoering. Het plan geeft inzicht in onze huidige emissies, de belangrijkste bronnen van uitstoot, de kansen die wij zien om deze uitstoot te reduceren en de route die wij volgen richting 2050.

Het plan sluit aan op:

- De doelstellingen van het Klimaatakkoord van Parijs;
- De Europese klimaatdoelstellingen;
- De eisen van de CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0 Trede 2;
- De duurzaamheidsambities van Krinkels.

Doelstelling en Strategische richting

De directie van Krinkels onderschrijft het belang van een structurele bijdrage aan het beperken van klimaatverandering.

Wij verbinden ons aan:

- Continue verbetering van onze energie- en CO₂-prestaties;
- Het beschikbaar stellen van voldoende middelen voor de uitvoering van dit klimaattransitieplan;
- Het voldoen aan relevante wet- en regelgeving op het gebied van energie, duurzaamheid en klimaat;
- Het stimuleren van duurzame innovaties;
- Het actief samenwerken met opdrachtgevers, leveranciers, onderaannemers en branchepartners;
- Het realiseren van de reductiedoelstellingen zoals opgenomen in dit klimaattransitieplan.

We willen een gezonde openbare ruimte creëren, door duurzaam onderhoud en gebruik van duurzame technologieën. Onze toegevoegde waarde zit in biodiversiteit verhogen door omvorming, verruiging, meer groen. Door inzet van schoner en stiller materieel voorkomen we schade aan mens en milieu. Door hoogwaardig hergebruik van vrijgekomen materialen putten we de aarde minder uit.

Klimaatvisie Krinkels

Krinkels is ervan overtuigd dat duurzaam beheer van de openbare ruimte een belangrijke bijdrage levert aan de klimaatopgaven van de komende decennia.

Wij zien de energietransitie niet als een afzonderlijke opgave, maar als een integraal onderdeel van:

- Duurzaam groenbeheer;
- Klimaatadaptatie;
- Biodiversiteitsherstel;
- Circulair werken;
- Maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Daarom richten wij ons niet uitsluitend op het reduceren van onze eigen uitstoot, maar ook op het vergroten van onze positieve invloed binnen de waardeketen.

Middelen en verantwoordelijkheden van de directie

De directie stelt de benodigde middelen beschikbaar om de energie- en klimaatdoelstellingen te realiseren en ondersteunt de organisatie bij de verdere verduurzaming. Daarnaast stimuleert de directie continue verbetering, innovatie en bewustwording, zodat energiebeheer en CO₂-reductie een structureel onderdeel vormen van de dagelijkse bedrijfsvoering.

Kader voor doelstellingen en systeembeheer

De directie is verantwoordelijk voor de uitvoering en borging van het energie- en CO₂-managementsysteem. Zij stelt de energie- en klimaatdoelstellingen vast, ziet toe op de uitvoering van het plan van aanpak en evalueert periodiek de voortgang, zodat verbeteringen tijdig kunnen worden doorgevoerd.

Wettelijke Naleving

Krinkels voldoet aan de geldende wet- en regelgeving op het gebied van energiebesparing, duurzame energie en CO₂-reductie. Ontwikkelingen in wetgeving en normen worden actief gevolgd, zodat de organisatie tijdig kan inspelen op veranderingen en haar werkwijze hier waar nodig op kan aanpassen. Hiermee blijft Krinkels voldoen aan de geldende eisen en werkt de organisatie continu aan verdere verduurzaming.

Continue Verbetering

Krinkels werkt continu aan het verbeteren van de energieprestaties en het CO₂-managementsysteem. Dit doen wij door medewerkers actief te betrekken bij het aandragen van verbetervoorstellen, samen te werken met opdrachtgevers, leveranciers en onderaannemers aan duurzame oplossingen en voortdurend te investeren in innovatieve maatregelen die bijdragen aan CO₂-reductie.

De directie ondersteunt deze continue verbetering door duurzaamheid structureel te verankeren in de organisatie, bewustwording te stimuleren en de voortgang van de klimaatdoelstellingen actief te monitoren.

Organisatie

Krinkels werkt dagelijks aan een duurzame, veilige en aantrekkelijke leefomgeving. Vanuit onze vakgebieden Groen, Infra en Water leveren wij een bijdrage aan de inrichting, het beheer en onderhoud van de openbare ruimte in Nederland.

Als organisatie zien wij dat klimaatverandering, biodiversiteitsverlies, grondstoffen schaarste en de energietransitie steeds grotere invloed hebben op onze werkzaamheden en op de verwachtingen van opdrachtgevers, medewerkers en andere stakeholders. Wij erkennen onze verantwoordelijkheid om onze impact op het klimaat structureel te verminderen en tegelijkertijd een positieve bijdrage te leveren aan een duurzame leefomgeving.

Organisatiegrens

De boundary van Krinkels is vastgesteld volgens de laterale methode, zoals beschreven in het Handboek CO₂-Prestatieladder 4.0. Hierbij is uitgegaan van de operational control-benadering, waardoor uitsluitend de organisatieonderdelen zijn opgenomen waarover Krinkels operationele zeggenschap heeft en daadwerkelijk invloed kan uitoefenen op de CO₂-uitstoot.

De volledige organisatorische boundary is opgenomen in het document: 'Boundary laterale methode' als in het 'Organogram Elkarij'

Plan-Do-Check-Act

Binnen de organisatie hebben we de beschikking om zowel het energieverbruik als de CO₂-uitstoot te monitoren en in kaart te brengen. Hierdoor is het mogelijk om de uitstoot te optimaliseren en te gericht te sturen op vermindering. Deze optimalisatie wordt uitgevoerd, onderhouden en verbeterd aan de hand van de Plan-Do-Check-Act (PDCA) methode.

Plan	In de planfase worden de energie- en CO ₂ -doelstellingen vastgesteld en vertaald naar concrete maatregelen. Hierbij worden de eisen van de CO ₂ -Prestatieladder, relevante wet- en regelgeving, risico's, kansen en de verwachtingen van interne en externe belanghebbenden meegenomen.
Do	In de uitvoeringsfase worden de vastgestelde maatregelen geïmplementeerd binnen de dagelijkse bedrijfsvoering. Krinkels investeert hierbij in duurzame oplossingen, stimuleert bewustwording onder medewerkers en werkt samen met opdrachtgevers, leveranciers en onderaannemers aan verdere verduurzaming.
Check	De voortgang van de doelstellingen en maatregelen wordt periodiek gemonitord en geëvalueerd. Dit gebeurt onder andere door het opstellen van de CO ₂ -footprint, interne en externe audits, managementreviews en het analyseren van de behaalde resultaten. Eventuele afwijkingen en verbeterpunten worden hierbij vastgelegd.
Act	Op basis van de evaluaties worden corrigerende en preventieve maatregelen genomen om het energie- en CO ₂ -managementsysteem verder te verbeteren. Waar nodig worden doelstellingen, maatregelen en processen aangepast, zodat Krinkels blijvend kan inspelen op nieuwe ontwikkelingen en haar klimaatambities kan realiseren.



Wetgeving en Risico Beheer

Krinkels ziet het naleven van wet- en regelgeving als een belangrijk onderdeel van haar klimaattransitie. Door ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid, energie en CO₂-reductie continu te volgen, zorgen wij ervoor dat onze werkwijze aansluit op actuele wetgeving, certificeringseisen en de verwachtingen van opdrachtgevers.

De naleving van relevante wet- en regelgeving wordt binnen Krinkels geborgd door:

- Het actief volgen van ontwikkelingen in wet- en regelgeving, normen en richtlijnen op het gebied van CO₂-reductie, energiebesparing en duurzaam ondernemen;
- Deelname aan brancheorganisaties, kennisnetwerken en samenwerkingsverbanden, waaronder Koninklijke VHG, om kennis uit te wisselen en in te spelen op nieuwe ontwikkelingen;
- Het uitvoeren van periodieke interne en externe audits in het kader van onder andere de CO₂-Prestatieladder, de MVO-Prestatieladder, ISO 9001 en ISO 14001, waarmee de naleving van wet- en regelgeving en de effectiviteit van het managementsysteem worden getoetst;
- Structureel overleg met leveranciers, onderaannemers en andere ketenpartners om kennis te delen over nieuwe wet- en regelgeving, duurzame innovaties en gezamenlijke mogelijkheden voor CO₂-reductie;

Op deze wijze blijft Krinkels voldoen aan de geldende wet- en regelgeving en kan de organisatie tijdig inspelen op toekomstige ontwikkelingen die bijdragen aan de realisatie van de klimaatdoelstellingen.

Daarnaast beheert Krinkels risico's en kansen binnen het CO₂-managementsysteem op een gestructureerde wijze. Door periodieke interne en externe audits, analyses en evaluaties worden risico's, afwijkingen en verbetermogelijkheden tijdig gesignaleerd.

Geconstateerde afwijkingen uit interne audits worden vastgelegd in het auditdocument, inclusief corrigerende maatregelen, verantwoordelijke en planning. Verbeterpunten uit externe audits worden opgenomen in het verbeterregister en periodiek gemonitord.

Met deze werkwijze werkt Krinkels continu aan het verbeteren van de CO₂-prestaties en de verdere ontwikkeling van het CO₂-managementsysteem, conform de eisen van de CO₂-Prestatieladder.

CO₂-Prestatieladder Project

Een project met gunningvoordeel is een project waarbij de CO₂-Prestatieladder onderdeel is geweest van de aanbesteding. Het maakt hierbij niet uit of het gunningvoordeel doorslaggevend is geweest voor het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is meegenomen.

In het rapportagejaar liep binnen Krinkels één project met gunningvoordeel. De CO₂-uitstoot van dit project is berekend op basis van de omzetverdeling.

Het volledige overzicht van deze projecten is opgenomen in het document “**Projecten met CO₂ gunningsvoordeel tm...**”

Invalshoek A: Inzicht

Scope 1 & 2

De CO2-footprint is opgesteld conform het GHG protocol. De footprint is opgesteld aan de hand van Well-to-wheel emissiefactoren. Voor Krinkels zijn niet-CO2 broeikasgassen relevant in de vorm van biogene emissies. Deze zijn opgenomen in de inventaris.

Figuur 1: CO2 Footprint Scope 1 & 2 mei 2025 t/m april 2026

Energiedrager	Bestelwagens	Machines	Personenwagens	Projecten	Vrachtwagens	Totaal	Eenheid	Factor**	Ton CO2	Scope
Adblue	1.146	627		6.138	227	8.138	liters	0,000	0	1
Aspen		1.560		29.104		30.664	liters	2,797	86	1
Diesel B7	120.736	153.174	14.447	18.543	21.570	328.470	liters	3,251	1.068	1
Euro 95	1.539	3.124	165.285	4.412		174.360	liters	2,797	488	1
HVO 100***	351.918	420.102	4.694	122.812	15.842	915.369	liters	0,441	404	1
LPG	1.149	14.639		228		16.017	liters	1,792	29	1
(Smeer)olie	771	1.494	26	153	46	2.490	liters	3,035	8	1
Propan		370		1.593		1.962	kg	1,725	3	1
Aardgas						59.494	m3	2,134	127	1
Totaal scope 1									2.212	
Elektriciteit Vestigingen totaal						582.443	kWh			
Elektriciteit Materieel	259.275	25.851	163.985		25.296	474.407	kWh			
waarvan op vestigingen	155.565	25.581	98.391		25.296	304.833	kWh			
waarvan thuis / openbaar	103.710		65.594			169.574	kWh			
Elektriciteit vestigingen kantoor						277.610	kWh			
Totaal elektraverbruik Krinkels						752.017	kWh			
Market based										
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom						544.905	kWh	0,497	271	
Elektriciteitsverbruik - groene stroom						216.811	kWh			
Elektriciteitsverbruik - groene stroom opgewekt						43.444	kWh			
Elektriciteitsverbruik - teruglevering						-53.142	kWh			
Elektriciteitsverbruik - groene stroom totaal						207.112	kWh			
						752.017	kWh			
Elektriciteitsverbruik - materieel grijs						366.011	kWh	0,497	182	
Elektriciteitsverbruik - materieel groen						108.396	kWh			
Location Based										
Elektriciteitsverbruik - gridmix						544.905	kWh	0,268	146	
Elektriciteitsverbruik - groen						207.112	kWh			
						752.017	kWh			
Totaal scope 2*									0*	

*Er is voor 808 MWh Groene stroom (NL Zon/Wind) ingekocht bij Groenbalans met GVO's bij Vertibar

** CO2 emissiefactor 2025 omdat boekjaar 25-26 voor grootste deel in dit jaar valt

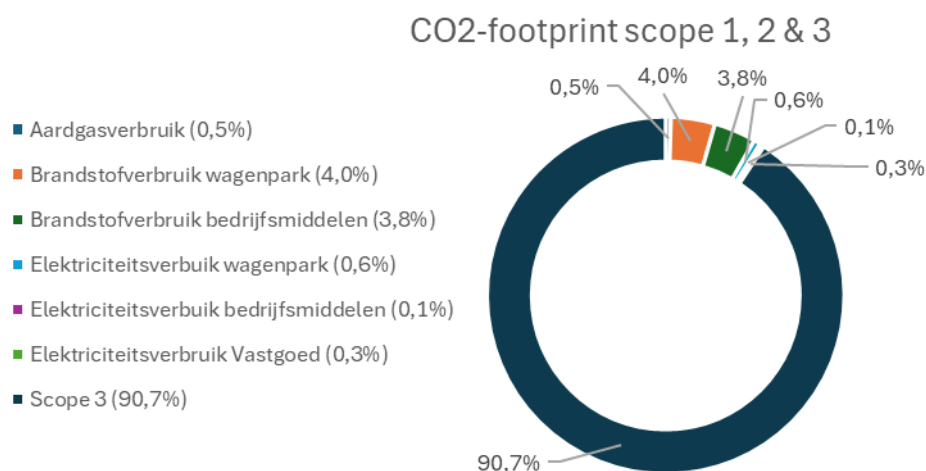
*** Biogene emissies: HVO100 (2,446 CO2eq/l) = 2,239 ton

Scope 3

Scope 3	Uitstoot (Ton CO2)
1. Ingekochte goederen en diensten	19.744
2. Kapitaalgoederen (investeringen)	2.288
3. Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)	
4. Upstream transport en distributie	247
5. Afvalverwerking	412
6. Zakelijke vervoer	48
7. Woon-werkverkeer	115
8. Upstream gehuurde activa	1.424
Totaal Upstream	24.278
9. Downstream transport en distributie	
10. Verwerking van verkochte producten	
11. Gebruik van verkochte producten	
12. Eindelevensduur van verkochte producten	
13. Downstream gehuurde activa	
14. Franchises	
15. (Financiële) Investerings	
Totaal Downstream	0
Totale emissies scope 3	24.278

Voor de bepaling van de scope 3 is gebruik gemaakt van de EEOI indicatoren o.b.v. CO2 emissiefactor per € voor de desbetreffende categorie (1 t/m 15).

CO2 Footprint Scope 1, 2 & 3 BJ 2025-2026



Niet broeikasgassen

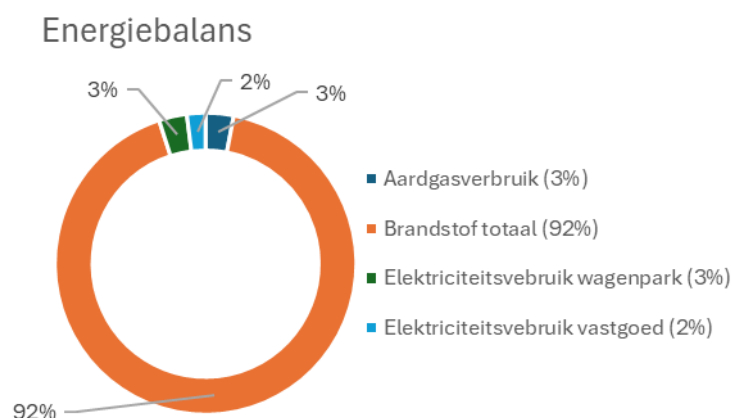
Binnen Krinkels is onderzocht of deze overige emissie bronnen aanwezig zijn. Door het gebruik van HVO ontstaan er biogene emissies die tevens kwantitatief zijn gemaakt in de emissie inventaris.

Energiebalans

Op basis van de energiebalans wordt vastgesteld dat, net als bij CO₂-uitstoot, het grootste deel van het energieverbruik (ca 90%) wordt veroorzaakt door het brandstofverbruik van het materieel. Daarom richt de energiebeoordeling zich specifiek op het energieverbruik van het materieel.

Overzicht energieverbruik gehele organisatie

Type emissie scope 1	Aantal	Eenheid	Conversiefactor (GJ per eenheid)	GJ	Aandeel
Aardgasverbruik	59.494	m3	0,0317	1.883	3%
Aspen	30.664	liter	0,0314	963	2%
Diesel B7	328.470	liter	0,0360	11.825	21%
Euro 95	174.360	liter	0,0314	5.475	10%
HVO 100	915.369	liter	0,0348	31.855	58%
LPG	16.017	liter	0,0244	391	1%
(Smeer)olie	2.490	liter	0,0414	103	0%
Propan	1.962	liter	0,0231	45	0%
Totaal scope 1				52.540	95%
Market based					
Type emissie scope 2	Aantal	Eenheid	Conversiefactor (GJ per eenheid)	GJ	Aandeel
Elektriciteitsverbruik - grijs	178.894	kWh	0,0036	644	1%
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	108.414	kWh	0,0036	390	1%
Elektriciteitsverbruik - groene stroom opgewekt	43.444	kWh	0,0036	156	0%
Elektriciteitsverbruik - teruglevering	-53.142	kWh	0,0036	-191	0%
Elektriciteitsverbruik - materieel grijs	366.011	kWh	0,0036	1.318	2%
Elektriciteitsverbruik - materieel groen	108.396	kWh	0,0036	390	1%
Totaal scope 2				2.707	5%
Totaal energieverbruik				55.247	100%



Energiebeoordeling

De directie stelt de benodigde middelen beschikbaar om de energie- en klimaatdoelstellingen te realiseren en stimuleert de organisatie om continu te werken aan verdere verduurzaming. Door actief in te zetten op innovatie, bewustwording en samenwerking worden energiebeheer en CO₂-reductie structureel verankerd in de bedrijfsvoering.

Elektrificatie materieel (machines en voertuigen)

Krinkels is begin 2026 het bedrijfsbrede duurzaamheidsprogramma 'Duurzaamheid de Norm' gestart. Een van de thema's hierin is Zero Emissie (themaplan Innovatie) waarbinnen Krinkels zich committeert aan de SEB routekaart. Hierin staan stevige doelstellingen op gebied van zero emissie. Zo wordt per 1-1-2027 alle materieel < 56 kW of elke personenauto alleen nog elektrisch aangeschaft. Dit geeft versneld invulling aan de reductiedoelstellingen. Zo verwachten we de groei van elektrisch materieel met ca. 10% per jaar en een reductie van diesel/HVO100 met 10% per jaar

HVO100 als duurzame brandstof

In 2025-2026 is t.o.v. basisjaar 2024-2025 een sterke stijging van HVO100 geweest (van 50% naar 72%) door meer aan te sturen op tanken op eigen locaties of onderweg waar HVO100 is. De bedoeling is om binnen 10 jaar 95% van de totale mix Diesel/HVO100 aan HVO100 te gebruiken.

Flexibiliteit van het energiesysteem & Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE's)

In de context van de energietransitie speelt flexibiliteit in het energiesysteem een steeds belangrijkere rol. Door de toename van variabele hernieuwbare energiebronnen wordt het noodzakelijk om vraag en aanbod beter op elkaar af te stemmen. Daarom hebben wij expliciete aandacht voor de rol die organisaties spelen in het vergroten van deze systeemflexibiliteit. Daarnaast verdienen de Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE's) nadrukkelijk aandacht, omdat ook deze emissies vaak beïnvloedbaar zijn via keuzes in tijdstip, locatie of type energiegebruik. Door dit inzicht kunnen wij gericht bijdragen aan een stabiel en klimaatvriendelijk energiesysteem.

Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE's) zijn broeikasgasemissies die buiten de standaard scope-indeling van het GHG-protocol vallen, maar waarop een organisatie wel invloed kan uitoefenen.

Voor Krinkels zijn met name de biogene emissies relevant die ontstaan door het gebruik van HVO100 als vervanger van fossiele diesel. Hoewel deze emissies buiten scope 1 vallen, zijn zij wel meegenomen in de afweging van reductiemaatregelen. Krinkels kiest bewust voor de inzet van HVO100 omdat hiermee de CO₂-uitstoot aanzienlijk lager is dan bij conventionele diesel. HVO100 wordt daarbij gezien als een tijdelijke transitiebrandstof voor materieel en voertuigen waarvoor elektrificatie momenteel nog niet haalbaar is. Met een hoeveelheid van 915.369 liter geeft dit een biogene emissie van 2.239 ton CO₂eq!

Daarnaast wordt in het kader van de nieuwe norm ook de verbrandingsemissie (TTW) van Adblue van 0,260 kg CO₂ eq/liter meegenomen. Hetgeen een emissie geeft van 2 ton CO₂ eq

Flexibiliteit van het energiesysteem

Volgens de capaciteitskaart van Netbeheer Nederland blijkt dat alle vestigingen zich bevinden in netcongestie gebied. Krinkels neemt positie in om een bijdrage te leveren aan de flexibiliteit in het energiesysteem. Met de investeringen in batterijen/accu's en zonnepanelen probeert Krinkels te voorzien in haar eigen energiebehoefte. Daarnaast heeft Krinkels een nauwe samenwerking met NRG om aanvullend bedrijven te vinden waar Krinkels haar materieel ('s nachts) zou kunnen laden. Enerzijds om aan de energievraag te kunnen voldoen waar vestigingen/steunpunten niet toereikend (meer) zijn. Anderzijds om zo transportafstanden tot het werk te verkleinen.

OBE's

OBE's zijn broeikasgasemissies die niet binnen de standaard indeling van het Greenhouse Gas (GHG) Protocol vallen (scope 1, 2 en 3), maar waar een organisatie wel invloed op kan uitoefenen. Om in kaart te brengen waar Krinkels invloed kan uitoefenen, is de OBE vragenlijst doorlopen. Hieruit blijkt de aanwezigheid van de volgende OBE's:

Biogene Emissies

Tot 2030 kan het gebruik van HVO100 leiden tot een toename van biogene emissies als gevolg van de verdere vervanging van fossiele diesel. Tegelijkertijd zet Krinkels in op de verdere elektrificatie van voertuigen en materieel, waardoor het gebruik van brandstoffen structureel afneemt.

Op de lange termijn streeft Krinkels naar een volledig emissie loze inzet van voertuigen en materieel. Naar verwachting is het gebruik van HVO100 in 2050 niet langer noodzakelijk en zijn de daarmee samenhangende biogene emissies volledig verdwenen.

Bedrijfsactiviteiten

Om de belangrijkste bedrijfsactiviteiten te bepalen, heeft Krinkels een impact- en invloedanalyse uitgevoerd. Hierbij is beoordeeld welke activiteiten de grootste bijdrage leveren aan de CO₂-uitstoot en op welke activiteiten de organisatie de meeste invloed kan uitoefenen. Op basis van deze analyse zijn de volgende bedrijfsactiviteiten als meest materieel aangemerkt:

Activiteit	Omschrijving
Groenonderhoud	Het onderhouden van de groene buitenruimte voor (semi)overheden.
Groenaanleg	Het aanleggen van groene buitenruimtes voor (semi)overheden.

Waardeketenanalyse

Voor de belangrijkste organisatieactiviteiten is een waardeketenanalyse uitgevoerd. Hierin is gekeken naar de combinatie van alle upstream en downstream activiteiten die verbonden zijn aan de betreffende organisatieactiviteit. Daarbij zijn de CO₂-emmissies van de waardeketen geïnterpreteerd en geanalyseerd. Op basis hiervan is gekeken waar mogelijkheden voor CO₂-reductie liggen en welke waardeketenpartners daarvoor relevant zijn.

In de upstreamfase vallen alle activiteiten die voorafgaan aan de uitvoering van het werk, zoals de inkoop van voertuigen, gereedschappen, materieel, materialen en de inzet van personeel. Ook het woon-werkverkeer van medewerkers maakt onderdeel uit van deze fase.

De downstreamfase richt zich op de verwerking van vrijkomende reststromen, zoals groenafval, en de afvoer en verwerking van materialen en producten aan het einde van hun levensduur.

De eigen processen omvatten de uitvoering van de werkzaamheden. Hierbij gaat het onder andere om het gebruik van brandstoffen (benzine, diesel en propaan) voor materieel en voertuigen, het elektriciteitsverbruik op projecten en het energieverbruik op de vestigingen.

Waardeketen

In de waardeketenanalyse zijn de belangrijkste ketenpartners geïdentificeerd op basis van hun invloed op de CO₂-uitstoot en hun bijdrage aan mogelijke reductiemaatregelen. Vervolgens zijn de belangrijkste reductiekansen binnen de waardeketen van onderhoud in kaart gebracht. Deze kansen en de rol van de betrokken ketenpartners worden hieronder nader toegelicht.

Waardeketen onderhoud	
Upstream	
Materieel	• Inkoop bussen
Materiaal	• Inkoop gereedschappen
Inhuur	• Inkoop materieel
	• Inkoop materiaal
	• Inhuur personeel
	• Woon-werk
	• Kapitaalgoederen
Eigen processen	
Uitvoer van onderhoudsprojecten	• Elektriciteitsverbruik vastgoed
Ondersteunende processen	• Elektriciteitsverbruik wagenpark
	• Elektriciteitsverbruik op projecten
	• Gasverbruik vastgoed
	• Brandstofverbruik wagenpark
	• Zakelijke kilometers personeel
Downstream	
Groenafval	• End of life verwerking van verkochte producten →
End of life verkochte producten	groenafval

Reductiemogelijkheid 1: Stimuleren duurzaamheid bij onderaannemers

Bij nieuwe contracten worden duurzaamheidseisen verplicht gesteld, zoals CO₂-prestatieladder-certificering, inzet van elektrisch materieel en gebruik van circulaire materialen. Onderaannemers rapporteren jaarlijks over voortgang. De kansrijkheid is hoog: duidelijke eisen en ondersteuning zorgen voor snelle adoptie. Dit is een mogelijkheid voor de korte termijn (1–3 jaar) voor opname in contracten, middellange termijn (5–10 jaar) voor volledige implementatie. Een potentieel nadeel is hogere kosten voor onderaannemers, minder keuze in leveranciers, extra administratie.

Kansen	Termijn	Mogelijke nadelen
Hoog	Kort termijn en middellange termijn	Hogere kosten, minder keuze leveranciers en extra administratie

Reductiemogelijkheid 2: Circulariteit binnen projecten stimuleren

Circulariteit speelt een belangrijke rol, stimuleren dat het voorkomen van afval voorrang krijgt op het duurzaam verwerken van afval. Dit moet proactief worden aangedragen bij opdrachtgevers als afwijkende, maar meer duurzame methode. Daarnaast heeft het bij nieuwe aanleg of renovaties altijd de eerste voorkeur om circulaire materialen toe te passen. De kansrijkheid van deze reductiemogelijkheid is hoog. Krinkels heeft invloed binnen de keten, daarnaast biedt dit substantiële reductiemogelijkheden binnen scope 3. Dit gaat om

zowel korte termijn (1–3 jaar) als middellange termijn (5-10 jaar). Potentiële nadelen

Kansen	Termijn	Mogelijke nadelen
Hoog	Kort termijn en middellange termijn	Kostentechnisch minder interessant, late betrokkenheid, geen garantie op aanpassing

Reductiemogelijkheid 3: Elektrificatie van materieel

Bij vervanging van machines wordt gekozen voor elektrisch aangedreven materieel. Dit vermindert brandstofgebruik en CO₂-uitstoot. De kansrijkheid is hoog: elektrische alternatieven zijn beschikbaar en opdrachtgevers vragen om emissievrije uitvoering. Dit is een mogelijkheid voor de korte termijn (1–3 jaar) voor materieel tot 56 kW en personenauto's, middellange termijn (5–10 jaar) voor groot materieel (>56 kW). Een potentieel nadeel is hogere aanschafkosten en noodzaak voor laadinfrastructuur.

Kansen	Termijn	Mogelijke nadelen
Hoog	Kort termijn en middellange termijn	Hogere aanschafkosten & noodzaak voor laadinfrastructuur

CO₂-intensieve kapitaalgoederen, diensten en producten

Binnen Krinkels zijn geen significante bedrijfsactiviteiten geïdentificeerd die direct verband houden met de productie of ontwikkeling van CO₂-intensieve kapitaalgoederen of producten. De organisatie is voornamelijk actief in het beheer en onderhoud van de buitenruimte, waarbij de grootste CO₂-uitstoot voortkomt uit de inzet van voertuigen, machines, brandstoffen, energieverbruik en de ingekochte goederen en diensten die nodig zijn voor de uitvoering van de werkzaamheden.

Activiteiten van de toekomst

Om de klimaatdoelstellingen van Krinkels te realiseren, is het noodzakelijk om onze werkzaamheden en bedrijfsvoering voortdurend verder te verduurzamen. Daarbij richten wij ons niet alleen op het reduceren van CO₂-uitstoot, maar ook op het vergroten van onze maatschappelijke en ecologische impact. Wij geloven dat duurzame keuzes in de uitvoering van projecten bijdragen aan een toekomstbestendige leefomgeving.

Onze ambitie is om in 2030 projecten te realiseren en beheren die aantoonbaar bijdragen aan klimaatadaptatie, biodiversiteit en een gezonde leefomgeving. Daarbij kijken wij verder dan het onderhoud van de openbare ruimte alleen. Door duurzame materialen toe te passen, emissiearm te werken en samen met opdrachtgevers en ketenpartners te blijven innoveren, creëren wij een buitenruimte die waarde toevoegt voor mens, natuur en omgeving. Op deze manier leveren wij niet alleen een kwalitatief hoogwaardig eindresultaat, maar dragen wij ook actief bij aan de klimaattransitie en een duurzame toekomst.

Invalshoek B: Reductie

CO₂-Doelstellingen

Onze strategie richt zich op het structureel verminderen van onze broeikasgasuitstoot en het versnellen van verduurzaming binnen de organisatie en de keten. We volgen daarbij de uitgangspunten van het Science Based Targets initiative (SBTi) en zetten koers richting net-zero in 2050. Dit betekent dat we op korte en middellange termijn doelgerichte maatregelen nemen op het gebied van energie-efficiëntie, circulariteit en ketensamenwerking. Zo bouwen we stap voor stap aan een toekomstbestendige organisatie die aantoonbaar bijdraagt aan de wereldwijde klimaatdoelen.

Om hier te komen hebben we een korte- en middellange termijn strategie met bijbehorende maatregelen.

Doelstelling Scope 1, 2 & 3

Krinkels heeft het doel om in 2027/2028 een CO₂-reductie van 8% te realiseren ten opzichte van 2024/2025 (basisjaar).

Doelstelling Scope 1 & 2

Krinkels heeft het doel om in 2027/2028 een CO₂-reductie van 40% te realiseren ten opzichte van 2024/2025 in scope 1 & 2.

Subdoelstellingen CO ₂ korte termijn	
Scope 1	Reductie van 40% in 2027/2028 t.o.v. 2024/2025
Scope 2	N.v.t. a.g.v. GVO's en eigen groene stroom staat deze al op 0
Scope 3	Reductie van 8% in 2027/2028 t.o.v. 2024/2025

Om invulling te geven aan de klimaattransitie heeft Krinkels doelstellingen opgesteld voor de korte termijn. Deze doelstellingen vormen een belangrijke tussenstap richting de lange termijn ambities en zijn gebaseerd op de maatregelen uit het energie- en CO₂-reductieprogramma.

Krinkels wil in 2027/2028 het energieverbruik met 18% verminderen t.o.v. 2024/2025 (in GJ/mln omzet)

Energie doelstellingen korte termijn	
Energie opwekken	Het uitbreiden van het aantal vestigingen met zonnepanelen zodat het percentage eigen opwek zal stijgen.
Energieopslag	Het plaatsen van een energieopslag systeem om eigen stroom in op te slaan en pieken op het net te voorkomen.
Slim sturen van energie	Doormiddel van een Energie Management Systeem slim omgaan met energie. Het ontlasten van het net door middel van slim en gestuurd laden.

Strategie: Korte termijn

De korte termijn strategie van Krinkels richt zich op het verder terugdringen van de CO₂-uitstoot door middel van direct toepasbare maatregelen binnen de eigen bedrijfsvoering en de keten. Hierbij ligt de nadruk op de verdere elektrificatie van voertuigen en materieel, de inzet van duurzame brandstoffen en het verduurzamen van samenwerkingen met onderaannemers en leveranciers.

Daarnaast wordt gewerkt aan het vergroten van het inzicht in ketenemissies door de kwaliteit van emissiegegevens van leveranciers en onderaannemers verder te verbeteren. Hierdoor ontstaat een steeds beter beeld van de CO₂-uitstoot binnen scope 3 en kunnen toekomstige reductiemaatregelen effectiever worden ingezet.

Deze aanpak vormt een belangrijke stap richting de realisatie van de klimaatdoelstellingen voor 2030 en legt tegelijkertijd de basis voor de verdere verduurzaming van Krinkels richting 2050.

Plan van aanpak korte termijn

Het plan van aanpak toont alle acties die Krinkels op korte termijn wil doorvoeren om te voldoen aan de gestelde reductie doelstellingen. In onderstaande afbeelding zijn deze doelen beschreven en toegelicht.



Strategie: Middellange termijn

In de middellange termijn richt de organisatie zich op een substantiële verlaging van de CO₂-uitstoot. De ambitie is om in 2030 ten minste 60% minder CO₂ uit te stoten ten opzichte van het gekozen referentiejaar. Deze reductie sluit aan bij de doelstellingen binnen de organisatie en vormt een belangrijke stap binnen het klimaattransitieplan richting een klimaat neutrale bedrijfsvoering.

Middellange termijn CO₂-doelstellingen

Doelstelling Scope 1, 2 & 3

Krinkels heeft het doel om in 2033/2034 een CO₂-reductie van 30% te realiseren ten opzichte van 2024/2025 (basisjaar)

Doelstelling Scope 1 & 2

Krinkels heeft het doel om in 2033/2034 een CO₂-reductie van 70% te realiseren ten opzichte van 2024/2025 in scope 1 & 2.

Subdoelstellingen CO ₂ middellange termijn	
Scope 1	Reductie van 70% in 2033/2034 t.o.v. 2024/2025
Scope 2	Reeds 0
Scope 3	Reductie van 30% in 2033/2034 t.o.v. 2024/2025

Middellange termijn energie doelstellingen

Krinkels wil in 2033/2034 de uitstoot met 44% verminderen t.o.v. 2024/2025 (in GJ/mln omzet)

Voor de middellange termijn (5 tot 10 jaar) heeft Krinkels energiedoelstellingen vastgesteld voor de belangrijkste bedrijfsactiviteiten;

Energie doelstellingen middellange termijn	
Energie opwekken	Naast de vestigingen ook meerdere steunpunten voorzien van zonnepanelen zodat naast het pandverbruik ook steeds meer machines en materialen voorzien worden van eigen opwek.
Energieopslag	Het verder uitbreiden van energieopslag op vestigingen en mogelijk steunpunten. Aansluitend de mogelijke inzet van mobiele batterijen op de projecten. Door middel van het combineren van zonnepanelen en batterijsystemen kan eigen opwek slim en efficiënt worden ingezet.
Slim sturen van energie	Doormiddel van een Energie Management Systeem slim omgaan met energie. Het ontlasten van het net door middel van slim en gestuurd laden. Het op- en ontladen van batterijen op slimme momenten en gestuurd machines laden om zo het net te ontlasten.

De verwachte afname van de CO₂-uitstoot binnen scope 1 en scope 2 wordt gerealiseerd door een combinatie van technische innovaties, verduurzaming van de energievoorziening en verdere optimalisatie van de bedrijfsvoering. De belangrijkste maatregelen voor de middellange termijn zijn:

- **Verdere elektrificatie van voertuigen, machines en materieel**, waarbij fossiele aandrijflijnen stapsgewijs worden vervangen door emissiearme of emissievrije alternatieven.
- **Toenemende inzet van HVO100** voor materieel en voertuigen die op de middellange termijn nog niet volledig kunnen worden geëlektrificeerd, waardoor de directe CO₂-uitstoot aanzienlijk wordt verminderd.
- **Verder verduurzamen van de elektriciteitsvoorziening** door gebruik te maken van Nederlandse Garanties van Oorsprong (GvO's) en waar mogelijk rechtstreeks afgenomen duurzame elektriciteit.
- **Opwekken van eigen duurzame energie**, bijvoorbeeld door de plaatsing van zonnepanelen op bedrijfslocaties, zodat een groter deel van de energiebehoefte duurzaam en lokaal wordt ingevuld.
- **Investeren in energieopslag**, zoals batterijopslagsystemen, om zelf opgewekte elektriciteit efficiënter te benutten, piekbelasting te verminderen en de afhankelijkheid van het elektriciteitsnet te verkleinen.
- **Maximaal gebruik van duurzame energie** binnen de bedrijfsvoering, waarbij fossiele energiebronnen zoveel mogelijk worden vervangen door hernieuwbare alternatieven.

De daling van de CO₂-uitstoot van scope 1 en 2 die zichtbaar is in de emissietrend bevestigt dat de reeds ingevoerde maatregelen effectief zijn. Door deze koers voort te zetten en de genoemde maatregelen verder op te schalen, verwacht de organisatie de reductiedoelstelling voor 2030 te realiseren, zie figuur 3. Tegelijkertijd wordt ervaring opgedaan met nieuwe technieken en energieoplossingen, waardoor ook de verdere reductie richting 2050 wordt ondersteund.

Verantwoording doelstellingen

De energie- en CO₂-doelstellingen van Krinkels zijn opgesteld in lijn met de klimaatambities van de organisatie en sluiten aan bij nationale en internationale ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie en de energietransitie. Bij het vaststellen van de doelstellingen is rekening gehouden met geldende wet- en regelgeving, ontwikkelingen binnen de sector, beschikbare en toekomstbestendige technieken en de haalbaarheid van de maatregelen.

Daarnaast zijn de doelstellingen gebaseerd op de uitkomsten van de CO₂-footprint, de waardeketenanalyses, de input van interne en externe belanghebbenden en de reductiekansen die binnen de organisatie en de keten zijn geïdentificeerd. De gekozen doelstellingen dragen bij aan de lange termijn ambitie van Krinkels om de bedrijfsvoering verder te verduurzamen en uiterlijk in 2050 klimaatneutraal te opereren. De voortgang wordt periodiek geëvalueerd en waar nodig bijgesteld op basis van nieuwe inzichten, technologische ontwikkelingen en veranderende wet- en regelgeving.

Strategie middellange termijn

Om de klimaatdoelstellingen te realiseren, richt Krinkels zich op drie strategische pijlers: samenwerking, circulariteit en innovatie. Door intensief samen te werken met opdrachtgevers, leveranciers en andere ketenpartners worden duurzame oplossingen ontwikkeld en de CO₂-uitstoot binnen de waardeketen verder teruggedrongen.

Daarnaast zet Krinkels in op een circulaire bedrijfsvoering door het efficiënt inzetten en hergebruiken van grondstoffen en materialen. Tegelijkertijd investeren wij in innovatieve technieken en duurzame oplossingen, zoals emissieloos materieel, elektrificatie, slimme energietoepassingen en digitalisering. Samen vormen deze pijlers de basis voor een toekomstbestendige organisatie en dragen zij bij aan de realisatie van de klimaatambities van Krinkels.

Circulariteit: Op middellange termijn zet Krinkels in op het verder sluiten van materiaal- en groenstromen binnen haar projecten. Daarbij ligt de focus op het verminderen van afval, het hoogwaardiger benutten van vrijkomende materialen en het toepassen van circulaire alternatieven in aanleg, onderhoud en beheer. Denk hierbij aan hergebruik van groenafval, circulaire bodem- en groeiplaatsoplossingen, hergebruik van beplanting en het onderzoeken van nieuwe ketens zoals grasraffinage.

Krinkels wil circulariteit niet alleen projectmatig toepassen, maar steeds meer onderdeel maken van de standaard werkwijze. Dit betekent dat circulaire kansen vroegtijdig worden meegenomen in calculatie, voorbereiding en uitvoering. Waar mogelijk worden pilots uitgevoerd met opdrachtgevers, waarna succesvolle toepassingen worden geborgd in werkinstructies, aanbestedingsteksten en projectformats. Zo bouwen we stap voor stap aan een praktische circulaire aanpak die past bij de dagelijkse operatie én aantoonbaar bijdraagt aan CO₂-reductie.

Innovatie: Krinkels ziet innovatie als middel om duurzame prestaties concreet en meetbaar te verbeteren. Op middellange termijn richten we ons op innovaties die direct bijdragen aan emissiereductie, slimmer gebruik van materieel, betere data-inzichten en toekomstbestendige groenprojecten. Voorbeelden hiervan zijn CO₂-monitoring op projectniveau, uitbreiding van digitale tooling, emissiearm of emissieloos materieel, inzet van alternatieve brandstoffen en nieuwe toepassingen op het gebied van bodem, biodiversiteit en biobased oplossingen

De strategie is om innovaties kleinschalig te testen, praktisch te beoordelen en vervolgens gericht op te schalen. Daarbij kijken we niet alleen naar technische haalbaarheid, maar ook naar uitvoerbaarheid voor de vestigingen, kosten, onderhoud, datakwaliteit en meerwaarde voor opdrachtgevers. Innovatie moet binnen Krinkels bijdragen aan betere keuzes in projecten, aantoonbare reductie van CO₂-uitstoot en versterking van onze positie als duurzame en professionele groenaannemer.

Samenwerkingen: De klimaattransitie vraagt om samenwerking binnen én buiten de organisatie. Krinkels werkt daarom op middellange termijn gericht samen met opdrachtgevers, leveranciers, kennisinstellingen, branchepartijen en ketenpartners om duurzame oplossingen sneller toepasbaar te maken. Samenwerkingen worden ingezet om kennis te delen, pilots uit te voeren, nieuwe technieken te testen en ketens te ontwikkelen die Krinkels niet zelfstandig kan realiseren.

Binnen deze samenwerkingen houdt Krinkels de regie op praktische toepasbaarheid, kwaliteit, veiligheid en aantoonbare bijdrage aan de CO₂-doelstellingen. We kiezen voor partnerschappen die aansluiten bij onze projecten en werkgebieden, bijvoorbeeld rond circulaire materiaalstromen, emissieloos werken, CO₂-rapportage, biodiversiteit en biobased toepassingen. Door samen te werken vergroten we onze slagkracht, beperken we risico's en versnellen we de verduurzaming van onze bedrijfsvoering en projecten.

Plan van aanpak midellange termijn

Om de klimaatdoelstellingen voor de middellange termijn te realiseren, zet Krinkels in op een samenhangend pakket van strategische maatregelen. Deze maatregelen zijn gericht op het verder verduurzamen van de eigen bedrijfsvoering én het vergroten van de impact binnen de waardeketen. De focus ligt op het terugdringen van CO₂-uitstoot, het stimuleren van circulariteit en het toepassen van duurzame innovaties in projecten en bedrijfsprocessen.

Door te investeren in emissie loos materieel, elektrificatie, duurzame energie, circulaire materialen en intensieve samenwerking met opdrachtgevers, leveranciers en onderaannemers, realiseert Krinkels structurele verbeteringen die bijdragen aan een toekomstbestendige organisatie. De onderstaande maatregelen vormen de belangrijkste pijlers voor het behalen van de klimaatdoelstellingen op de middellange termijn.



SWOT-Analyse

Om de klimaatdoelstellingen voor de middellange termijn succesvol te realiseren, heeft Krinkels een SWOT-analyse uitgevoerd. Met deze analyse worden de belangrijkste interne sterktes en zwaktes, evenals de externe kansen en bedreigingen in kaart gebracht. Dit biedt inzicht in de factoren die van invloed zijn op de uitvoering van de klimaatstrategie en helpt bij het maken van strategische keuzes om de klimaatdoelstellingen effectief en toekomstbestendig te realiseren.

Sterktes	Zwaktes
Krinkels beschikt over een duidelijke duurzaamheidsstrategie met concrete doelstellingen voor elektrificatie, energiemanagement en circulariteit. Daarnaast wordt actief geïnvesteerd in innovaties en emissieloos materieel, waardoor de organisatie goed is voorbereid op de energietransitie. De brede samenwerking met opdrachtgevers, leveranciers en onderaannemers versterkt de uitvoerbaarheid van de klimaatambities.	De verduurzaming vraagt om aanzienlijke investeringen in materieel, laadinfrastructuur, energievoorzieningen en digitale systemen. Daarnaast is de beschikbaarheid van emissieloze machines nog beperkt voor een aantal specialistische werkzaamheden. Ook is Krinkels voor een deel afhankelijk van externe partijen, zoals netbeheerders, leveranciers en onderaannemers, waardoor de snelheid van de transitie niet volledig zelf kan worden bepaald.

Risico's	Kansen
De toenemende vraag naar duurzame uitvoering vanuit opdrachtgevers biedt kansen om de klimaatambities verder te versnellen. Innovaties op het gebied van elektrificatie, batterijopslag, energiemanagement en autonoom materieel ontwikkelen zich snel en maken verdere CO ₂ -reductie mogelijk. Ook biedt intensievere samenwerking binnen de keten mogelijkheden om gezamenlijk circulaire oplossingen en emissiereductie te realiseren.	Beperkte netcapaciteit, stijgende investeringskosten en onzekerheid over subsidies kunnen de verduurzaming vertragen. Daarnaast kunnen technologische ontwikkelingen sneller veranderen dan investeringscycli, waardoor investeringen eerder verouderen. Ook bestaat het risico dat leveranciers of onderaannemers onvoldoende kunnen voldoen aan de duurzaamheidsambities, waardoor de reductiedoelstellingen moeilijker haalbaar worden.

Voorwaarden: Voor de uitvoering is voldoende investeringsruimte nodig voor emissieloos materieel, laadinfrastructuur, energievoorzieningen en digitale systemen. Daarnaast moeten duurzame keuzes tijdig worden meegenomen in aanbestedingen, projectvoorbereiding en materieelplanning.

Aannames: Krinkels gaat ervan uit dat de vraag naar duurzame uitvoering de komende jaren verder toeneemt. Ook wordt aangenomen dat technieken zoals elektrificatie, batterijopslag en energiemanagement steeds beter beschikbaar en toepasbaar worden.

Afhankelijkheden: De voortgang is mede afhankelijk van externe partijen zoals netbeheerders, leveranciers, onderaannemers en opdrachtgevers. Beperkte netcapaciteit, levertijden en beschikbaarheid van geschikte technologie kunnen het tempo van de transitie beïnvloeden.

Voortgang op de doelstellingen

Doelstelling Scope 1, 2 & 3

Krinkels heeft het doel om in 2049/2050 nul CO₂-uitstoot te hebben voor scope 1, 2 en 3.

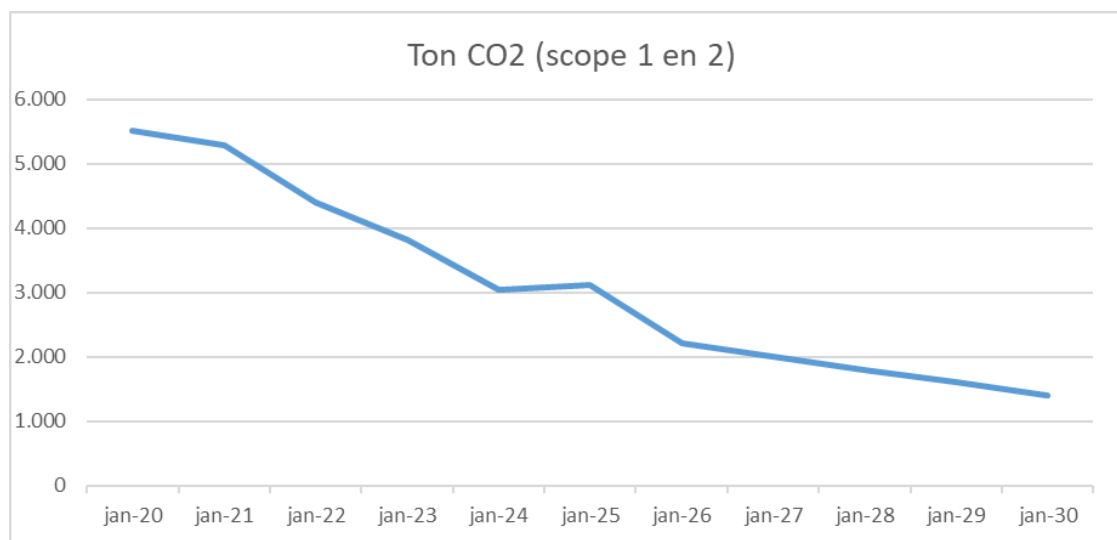
Voortgang van scope 1 en 2

Om de klimaatambities van Krinkels daadwerkelijk te realiseren, zijn concrete reductiedoelstellingen vastgesteld en vertaald naar een samenhangend pakket van acties en maatregelen. Deze doelstellingen en bijbehorende maatregelen zijn vastgelegd in het Energiemanagementprogramma en vormen de basis voor de uitvoering van het energie- en CO₂-beleid van de organisatie.

Naast het realiseren van directe emissiereducties richt Krinkels zich op het versterken van de randvoorwaarden die noodzakelijk zijn voor een succesvolle energietransitie. Hierbij staan de volgende speerpunten centraal:

- Het vergroten van de bewustwording en betrokkenheid van medewerkers bij het energie- en CO₂-beleid, zodat zij actief bijdragen aan het identificeren van reductiekansen en het efficiënt en verantwoord gebruik van voertuigen, machines en materieel.
- Het verder verbeteren van het inzicht in de CO₂-uitstoot binnen de organisatie en de keten door het continu verfijnen van meetmethoden, databronnen en emissieberekeningen. Hiermee wordt de kwaliteit van de sturingsinformatie vergroot en kunnen reductiemaatregelen steeds gericht worden ingezet.
- Het stimuleren van samenwerking met opdrachtgevers, leveranciers en onderaannemers om ook buiten de eigen organisatie emissiereducties te realiseren en de verduurzaming van de keten te versnellen.

Door middel van deze aanpak werkt Krinkels stapsgewijs toe naar de reductiedoelstellingen voor de korte, middellange en lange termijn en levert zij een actieve bijdrage aan de transitie naar een klimaat neutrale bedrijfsvoering.



Klimaattransitieplan 2026
Krinkels B.V.
Jasper Anten

Voortgang scope 3

In boekjaar 2025-2026 bedraagt de totale scope 3-uitstoot 24.278 ton CO₂, zoals te zien in onderstaande tabel. Ten opzichte van het voorgaande boekjaar (153.499 ton CO₂) is dit een sterke daling. Echter m.n. categorie 1 en 2 wijken sterk af door een andere waarderingsgrondslag. Vanaf 25/26 is gewerkt met de EEOI indicatoren waar voorheen werd gewerkt met ratio's t.a.v. omzet (al dan niet per vakgebied) of FTE.

Scope 3	Uitstoot (Ton CO2)	
	24/25	25/26
1. Ingekochte goederen en diensten	12.715	19.744
2. Kapitaalgoederen (investeringen)	140.708	2.288
3. Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)		
4. Upstream transport en distributie	576	247
5. Afvalverwerking	-1.717	412
6. Zakelijke vervoer		48
7. Woon-werkverkeer	87	115
8. Upstream gehuurde activa	1.130	1.424
Totaal Upstream	153.499	24.278
9. Downstream transport en distributie		
10. Verwerking van verkochte producten		
11. Gebruik van verkochte producten		
12. Eindelevensduur van verkochte producten		
13. Downstream gehuurde activa		
14. Franchises		
15. (Financiële) Investerings		
Totaal Downstream	0	0
Totale emissies scope 3	153.499	24.278

Voortgang energiedoelstelling

Gelet op de reductieambities die sterk gepaard gaan met elektrificatie van het materieel verwacht Krinkels een sterke stijging van kWh t.g.v. vervanging van brandstof. Afgelopen jaar hebben we een stijging gezien van 270.000 kWh in 2024/2025 naar 712.000 kWh in 2025/2026 en de verwachting is dat dit verdubbeld naar 1,5 mln kWh in 2027/2028 en zelfs oploopt naar ruim 4 mln kWh in 2033/2024. Echter inzetten op nieuwe rijden of nieuwe draaien en ontwikkelingen van materieel zou er toe moeten leiden dat verbruik per eenheid (km, uur) zou moeten kunnen dalen.

Benchmark & Ambitie

Om de ambitie van de doelstellingen en maatregelen te toetsen, vergelijkt Krinkels haar prestaties periodiek met ontwikkelingen binnen de sector. Hiervoor wordt onder andere gebruikgemaakt van de SKAO-maatregellijst en worden de duurzaamheidsinspanningen van sectorgenoten gevolgd. Door deze benchmark ontstaat inzicht in de positie van Krinkels ten opzichte van de markt en kunnen doelstellingen waar nodig worden aangescherpt.

Deze benchmark ondersteunt Krinkels om:

- Realistische en ambitieuze energie- en CO₂-doelstellingen vast te stellen;
- Effectieve maatregelen en best practices uit de sector te identificeren;
- Nieuwe technologische ontwikkelingen en innovaties tijdig te signaleren;
- De eigen voortgang en prestaties objectief te beoordelen;
- Kansen te benutten om de organisatie verder te onderscheiden op het gebied van duurzaamheid en klimaat.

Sectorgenoot 1:

Vebego Groen heeft de ambitie om in 2030 een netto-nul organisatie te zijn voor de eigen scope 1- en scope 2-emissies. De organisatie richt zich onder andere op:

- verdere elektrificatie van het wagenpark en materieel;
- toepassing van duurzame brandstoffen, zoals HVO100;
- gebruik van 100% groene elektriciteit;
- efficiënter energie- en brandstofverbruik;
- intensieve samenwerking binnen de keten om CO₂-reductie te realiseren.

Sectorgenoot 2:

Donker Groep zet eveneens sterk in op de verduurzaming van de bedrijfsvoering. De belangrijkste speerpunten zijn:

- elektrificatie van voertuigen en machines;
- verduurzaming van de energievoorziening op vestigingen;
- circulair werken en hergebruik van materialen;
- samenwerking met opdrachtgevers en ketenpartners om de CO₂-uitstoot binnen projecten verder te reduceren.

Invalshoek C: Communicatie

Sleutelpersonen

Binnen de organisatie zijn verschillende personen aangewezen die binnen de CO₂-reductie een sleutelrol spelen. Deze sleutelpersonen zijn vertegenwoordigd in iedere laag van de organisatie en dragen actief bij aan het behalen van de CO₂-reductiedoelstellingen en de uitvoering van de duurzaamheidsstrategie. Vanuit hun functie beschikken zij over voldoende kennis, bevoegdheden en expertise om binnen de organisatie een voortrekkersrol te vervullen. Zij signaleren kansen voor verdere verduurzaming, stimuleren bewustwording onder collega's, bewaken de voortgang van de gestelde doelstellingen en dragen zorg voor de implementatie en borging van CO₂-reducerende maatregelen binnen hun eigen verantwoordelijkheidsgebied. Door de samenwerking tussen management, projectleiding en uitvoerende medewerkers wordt duurzaamheid integraal onderdeel van de dagelijkse bedrijfsvoering en wordt continu gewerkt aan het verbeteren van de CO₂-prestaties van de organisatie.

Naam	CO ₂ -verantwoordelijkheid	CO ₂ -Bewustzijn	Standplaats
Directie (Invalshoek B)			
Robert Emons	Vaststellen bedrijfsprocessen, bepalen CO ₂ -reductiestrategie	Niveau 4: Verantwoordelijk voelen	Hoofdkantoor Breda
Manager Duurzaamheid & Innovatie (Invalshoek A & D)			
Daan van Schijndel	Medeverantwoordelijk bepalen CO ₂ -reductiestrategie. Verantwoordelijk voor certificering. Eigenaarschap van het CO ₂ -prestatieladder traject. Ontwikkelen en actualiseren van het duurzaamheidsbeleid	Niveau 4: Verantwoordelijk voelen	Hoofdkantoor Breda
Coördinator Duurzaamheid & Innovatie (Invalshoek A)			
Jasper Anten	Coördineren en verzamelen gegevens. Begeleiden CO ₂ -reductieprojecten. begeleiden verduurzamingsvraagstukken.	Niveau 4: Verantwoordelijk voelen	Hoofdkantoor Breda
Manager Marketing & Communicatie (Invalshoek C)			
Alette Vermeulen	Eindverantwoordelijke voor interne en extern communicatie. Vertalen van de duurzaamheidseisen.	Niveau 4: Verantwoordelijk voelen	Hoofdkantoor Breda

Communicatieplan

Introductie

Ter ondersteuning van het behalen van de CO₂-doelstellingen is communicatie een belangrijke succesfactor. Krinkels wil medewerkers, opdrachtgevers en andere stakeholders actief betrekken bij de uitvoering van het CO₂- en energiebeleid. Door kennis te delen, bewustwording te vergroten en resultaten inzichtelijk te maken, stimuleren we duurzaam handelen binnen de organisatie en versterken we de samenwerking in de keten.

Dit communicatieplan beschrijft de communicatiedoelstellingen, doelgroepen, middelen en activiteiten die bijdragen aan het realiseren van de CO₂- en energiedoelstellingen van Krinkels.

Doelgroepen

Binnen Krinkels wordt er gekeken naar twee doelgroepen, te weten de interne en de externe doelgroep.

Intern

Onder de interne doelgroep vallen alle medewerkers van Krinkels. Dit houdt in dat ieder niveau zoals in onderstaand organogram staat weergegeven bewust moet zijn van de boodschap die moet worden uitgedragen.

Extern

Extern	
Partners/ leveranciers	<ul style="list-style-type: none">- Zusterbedrijven- Onderaannemers- Leveranciers- Uitzendbureaus
Opdrachtgevers	<ul style="list-style-type: none">- Gemeenten- Provincies- Waterschappen- (Semi-)overheidsinstanties- Woningbouwcorporaties- Scholen en zorginstellingen
Derden	<ul style="list-style-type: none">- Gebruikers van de openbare ruimte- (Potentiële) sollicitanten

Middelen

Om de interne en externe doelgroepen te bereiken zullen bepaalde middelen ingezet moeten worden. Voor interne en externe doelgroepen kan het zo zijn dat er hetzelfde middel gebruikt wordt.

Nieuwsbrief		
Omschrijving	Intern Nieuws: Tweemaandelijkse interne nieuwsbrief die informeert over algemene nieuwsberichten. Duurzaamheid de Norm: Nieuwsbrief die informeert over updates vanuit de afdeling duurzaamheid & innovatie en vanuit het project 'Duurzaamheid de Norm'	
Doelgroep en doel	Intern	Informeren van collega's over formeel en informeel nieuws. Op de hoogte brengen en houden van collega's over duurzaamheid-gerelateerde onderwerpen.
Verspreiding	Per mail, als Intranetnieuwsbericht en vaak door vestigingen geprint en opgehangen in kantines en/of keten.	
Planning	Interne nieuwsbrief: Eén keer per twee maanden Duurzaamheid de norm: Minimaal Eén keer per jaar, of vaker bij meerdere updates	
Duurzaamheid	Het behalen/verlengen van certificeringen, mijlpalen omtrent duurzaamheid of ander benoemenswaardig nieuws kan gedeeld worden in deze nieuwsbrief	Verantwoordelijk: Afdeling marketing & communicatie
Intranet		
Omschrijving	Digitaal intern platform waar zowel informele als formele nieuwsberichten worden gedeeld en documenten vindbaar zijn.	
Doelgroep en doel	Intern	Intern delen van nieuws
Planning	Doorlopend (berichten en documenten worden gedeeld wanneer nodig)	
Duurzaamheid	Nieuwsberichten en documenten omtrent duurzaamheid en certificeringen worden op Intranet gezet. Alle collega's kunnen dit vinden wanneer zij iets nodig hebben.	Verantwoordelijke: Afdeling duurzaamheid & innovatie
Narrowcasting		
Omschrijving	Digitale schermen op vestigingen en werklocaties met voornamelijk vestiging gerelateerde mededelingen en informatie. Updates van stafafdelingen, zoals afdeling duurzaamheid & innovatie, worden indien door hen verzocht gedeeld op narrowcasting. Informatie wordt als een soort dia-slideshow weergegeven.	
Doelgroep en doel	Intern	Delen van vestiging gerelateerd nieuws en informatie en belangrijke de updates vanuit stafafdelingen.

Planning	Doorlopend (berichten en documenten worden gedeeld wanneer nodig)	
Duurzaamheid	Belangrijke updates over duurzaamheid worden in een samengevat bericht gedeeld met de vestigingen via deze schermen.	Verantwoordelijke: Afdeling duurzaamheid & innovatie
Krinkels Nieuws		
Omschrijving	Fysiek verslag bestaande uit artikels over mijlpalen, projecten en interne en externe interviews.	
Doelgroep en doel	Intern	Versterken van trots op het werk en saamhorigheid.
	Extern: Partners/leveranciers en opdrachtgevers	In het vizier blijven en versterken van verbinding.
Verspreiding	Fysiek per post, publicatie verslag en losse artikels als nieuwsberichten op website en social media	
Planning	Jaarlijks in november/december, plaatsing losse artikels is doorlopend jaarrond	
Duurzaamheid	In het Krinkels Nieuws komen jaarlijks artikels over de CO ₂ rapportage, het behalen/behouden van belangrijke certificaten en de publicatie van het MVO jaarverslag.	Verantwoordelijke: Afdeling marketing & communicatie
MVO jaarverslag		
Omschrijving	Fysiek verslag dat inzicht geeft in maatschappelijk verantwoord ondernemen van Krinkels middels interviews, artikels en cijfers.	
Doelgroep en doel	Intern	Transparant inzichtelijk maken van onze impact op mens, milieu en maatschappij
	Extern: Partners/leveranciers en opdrachtgevers	
Verspreiding	Fysiek per post, digitaal per mail, publicatie verslag en losse artikels als nieuwsberichten op website en social media	
Planning	Jaarlijks in juni/juli, plaatsing losse artikels is doorlopend jaarrond	
Duurzaamheid	Duurzaamheid is de rode draad door het MVO jaarverslag. Meerdere hoofdstukken gaan direct over verschillende takken van duurzaamheid, zoals circulariteit, ecologie etc.	Verantwoordelijke: Afdeling marketing & communicatie
Website: krinkels.nl		
Omschrijving	Corporate website met informatie over het bedrijf, onze diensten, onze projecten en contactgegevens.	

Doelgroep en doel	Extern: Partners/leveranciers, opdrachtgevers en gebruikers van de openbare ruimte	Informereren over diensten, projecten en contactgegevens van vestigingen.
	Extern: (Potentiële) sollicitanten	
Planning	Iedere twee weken een nieuwsberichten	
Duurzaamheid	Duurzaamheid komt door de hele website terug in alle teksten. Duurzaamheid heeft een eigen pagina met o.a. het MVO jaarverslag, innovaties, CO ₂ -rapportages en veiligheid.	Verantwoordelijke: Afdeling marketing & communicatie
Social media: LinkedIn		
Omschrijving	Focus: kennis, machines/ materiaal en projecten worden in de schijnwerpers geplaatst. Tone-of-voice: er wordt gekozen voor een formele tone of voice, die vakmanschap uitstraalt. Hiernaast communiceren we op een heldere en transparante manier	
Doelgroep en doel	Extern: (Potentiële) sollicitanten	Werving van nieuwe medewerkers
	Intern	Collega's aan ons binden, hen een gevoel van trots en samenhang bezorgen, het delen van onze content stimuleren
	Extern: Partners/leveranciers, opdrachtgevers en gebruikers van de openbare ruimte	Relatieonderhoud, stimulering van toekomstige samenwerking en informeren over projecten/werkzaamheden
Planning	1 bericht per week (Kwaliteit wordt boven kwantiteit gekozen. Wanneer geen relevante content kan gekozen worden om niet te plaatsen)	
Duurzaamheid	Belangrijke updates en mijlpalen over duurzaamheid worden gedeeld. Eventueel met verdere verwijzing naar uitgebreidere informatie op onze website	Verantwoordelijke: Afdeling marketing & communicatie
Social media: Instagram, Facebook en TikTok		
Omschrijving	Focus: kennis, machines, de werksfeer, collega's/ functies bij Krinkels worden in de schijnwerpers geplaatst. Dit alles wordt gecombineerd met een dosis humor, waar gepast. Vb. bij het filmen van een collega mogen er ook bloopers in beeld komen. Tone-of-voice: er wordt gekozen voor een conversational tone of voice (ie. schrijven zoals we spreken, vrij informeel). Direct, transparant, betrokken en persoonlijk, energiek en positief.a	
Doelgroep en doel	Extern: (Potentiële) sollicitanten	Werving van nieuwe medewerkers

	<i>Intern</i>	<i>Collega's aan ons binden, hen een gevoel van trots en samenhang bezorgen, het delen van onze content stimuleren</i>
	<i>Extern: Partners/ leveranciers, opdrachtgevers en gebruikers van de openbare ruimte</i>	<i>Relatieonderhoud, stimulering van toekomstige samenwerking en informeren over projecten/werkzaamheden</i>
Planning	2 Facebookberichten per week 1 Facebookstory per week 2 Instagramberichten per week 2 Instagramstories per week (Kwaliteit wordt boven kwantiteit gekozen. Wanneer geen relevante content kan gekozen worden om niet te plaatsen)	
Duurzaamheid	Belangrijke updates en mijlpalen over duurzaamheid worden gedeeld. Eventueel met verdere verwijzing naar uitgebreidere informatie op onze website	Verantwoordelijke: Afdeling marketing & communicatie

Invalshoek D: Participatie / Samenwerking

Samenwerkingen

Krinkels realiseert haar klimaatdoelstellingen niet alleen vanuit de eigen organisatie, maar nadrukkelijk in samenwerking met gespecialiseerde partners, leveranciers en ketenpartijen. De transitie naar een emissiearme en uiteindelijk emissieloze bedrijfsvoering vraagt om kennis, techniek en capaciteit die voortdurend in ontwikkeling zijn. Door gericht samen te werken kan Krinkels sneller de juiste keuzes maken, risico's beperken en duurzame oplossingen toepasbaar maken binnen de dagelijkse praktijk.

Strategie	Samen met een duurzame adviseur wordt de een duurzame bedrijfsstrategie opgesteld rondom elektrificatie van vastgoed en materieel. Hierbij wordt gekeken naar de praktische inzetbaarheid binnen projecten, de benodigde laadcapaciteit en de fasering van investeringen.
------------------	---

Energie-management	Oplossingen voor de opwekking en opslag van energie in combinatie met een energiemanagement. Hierbij wordt gekeken naar partijen die een totaaloplossing kunnen bieden die past bij de organisatie. Door middel van deze samenwerkingen kan er op termijn slimmer omgegaan worden met elektriciteit en kan piekbelasting worden beperkt en beschikbare capaciteit optimaal wordt benut.
---------------------------	---

Laadinfra	Vanuit een duurzame samenwerking met onze laadpaal leverancier wordt er gekeken naar de verbetering van de laadinfrastructuur en het laadprofiel van machines en materiaal. Dit leidt er toe dat de energiebehoefte per locatie en per type inzet beter inzichtelijk wordt. Daarnaast kan er door slimme sturing van de laadpalen een verbeterd laadprofiel worden opgezet wat piekbelasting vermijdt en koste efficiënt machines kan laden.
------------------	--

Materieel	Samen met onze partners wordt er constant gekeken naar innovaties op het gebied van machines en materieel. Zo worden elektrische tractoren, maaimachines en veegwagens aangeschaft.
------------------	---

Participaties

Krinkels ziet samenwerking als een essentiële voorwaarde voor een succesvolle klimaattransitie. Door actief deel te nemen aan sectorinitiatieven, kennisnetwerken en samenwerkingsverbanden wordt gewerkt aan innovatieve oplossingen, emissiereductie en de verdere verduurzaming van de openbare ruimte. Daarnaast stimuleert Krinkels ketenpartners om inzicht te verkrijgen in hun eigen CO₂-uitstoot en waar mogelijk gezamenlijke reductiemaatregelen te ontwikkelen.

Krinkels participeert in onderstaande initiatieven (o.a. omtrent CO₂ en energie reductie) in de sector respectievelijk in de keten.

Nr.	Initiatief	Partners	Doelstelling
1	Koplopersnetwerk Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB)	RWS, Krinkels, Van Doorn, Van Gelder, De Jong Zuurmond, Dostal, Heijmans, Van Mourik, Vermeulen, Van der Lee.	Voldoen aan de inzet van materieel met zero emissie (afhankelijk van het vermogen van de machines/voertuigen is de zero emissie eis verder weg (tussen 2024 en 2040).
2	Vernieuwersnetwerk Provincie Zuid Holland.	Provincie Zuid Holland, Krinkels, Baarsma en Bloemhof, SAM, NewFoss, Vermeulen, Van der Lee.	Verwerkingshub van grondstoffen (vooralsnog alleen bermgras) voor verschillende eindproducten.
3	NL Greenlabel	NL Greenlabel en Krinkels (en partnernetwerk van NL Greenlabel)	De impact van onze werkzaamheden op klimaat, biodiversiteit en gezondheid meetbaar maken, schalen (m.b.v. labelscore) en aantoonbaar verbeteren.
4	Managing Public Spaces (MPS)	WUR (Wageningen), Krinkels, Antea, CROW, Royal Haskoning Stadswerk, div gemeenten, provincies en waterschappen.	Verdere professionalisering met verdieping door wetenschappelijke inzichten van toekomstig beheer van de openbare ruimte.
5	SEB in RAW	CROW, Prov NBr, Prov Dr Cumela, Krinkels, MKB Infra, Mourik, Antea Group, RHDHV, gem Rheden, Gem Den Haag, Gem Arnhem, NL Ingenieurs.	Verankering eisen SEB in RAW.
6	Biofuel Swap	Finco, Krinkels, SKAO	Reduceren CO ₂ -uitstoot ten gevolgen van inzettings (vergelijk GVO's).
7	Grasraffinage	Krinkels, Belw Advies, Hinnkame, Tech Valley	Gras raffineren tot hoogwaardige producten met maatschappelijke relevantie en een lagere CO ₂ -footprint.

